

**ANALISIS PERENCANAAN LABA PRODUK TAHU PADA PT. SURYA  
JAYA (SR) BAKUNASE KECAMATAN KOTA RAJA KOTA KUPANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Panitia Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi Sebagai Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana**



**Oleh :**

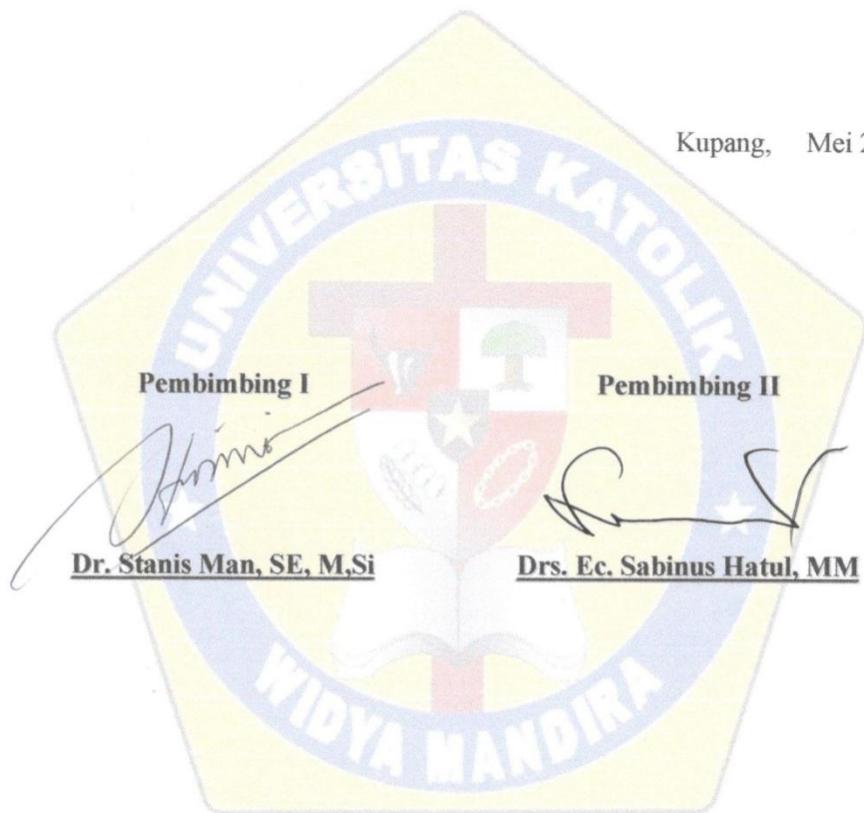
**FRANSISKUS YOHANES PAULUS NDEWI  
NIM : 32114092**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2018**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima oleh Tim Pembimbing, dan telah diuji oleh  
Panitia Ujian Skripsi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Ekonomi Manajemen  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang, Mei 2018



Mengetahui;

**Ketua Prodi Manajemen**

**Rosadalima Tisu, SE, MM**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Telah di setujui dan diterima baik oleh Panitia Ujian Sekripsi Program Studi  
Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang  
telah diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 16 Mei 2016

Jam : 14.00 – 16.00 Wita

Atas Nama : Fransiskus Yohanes Paulus Ndewi

Dinyatakan : LULUS

### Panitia Ujian Skripsi

Ketua : Dr.Stanis Man,SE,M,SI



Sekretaris : Drs.Ec.Sabinus Hatul,MM



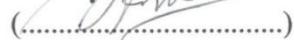
Penguji I : Drs.Wilhelmus Ngete,MM



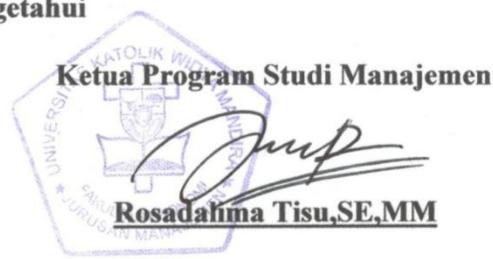
Penguji II : Jou Sewa Adrianus,SE,MM



Penguji III : Dr.Stanis Man,SE,M,SI



### Mengetahui



## **MOTTO**

“Kesuksesan bukan dilihat dari hasilnya,

Tapi dilihat dari prosesnya.

Karena hasil direkayasa dan dibeli

Sedangkan proses selalu jujur menggambarkan siapa diri kita sebenarnya”

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini Kupersembahkan Untuk :

1. Yang Tersayang: Bapak Paulus Baba dan Mama Lusia Mina yang selalu memberikan dukungan material dan moril sejak awal perkuliahan hingga perampungan penulisan terutama doa yang ada selama ini..
2. Saudara-saudaraku terkasih Kaka Tarsi, Kaka Siska, Kaka Gusta, Kaka Beti, Kaka yan, Adik Jenidan keluarga besar Ndewi yang selalu memotivasi dan mendukung penulis sehingga terselesainya penulisan skripsi ini.

## **KATA PENGHANTAR**

Dengan memanjatkan Puji dan Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas karunia dan kasihNya, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan Judul “Analisis Perencanaan Laba Produk Tahu Pada PT. Surya Jaya (SR) Bakunase Kecamatan Kota Raja Kota Kupang”. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak pihak terlibat membantu sehingga semuanya dapat berjalan dengan baik dan lancar. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan penuh rasa hormat dan tulus, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Rektor beserta staf Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di jurusan atau program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan Fakultas beserta Wakil Dekan yang telah membantu dan memberikan masukan kepada penulis selama menjalani proses perkuliahan sampai penulis selama menjalani proses perkuliahan sampai penulisan skripsi pada Fakultas Ekonomi Unuversitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua Program Studi manajemen dan sekretaris yang telah memberikan kesempatan, dan pengarahan, bimbimngan serta motivasi kepada penulis dari persiapan proposal penelitian hingga menyelesaikan skripsi ini.

4. Bapak Dr. Stanis Man, SE, M. Si selaku Ketua Panitia Ujian Skripsi dan Pembimbing I, yang telah memberikan masukan, dan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM selaku Sekretaris Ujian Skripsi dan Pembimbing II, yang telah memberikan masukan dan perbaikan kepada penulis.
6. Bapak Drs. Wilhelmus Ngete, MM selaku Penguji I yang telah memberikan bimbingan, masukan dan perbaikan kepada penulis.
7. Bapak Juo Sewa Adrianus, SE, MM, selaku Penguji II yang telah memberikan bimbingan, masukan dan perbaikan yang sangat membantu bagi penulis.
8. Pimpinan perusahaan PT. Surya Jaya (SR) Bakunase beserta seluruh karyawan yang selalu meluangkan waktu dan kesempatan untuk memberikan informasi data yang berharga guna membantu penulisan dalam pengumpulan data selama masa pra penelitian dan masa penelitian hingga selesainya penulisan skripsi ini.
9. Para Pegawai Tata Usaha yang sangat membantu dalam menyiapkan segala keperluan perkuliahan.
10. Semua pihak yang tidak sempat dapat penulis sebutkan namanya satu per satu yang telah mendukung dan membantu penulis baik secara langsung maupun secara tidak langsung.

Penghormatan bakti ku buat yang ku kasihi keluarga tercinta yang selalu memberikan dukungan material dan moril sejak awal perkuliahan hingga perampungan penulisan skripsi ini. Terima kasih atas dukungan terutama doa yang ada selama ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna adanya. Oleh karena itu, segala saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini

sangat penulis hargai. Semoga skripsi ini dapat digunakan sebagai bahan acuan dalam penelitian selanjutnya.

Akhirnya semoga Tuhan Yang Maha Esa melimpahkan kasih dan berkatnya kepada kita semua.

Kupang,.....

Penulis

## ABSTRAK

Fransiskus Yohanes Paulus Ndewi, Nim 32114092, judul skripsi “ANALISIS PERENCANAAN LABA PRODUK TAHU PADA PT. SURYA JAYA (SR) BAKUNASE KECAMATAN KOTA RAJA KOTA KUPANG”. Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Keuangan. Di bawah bimbingan Bapak Dr. Stanis Man, SE. M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Drs. Sabinus Hatul, MM selaku pembimbing II.

Masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah berapa besar tingkat penjualan minimal untuk mencapai titik impas. Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana perencanaan laba dan mengetahui pengendalian biaya besar penjualan minimal untuk mencapai titik impas.

Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah wawancara dan dokumentasi. Metode analisis data yang digunakan setelah data dikumpulkan kemudian dianalisis menggunakan analisis *Break Even Point* (BEP) untuk mengetahui volume produksi dan penjualan pada titik impas, sebagai landasan dalam membuat perencanaan laba dan informasi bagi kelayakan demi kelanjutan usaha tersebut. Selain itu, *Margin Of Safety* (MOS) yang mempunyai kegunaan sebagai gambaran kepada manajemen berapakah penurunan penjualan dapat ditaksir sehingga usaha yang dijalankan tidak mederita rugi.

Setelah diketahui ternya PT. Surya Jaya (SR) Bakunase Kecamatan Kota Raja Kota Kupang tidak membuat perencanaan laba yang tepat selama ini, disebabkan karena kelemahan manajemen perusahaan dalam menganalisis biaya-biaya, terutama biaya variabel dan biaya tetap, sehingga perusahaan tidak dapat menghasilkan informasi tentang volume produksi atau penjualan pada titik impas. Hal ini, dikarenakan perusahaan hanya berusaha memproduksi produk tahu tanpa membuat perencanaan laba terlebih dahulu.

Berdasarkan hasil analisis data maka diperoleh nilai penjualan dari periode 2013-2016 selalu berada di atas *Break Even Point*. Dengan nilai penjualan tahun 2013 sebesar Rp.2.270.000.000, sedangkan nilai *Break Even Point* sebesar Rp.115.877.594 dengan *Margin Of Safety* sebesar 95,73%. Nilai penjualan tahun 2014, sebesar Rp.1.445.000.000, sedangkan nilai *Break Even Point* sebesar Rp.148.619.530 dengan *Margin Of Safety* sebesar 89,71%. Nilai penjualan tahun 2015, sebesar Rp.2.907.000.000, sedangkan nilai *Break Even Point* sebesar Rp.208.240.765 dengan *Margin Of Safety* sebesar 92,83%. Nilai penjualan tahun 2016, sebesar Rp.2.261.000.000, sedangkan nilai *Break Even Point* sebesar Rp.371.119.626 dengan *Margin Of Safety* sebesar 83,58%. Berdasarkan hasil data diatas, penulis menyarankan perusahaan sebaliknya melakukan analisis titik impas yang dapat memberikan informasi biaya produk yang akurat, sehingga dapat membantu pihak manajemen besarnya penjualan untuk mencapai laba yang diinginkan.

**Kata Kunci :** Perencanaan laba, *Break Even Point*, *Margin Of Safety*.

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>	iii
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	v
<b>ABSTRAK .....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
 <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	 1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	7
 <b>BAB II TUJUAN TEORITIS.....</b>	 8
A. Perencanaan Laba .....	8
1. Keuntungan Perencanaan .....	9
2. Manfaat Perencanaan Laba.....	10
3. Faktor Yang Mempengaruhi Laba.....	11
B. Konsep Biaya.....	12
1. Pengelolaan Biaya .....	12
2. Biaya Tetap Dan Biaya Variabel .....	15
3. Ciri-ciri Biaya Tetap Dan Biaya Variabel .....	16
C. Konsep Harga .....	19
1. Penentuan Harga.....	19
2. Metode Penetapan Harga .....	21
D. Volume Penjualan.....	23
E. Analisis <i>Break Even Point</i> (BEP) .....	24
1. Pengertian .....	24
2. Perhitungan <i>Break Even Point</i> Atau Titik Pulang Pokok .....	25
3. Manfaat Analisis <i>Break Even Ponit</i> .....	28
4. Asumsi-Asumsi Dalam Analisis BEP .....	29
5. Keterbatasan Analisis <i>Break Even Poit</i> .....	30
F. Tingkat Keamanan ( <i>Margin Of Sefety</i> ).....	31
G. Penelitian Terdahulu .....	32
H. Kerangka Pemikiran .....	33
 <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	 36
A. Tempat Dan Waktu Penelitian.....	36
B. Jenis Dan Sumber .....	36
C. Teknik Pengumpulan Data .....	37
D. Defenisis Operasional Variabel .....	37
E. Teknik Analisis Data .....	38

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>42</b>
A. Hasil Penelitian .....	42
1. Sejarah Berdirinya PT. Surya Jaya (SR).....	42
2. Lokasi Perusahaan .....	43
3. Struktur Organisasi .....	44
4. Personalia.....	46
5. Produksi .....	48
6. Pemasaran .....	49
B. Pembahasan.....	49
1. Klafifikasi Baiya.....	49
2. Perhitungan <i>Break Even Point</i> (BEP).....	57
3. Perhitungan <i>Margin Of Safety</i> (MOS) .....	63
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>69</b>
A. Kesimpulan .....	69
B. Saran .....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>71</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>73</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Perkembangan Laba Perusahaan Tahu Pada PT. Surya Jaya Bakunase Kecamatan Kota Raja Kabupaten Kupang .....	4
Tabel 4.1 Jumlah Tenaga Kerja Pada PT. Surya Jaya (SR) Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	47
Tabel 4.2 Daftar Peralatan Yang digunakan Oleh Perusahaan Tahu.....	48
Tabel 4.3 Harga Tahu Per Tahun .....	49
Tabel 4.4 Biaya Gaji PT. Surya Jaya (SR) Pertahun .....	50
Tabel 4.5 Biaya Konsumsi PT. Surya Jaya (SR) Pertahun .....	51
Tabel 4.6 Biaya Penyusutan Gudang Dan Peralatan Pada PT. Surya Jaya (SR) Pertahun .....	52
Tabel 4.7 Biaya Tetap PT. Surya Jaya Pertahun.....	53
Tabel 4.8 Biaya Bahan Baku Kacang Kedelai Pertahun.....	55
Tabel 4.9 Biaya Variabel Pertahun .....	56
Tabel 4.10 Total Biaya Variabel, Realisasi Produksi Dan Biaya Variabel .....	57

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 (Garis biaya tetap digambarkan secara horizontal sejajar dengan sumbu x) .....	27
Gambar 2.2 (Garis biaya tetap digambarkan sejajar dengan garis biaya variabel).....	27
Gambar 2.3 Harga Keseimbangan .....	28
Gambar 2.4 Kerangka Berpikir.....	35
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan .....	45
Gambar 4.2 Grafik BEP Terhadap Penjualan 2013 .....	59
Gambar 4.3 Grafik BEP Terhadap Penjualan 2014.....	60
Gambar 4.4 Grafik BEP Terhadap Penjualan 2015 .....	61
Gambar 4.5 Grafik BEP Terhadap Penjualan 2016.....	63