

# **ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA BOKASAPE TIMUR KECAMATAN WOLOWARU KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan  
Mencapai Derajat Sarjana SI

Program Studi

Ekonomi Pembangunan



Oleh :

**ROFIKA RUSTAM**  
**31116100**

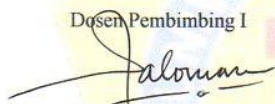
**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
2021**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan baik oleh Pembimbing Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

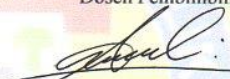
Kupang, November 2021

Dosen Pembimbing I



Br. Salomon Leki, SE, M. Ec. Dev  
NIDN : 0821086701  
Tanggal :


Dosen Pembimbing II



Adrianus Ketmoen, SE, MM  
NIDN : 0812098901  
Tanggal :

Mengetahui

Ketua Program Studi  
Ekonomi Pembangunan

  
Emiliana M. Lawalu, SE, ME  
NIDN : 0822038001  
Tanggal : 30/11/21

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 29 September 2021

Tempat : Ruang A201

Jam : 09.00–11.00

Atas Nama : Rofika Rustam

No. Registrasi : 31116100

Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Br. Salomon Leki, SE, M. Ec. Dev
2. Sekretaris : Adrianus Ketmoen, SE, MM
3. Penguji 1 : Daniel Taolin, SE, M.Si
4. Penguji 2 : Emiliana M. Lawalu, SE, ME
5. Penguji 3 : Adrianus Ketmoen, SE, MM

(.....)  
(.....)  
(.....)  
(.....)  
(.....)

### MENGETAHUI

UNIVERSITAS KATOLIK  
WIDYA MANDIRA  
Fakultas  
Ekonomika dan Bisnis  
Jou Seya Adrianus, SE, MM  
NIDN : 0809055901

UNIVERSITAS KATOLIK  
WIDYA MANDIRA  
Ketua Program Studi  
Ekonomi Pembangunan  
Emiliana M. Lawalu, SE, ME  
NIDN : 0822038001

#### PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa sesungguhnya skripsi ini adalah benar-benar hasil pekerjaan saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dan hasil penerbitan yang belum atau tidak diterbitkan. Sumbernya dijelaskan didalam tulisan daftar pustaka.

Kupang, Juni 2021



Rofika Rustam  
31116100

## **MOTTO**

Sesungguhnya sesudah kesulitan pasti ada kemudahan

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, Atas Berkat dan Rahmat Dari Allah SWT, sehingga penulis bisa menyelesaikan Tugas Akhir dengan tepat waktu. Penulis mempersembahkan Skripsi ini untuk :

1. Kedua orang tua saya, Bapak Rustam Sarimin dan Mama Ade Nona yang senantiasa selalu memberikan do'a dan dukungan serta semangat yang tulus.
2. Adik-adik saya yang telah memberikan dukungan kepada saya.

## ABSTRAK

Penelitian ini ditulis oleh Rofika Rustam (31116100), Program Studi Ekonomi Pembangunan dibawah bimbingan, Pembimbing I Br. Salomon Leki, SE.,M.Ec., dan pembimbing II Adrianus Ketmoen, SE.,MM dengan Judul penelitian “Analisis Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Bokasape Timur Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende”.

Rumusan masalah 1) Bagaimana pengelolaan keuangan Desa di Desa Bokasape Timur Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende. 2) Faktor-faktor apa saja yang menjadi penghambat dan pendukung dalam pengelolaan keuangan Desa di Desa Bokasape Timur Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende.

Tujuan penelitian ini adalah 1) Untuk mengetahui pengelolaan keuangan Desa di Desa Bokasape Timur Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende. 2) Untuk mengetahui faktor-faktor yang menjadi penghambat dan pendukung dalam pengelolaan keuangan Desa di Desa Bokasape Timur Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende.

Penelitian ini menggunakan data kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data melalui observasi, dokumentasi dan wawancara dengan pihak-pihak yang terlibat yaitu dengan Kepala Desa, Sekretaris Desa, Bendahara Desa serta Tokoh Masyarakat lainnya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan Desa berdampak baik terhadap penyelenggaraan Pemerintah Desa, karena dalam penyusunan daftar usulan rencana kegiatan yang melibatkan seluruh komponen yang ada di Desa tentunya bertujuan untuk menyampaikan aspirasi mengenai usulan kegiatan yang menjadi kepentingan dan kebutuhan masyarakat. Pengelolaan keuangan Desa meliputi lima tahapan perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban. Kedua faktor-faktor yang mempengaruhi pengelolaan keuangan Desa meliputi faktor pendukung dan faktor penghambat. Faktor pendukung yakni partisipasi masyarakat, sarana dan prasarana, sedangkan faktor penghambat yakni sumber daya manusia dan komunikasi.

**Kata Kunci: Pengelolaan Keuangan Desa.**

## **ABSTRACT**

*This research was written by Rofika Rustam (31116100), Development Economics Study Program under the guidance of Supervisor I Br. Salomon Leki, SE., M. Ec. Dev and supervisor II Adrianus Ketmoen, SE., MM with the research title "Analysis of Village Financial Management in East Bokasape Village, Wolowaru District, Ende Regency".*

*Problem formulation 1) How is the financial management of the village in East Bokasape Village, Wolowaru District, Ende Regency. 2) What are the inhibiting and supporting factors in village financial management in East Bokasape Village, Wolowaru District, Ende Regency.*

*The purposes of this study are 1) To determine the financial management of the village in the village of Bokasape Timur, Wolowaru District, Ende Regency. 2) To find out the factors that are inhibiting and supporting the financial management of the Village in East Bokasape Village, Wolowaru District, Ende Regency.*

*This study uses qualitative data with a descriptive approach. The data used are primary data and secondary data. Data collection techniques are through observation, documentation and interviews with the parties involved, namely the Village Head, Village Secretary, Village Treasurer and other Community Leaders.*

*The results of the study show that village financial management has a good impact on the administration of the village government, because in compiling a list of proposed activity plans that involve all components in the village, of course, it aims to convey aspirations regarding proposed activities that are the interests and needs of the community. Village financial management includes five stages of planning, implementation, administration, reporting and accountability. The two factors that influence village financial management include supporting factors and inhibiting factors. The supporting factors are community participation, facilities and infrastructure, while the inhibiting factors are human resources and communication.*

**Keywords: Village Financial Management.**

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas beribu nikmat ataupun karunia-Nya yang telah diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi yang berjudul “Analisis Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Bokasape Timur Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende”. Adapun tujuan dari penyusunan Skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan dalam meraih gelar sarjana S1 Program studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penyusunan Skripsi ini mungkin tidak akan selesai tanpa bantuan dari pihak-pihak tertentu. Maka, saya ucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang sudah membantu, diantaranya sebagai berikut :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira bersama wakil rektor 1, wakil rektor 2, dan wakil rektor 3 yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di program studi Ekonomi Pembangunan.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM. Selaku Dekan dan Bapak Daniel Taolin, SE, M.Si sebagai Wakil Dekan I, dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si sebagai wakil Dekan II, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira, yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik.
3. Ibu Emiliana Martuti Lawalu,SE,ME selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Katolik Widya Mandira sekaligus



sebagai penguji II yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi ini.

4. Br. Salomon Leki, SE, M.Ec. Dev selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi ini.
5. Adrianus Ketmoen, SE.,MM selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi ini.
6. Bapak Daniel Taolin, SE.M.Si selaku penguji I yang telah memberikan masukan serta krtitik saran dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini
7. Kepala Desa Bapak Tamrin Wero beserta Masyarakat di Desa Bokasape Timuryang telah mengijinkan penulis untuk melakukan penelitian.
8. Orang Tua, Keluarga dan teman-teman yang telah memberikan dukungan dan motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi ini.
9. Semua pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun secara tidak langsung dalam menyelesaikan Skripsi ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan Skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan berupa kritik dan saran demi kesempurnaan penelitian ini. Akhir kata, penulis berharap penulisan skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan pihak-pihak lain yang berkepentingan.

Kupang, Juni 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Manfaat Penelitian.....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN TEORITIS.....</b>	<b>14</b>
2.1 Tinjauan Pustaka .....	14
2.1.1 Konsep Desa.....	14
2.1.2 Pemerintah Desa.....	18
2.1.3 Pengelolaan .....	21

2.1.4 Pengelolaan Keuangan Desa .....	22
2.1.4.1 Perencanaan ( <i>Planning</i> ).....	23
2.1.4.2 Pelaksanaan.....	26
2.1.4.3 Penatausahaan .....	29
2.1.4.4 Pelaporan .....	30
2.1.4.5 Pertanggungjawaban.....	32
2.1.5 Anggaran Pendapatan Belanja Desa (APBDesa).....	33
2.1.5.1 Sumber Pendapatan Desa.....	39
2.1.5.2 Pelaksanaan APBDesa.....	41
2.2 Penelitian Terdahulu.....	40
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	45
3.2 Definisi Operasional Variabel .....	45
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	47
3.3.1 Jenis Data .....	47
3.3.1.1 Kualitatif .....	47
3.3.1.2 Kuantitatif .....	48
3.3.2 Sumber Data.....	48
3.3.2.1 Data Primer .....	48
3.3.2.2 Data Sekunder.....	49
3.4 Populasi dan Sampel.....	49
3.4.1 Populasi .....	49
3.4.2 Sampel.....	49

3.5 Metode Pengumpulan Data .....	50
3.5.1 Observasi .....	50
3.5.2 Wawancara .....	51
3.5.3 Dokumentasi.....	51
3.6 Teknik Analisis Data .....	51
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN .....</b>	<b>54</b>
4.1 Gambaran Umum Tempat Penelitian .....	54
4.1.1 Sejarah Desa.....	56
4.2 Keadaan Geografis Desa Bokasape Timur Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende.....	55
4.2.1 Letak Wilayah .....	55
4.2.2 Luas Wilayah.....	56
4.2.3 Keadaan Tanah.....	56
4.2.4 Keadaan Iklim .....	56
4.2.5 Topografi.....	56
4.3 Keadaan Sosial Budaya Masyarakat Desa Bokasape Timur Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende.....	57
4.3.1 Penduduk.....	57
4.3.2 Mata Pencaharian .....	57
4.3.3 Ekonomi .....	59
4.3.4 Pendidikan.....	59
4.3.5 Agama .....	60
4.4 Visi Dan Misi Kantor Desa Bokasape Timur.....	61
4.4.1 Visi .....	61
4.4.2 Misi.....	61

4.5 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa .....	61
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>69</b>
5.1 Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Bokasape Timur Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende .....	69
5.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....	71
5.2.1 Pengelolaan Keuangan Desa Bokasape Timur Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende .....	71
5.2.1.1 Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa .....	72
5.2.1.2 Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa.....	76
5.2.1.3 Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa.....	78
5.2.1.4 Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa.....	79
5.2.1.5 Pertanggungjawaban Pengelolaan Keuangan Desa ....	81
5.3 Faktor-Faktor Pendukung Dan Penghambat Yang Mempengaruhi Pengelolaan Keuangan Desa Bokasape Timur kecamatan wolowaru Kabupaten Ende.....	83
5.3.1 Faktor Pendukung .....	83
5.3.1.1 Partisipasi Masyarakat.....	83
5.3.1.2 Sarana Dan Prasarana.....	83
5.3.2 Faktor Penghambat .....	85
5.3.2.1 Sumber Daya Manusia .....	85
5.3.2.2 Komunikasi .....	87
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>89</b>
6.1 Kesimpulan .....	89
6.2 Saran .....	89

<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>91</b>
<b>LAMPIRAN</b>	.....	<b>93</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Realisasi Anggaran Pelaksanaan Pendapatan dan Belanja Desa Pemerintahan Desa Bokasape Timur Kecamatan Wolowaru .....	10
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	41
Tabel 4.1 Format Sejarah Desa .....	55
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Bokasape Timur Berdasarkan Usia dan Jenis Kelamin Tahun 2020 .....	57
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian .....	58
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	60
Tabel 5.1 Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Pemerintah Desa Bokasape Timur Tahun Anggaran 2020 .....	70
Tabel 5.2 Pendidikan Terakhir Aparat Pemerintah Desa Bokasape Timur ....	86

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Skema Kerangka Pikir Penelitian.....	44
Gambar 4.1 Struktur Pemerintah Desa .....	62
Gambar 4.2 Struktur BPD .....	68



## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	94
Lampiran 2 Surat Selesai Penelitian .....	95
Lampiran 3 Hasil Wawancara.....	96
Lampiran 4 Dokumentasi.....	100
Lampiran 5 Biodata Penulis .....	105