

SKRIPSI

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA TAHUN 2020 BAGI PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
DI DESA NAINABAN, KECAMATAN BIKOMI NILULAT, KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**



OLEH

FREDIRIKUSONI LAKE

NIM :42116116

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG**

2021



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Kamis** Tanggal **16 Desember 2021** Jam **13.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Fredirikus Oni Lake
Nomor Registrasi : 421 16 116
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

“ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA TAHUN 2020 BAGI PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA NAINABAN, KEC. BIBOKI NILULAT, KAB. TTU.”

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- | | | |
|----------------------|---|--|
| 1 Ketua | : | Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si |
| 2 Sekretaris | : | Didimus Dedi Dhosa, S.Fil, MA |
| 3 Penguji Materi I | : | Drs. Marianus Kleden, M.Si |
| 4 Penguji Materi II | : | Yasinta P. Peten, S.Sos, M.Si |
| 5 Penguji Materi III | : | Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si |
| 6 Pembimbing I | : | Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si |
| 7 Pembimbing II | : | Didimus Dedi Dhosa, S.Fil, MA |

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I	=	83
Penguji II	=	83
Penguji III	=	85

Lulus dengan Nilai = 84

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : TANGGAL : JAM :
.....
=



Drs. Marianus Kleden, M.Si

Kupang, 16 Desember 2021
Ketua Tim Penguji,

Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si

LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI

SKRIPSI

JUDUL : ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA TAHUN 2020 BAGI
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DIDESA NAINABAN, KECAMATAN BIKOMI NILULAT,
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA

NAMA : FREDIRIKUS ONI LAKE
NIM : 42116116
PROGRAM STUDI : ADMINISTRASI PUBLIK
KONSENTRASI : MANAJEMEN

Kupang.....2021

Disetujui oleh

Pembimbing I


(Paulus A.K.L Ratumakin S.Fil, M.Si)

pembimbing II


(Didimus Dedi Dhosa, S.Fil, MA)

Disahkan Oleh:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Katolik Widya Mandira



MOTTO

“Awal yang baik membutuhkan perjuangan karena, Awal yang baik menentukan hasil yang cemerlang”

PERSEMBAHAN

SKRIPSI INI KUPERSEMBAHKAN UNTUK:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria
2. Orang tuaku Tercinta Bapak Agustinus Lake dan Mama Serafina Kono yang telah memberi dukungan doa, kasih sayang, perjuangan, pengorbanan dan cinta kasih yang tak terhingga dan melebihi apapun
3. Untuk saudari Ingrid Maria Lake yang selalu mendukung dan memberi semangat kepada penulis
4. Untuk Geovani Nessi yang selalu menemani dan memberikan semangat kepada penulis
5. Untuk Kaka Fance dan Kaka Redem yang juga sudah memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis
6. Untuk bapak Dosen Pembimbing I dan Pembimbing II yang selalu memberikan masukan dan motivasi kepada penulis
7. Untuk teman Rio Mautasi, Alfons Asuk, yang sudah membantu dan memberikan solusi kepada penulis
8. Teman-teman IAP Angkatan 2016
9. Almamaterku tercinta

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fredirikus Oni Lake

No. Regis : 421 16 116

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini Saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA TAHUN 2020 BAGI PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT DI DESA NAINABAN KECAMATAN BIKOMI NILULAT
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

Adalah benar karya sendiri yang dibimbing oleh **Bapak Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si** selaku pembimbing I dan **Bapak Didimus Dedi Dhosa, S. Fill, MA** selaku pembimbing II.

Demikian pernyataan orisinalitas ini dibuat dengan sebenarnya, apabila ditemukan penyimpangan maka Saya bersedia dituntut secara hukum.

Kupang, Desember 2021



Yang membuat pernyataan

Fredirikus Oni Lake

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nyalah sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul :**"Analisis Pengelolaan Dana Desa Tahun Anggaran 2020 Untuk Pemberdayaan Masyarakat (Studi kasus di Desa Nainaban kecamatan Bikomi Nilulat kabupaten Timor Tengah Utara)"** tepat pada waktunya.

Pada kesempatan ini, penulis hendak menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun materil sehingga Skripsi ini dapat selesai. Ucapan terima kasih ini penulis tujukan kepada:

1. Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si selaku Ketua Porgram Studi Administrasi Publik yang telah menyetujui usulan Skripsi.
2. Bapak Paulus A.K.L Ratumakin S.Fil, M.Si selaku Dosen Pembimbing 1 yang senantiasa memberikan bimbingan dan masukan selama proses penyusunan Skripsi.
3. Bapak Didimus Dedi Dhosa, S.Fil, MA selaku Dosen Pembimbing 2 yang juga turut berperan penting selama proses penyusunan Skripsi dengan selalu memberikan masukan serta perbaikan.

Sadar bahwa masih terdapat kekurangan maupun kesalahan dalam Skripsi ini, maka penulis memohon maaf serta mengharapkan masukan dan kritikan yang bersifat membangun demi penyempurnaan Skripsi ini.

Akhir kata semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti secara pribadi juga kepada siapapun yang membutuhkannya.

Kupang,....

Penulis

DAFTAR ISI

	halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	ii
MOTTO	iii
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
ABSTRAK	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL	7
2.1 Manajemen	7
2.2 Pemerintah Desa	10
2.3 Masyarakat	25
2.4 Kesejahteraan Masyarakat	33
2.5 Kerangka Berpikir	35
BAB III METODELOGI PENELITIAN	38
3.1 Pendekatan Penelitian	38
3.2 Lokasi dan Jadwal Penelitian	38
3.3 Fokus Penelitian	39
3.4 Informan Penelitian	40

3.5 Sumber Data	41
3.6 Teknik Pengumpulan Data	42
3.7 Teknik Analisis Data	43
BAB IV DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN	45
4.1 Sejarah Singkat Tentang Desa Nainaban	45
4.2 Struktur kelembagaan pemerintah Desa	55
4.3 Visi dan Misi Kepala Desa Nainaban	59
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN	62
5.1 Rumusan Prioritas masalah	62
5.2 Masalah dan Tantangan Desa	63
5.3 Identifikasi masalah		
berdasarkan RPJM Desa	66
5.4 Pengelolaan Dana Desa tahun 2020 untuk		
Pemberdayaa MAsyarakat di Desa Nainaban		
Kecamatan Bikomi Nilulat Kabupaten TTU	72
5.5 Faktor Penghambat dan		
Pendukung Pengelolaan Dana Desa		
dalam Pemberdayaan Masyarakat		
Desa di Desa Nainaban		
Kecamatan Bikomi Nilulat		
KabupatenTimor Tengah Utara	86
BAB VI PENUTUP	89
6.1 KESIMPULAN	89
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN	93
Paduan wawancara		
Dokumentasi		

DAFTAR TABEL

		Halaman
1.1	Tabel Penggunaan Pembelanjaan	
	Dana Desa Nainaban Tahun 2020	4
3.1	Rencana Waktu Penelitian	38
3.2	Informan Penelitian	41
3.2	Batas Wilayah Desa Nainaban	47
3.3	Uraian Sumber Daya Alam	
	Desa Nainaban Tahun 2020 s/d 2021	51
3.4	Uraian Sumber Daya Manusia	
	Desa Nainaban Tahun 2020 s/d 2021	54
4.1.	Realisasi RKP Desa Nainaban	
	Tahun Anggaran 2020	64
4.2.	Prioritas program dan kegiatan pembangunan	
	Daerah Tahun Anggaran 2020	70
4.3.1	Pagu indikatif Program dan	
	Kegiatan masing-masing Bidang/Sektor	71

DAFTAR GAMBAR

		Halaman
2.1	Kerangka Berpikir	37
2.2	Struktur Kelembagaan Pemerintah Desa	55
2.3	Struktur Badan Permusyawaratan Desa (BPD)	56

ABSTRAK

Tujuan skripsi ini adalah untuk mengetahui bagaimana proses Pengelolaan Dana Desa Tahun Anggaran 2020 Untuk Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Nainaban Kecamatan Bikomi Nilulat Kabupaten TTU dan juga untuk mengetahui faktor-faktor apa saja yang menghambat pengelolaan dana desa di Desa Nainaban.

Maksud pemberian Dana Desa (DD) sebenarnya adalah sebagai bantuan stimulan atau dana perangsang untuk mendorong program Pemerintah Desa yang ditunjang dengan partisipasi swadaya gotong royong masyarakat dalam melaksanakan kegiatan pemerintahan dan pemberdayaan masyarakat. Desa Nainaban Kecamatan Bikomi Nilulat pada tahun 2020 menerima DD sebesar Rp. 913.330.400. Dalam pengelolaan DD factor transparansi, akuntabilitas, dan pelibatan masyarakat merupakan kewajiban. Namun, dalam pengelolaan DD yang dilakukan oleh pemerintah Desa Nainaban, hal ini belum terlihat. Bahkan tujuan pemberian DD yaitu untuk pemberdayaan masyarakat desa kurang dirasakan masyarakat. Dengan menggunakan metode kualitatif ,penelitian ini akan mengkaji pengelolaan DD yang dilakukan oleh Pemerintah Desa Tumaratas Satu. Pengelolaan yang dimaksud akan dikaji dengan menggunakan pendekatan yang dikemukakan oleh George R. Terry (2012), tentang asas-asas dalam pengelolaan DD. Menurutnya makna pengelolaan terdiri dari tindakan-tindakan seperti *Planning* (Perencanaan), *Organizing* (Pengorganisasian), *Actuating* (Pelaksanaan/Penggerakan), dan *Controlling* (Pengawasan).

Temuan penelitian menggambarkan dari sisi perencanaan, Pemerintah Desa Nainaban dalam mengelola Dana Desa dan pemberdayaan masyarakat di Desa Nainaban sudah melakukan perencanaan, akan tetapi keterlibatan masyarakat yang masih kurang yang mengakibatkan usulan mengenai kegiatan yang akan dilaksanakan lebih banyak ditentukan oleh perangkat desa saja. Selanjutnya, dari segi pengorganisasian, Pemerintah Desa Nainaban masih terlihat belum efektif, hal ini dapat dilihat dari belum efektifnya uraian tugas pokok dan fungsi yang harus dijalankan atau dilaksanakan oleh para pengelola keuangan desa, yang disebabkan oleh lemahnya sumber daya manusia dalam hal ini pengetahuan tentang manajemen administrasi atau pengelolaan keuangan yang baik.

Sedangkan pada pelaksanaan pengelolaan dana desa di Desa Nainaban sudah terlaksana walaupun dalam pelaksanaan pemberdayaan belum terealisasi secara optimal dikarenakan dana desa banyak terpakai untuk membantu menunjang perekonomian masyarakat akibat dari pandemik virus covid-19. Kemudian dalam hal Pengawasan pengelolaan dana desa di Desa Tumaratas Satu masih belum berjalan dengan efektif, dimulai dari bukti pelaporan hingga pertanggungjawaban yang belum jelas mengenai pemasukan dan pengeluaran keuangan desa sehingga ada banyak masyarakat yang belum mengetahui bagaimana kinerja dari pemerintah desa terkait dengan pengelolaan keuangan desa.