

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian dan penjelasan di atas, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

- a) Variabel kepemimpinan camat berada pada klasifikasi Sangat Baik karena total nilai sebesar 137 dalam arti, kepemimpinan dapat dilihat dari enam indikator yakni ketegasan, inisiatif, Hubungan dengan Bawahan , Kedudukan Sebagai Pengawas, Keperrcayaan diri dan Kebutuhan akan prestasi yang telah diterapkan kantor Kelurahan Nunbaun Sabu berjalan dengan sangat baik.
- b) Variabel Kinerja pegawai berada pada klasifikasi sangat tinggi karena total nilai sebesar 136 dalam arti, Kinerja Pegawai dapat dilihat dari 6 indikator yakni kuantitas kerja, kualitas kerja, efektivitas, mandiri, ketepatan waktu dan komitmen berjalan dengan sangat tinggi.
- c) Hasil analisis korelasi membuktikan bahwa ada pengaruh yang positif dan signifikan antara variabel Kepemimpinan (X) dengan variabel Kinerja (Y) di Kantor Kelurahan Nunbaun Sabu. Hal ini terbukti dari analisis korelasi produk moment menunjukkan bahwa korelasi antara variabel Kepemimpinan (X) dengan variabel Kinerja Pegawai (Y) di Kantor Kelurahan Nunbaun Sabu, dimana nilai r hitung 0,587 lebih besar dari nilai r tabel 0,361 pada tingkat signifikan 5%, dengan demikian hipotesa H_a diterima dan H_o di tolak.
- d) Hasil analisis koefisien determinasi menunjukkan bahwa presentase sumbangan

pengaruh Kepemimpinan (X) dengan variabel Kinerja Pegawai (Y) di Kantor Kelurahan Nunbaun Sabu 0,344% dan sisanya 0,656% dipengaruhi oleh faktor lain selain Kepemimpinan.

6.2 Saran

Dilihat dari hasil penelitian di atas, maka penulis memberikan saran yang mungkin dapat bermanfaat untuk pengembangan Kinerja Pegawai pada Kantor Kelurahan Nunbaun Sabu Kecamatan Alak Kota Kupang kedepannya, yaitu sebagai berikut :

- a) Lurah sebaiknya aktif mengikutsertakan para pegawainya dalam kegiatan pelatihan-pelatihan agar dapat meningkatkan kualitas kerja.
- b) Lurah juga sebaiknya melakukan tindakan mengajari dan mengarahkan para pegawainya agar dapat meningkatkan efektivitas kerja mereka. Seperti melakukan monitoring, memberikan motivasi, menjadi teladan, dan bergabung dalam setiap kegiatan yang ada.
- c) Kondisi korelasi ada pengaruh positif dan signifikan Pengaruh Kepemimpinan terhadap kinerja Pegawai, agar tetap dipertahankan dalam rangka memberi manfaat menjadi lebih baik lagi.

DAFTAR PUSTAKA

- Ano Siagian, Sondang P. 2003. Manajemen Sumber Daya Manusia. Jakarta : Bumi aksara.
- Arianty, N. (2015). Pengaruh budaya organisasi terhadap kinerja pegawai. *Jurnal Ilmiah Manajemen dan Bisnis*, 14(2).
- Arianty, N. (2017). Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan. *Kumpulan Jurnal Dosen Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara*, 4(2).
- Lano, P. F. (2015). Fungsi Kepemimpinan Untuk Mengurangi Sikap Arogansi Pegawai. *JISIP: Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik*, 4(1).
- Marjaya, I., & Pasaribu, F. (2019). Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, Dan Pelatihan Terhadap Kinerja Pegawai. *Maneggio: Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 2(1), 129-147.
- Marpaung, M. (2014). Pengaruh kepemimpinan dan Team work Terhadap kinerja karyawan Di koperasi sekjen kemdikbud senayan jakarta. *Jurnal Ilmiah WIDYA*, 2(1), 33-40.
- Nugroho, A. D. (2015). Pengaruh reward dan punishment terhadap kinerja karyawan PT Business Training and Empowering Management Surabaya. *Jurnal Maksipreneur: Manajemen, Koperasi, Dan Entrepreneurship*, 4(2), 4-14.
- Nursam, N. (2017). Manajemen Kinerja. *Kelola: Journal of Islamic Education Management*, 2(2).
- Rasyid, M. Ryaas, 2007, *Makna Pemerintahan, Tinjauan dari Segi Etika dan Pemerintahan*, Cetakan Ke Enam, Jakarta, PT Mutiara Sumber Widya.

Saidang, S., & Suparman, S. (2020). pengaruh kepemimpinan lurah lewaja dalam meningkatkan kinerja para aparatur kelurahan. jurnal edukasi nonformal, 1(1), 20-28.

Slamet, Achmad. 2007. Manajemen Sumber Daya Manusia. Semarang: Unnes Press.

Sudarmanto.2009. Kinerja dan Pengembangan Kompetensi SDM. Yogyakarta: Pustaka Pelajarraga, Pandji.2003. Psikologi Kepemimpinan. Jakarta: Rineka Cipta

Sudarmanto.2009. Kinerja dan Pengembangan Kompetensi SDM. Yogyakarta: Pustaka Pelajar

Sugiyono. 2007. Metode Penelitian Administrasi. Bandung

Sugiyono. 2007. Statistik

Sugiyono. 2013. Metode Penelitian. Alfabeta. Bandung.

Sugiyono. 2018. Metode Penelitian Adminitrasi Kuantitatif. Alfabeta. Bandung.

Syarifudin, M. (2013). Studi Tentang Kepemimpinan Lurah Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Pegawai Di Kelurahan Pelita Kota Samarinda. Dalam eJournal Ilmu Pemerintahan, 1(3), 1229-1242.

Wibowo, U. B. (2011). Teori Kepemimpinan. Badan Kepegawaian Daerah Kota Yogyakarta [skripsi].[internet].[diunduh 26 September 2017]. Tersedia pada: http://staff.uny.ac.id/sites/default/files/tmp/C_20201113.

Lampiran 1

KUESIONER PENELITIAN

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KERJA
PEGAWAI DI KANTOR KELURAHAN NUNBAUN SABU
KECAMATAN ALAK KOTA KUPANG**

A. Identitas Responden

Nama Responden :

Jenis Kelamin :

Usia :

Pendidikan Terakhir :

Status Jabatan :

B. Petunjuk Pengisian Angket untuk mengukur Variabel Kinerja Pegawai (Y)

Angket/kuisisioner terdiri dari sejumlah pernyataan, Bapak/Ibu/Sdr. dimohon bersedia memberikan salah satu jawaban atas pernyataan-pernyataan di bawah ini pada kolom alternatif jawaban yang telah disediakan dengan membubuhkan tanda (√). Penelitian ini semata-mata untuk keperluan ilmiah. Kerahasiaan identitas, dan jawaban Bapak/Ibu/Sdr. dijamin sepenuhnya. Pengisian angket/kuisisioner sesuai dengan kondisi sebenarnya akan sangat membantu obyektivitas penelitian, atas kesediaan dan kerjasama Bapak/Ibu/Sdr. mengisi angket/kuisisioner diucapkan terima kasih.

Keterangan Alternatif Pilihan Jawaban:

SB : Sangat Baik

ST : Sangat Tinggi

B : Baik

T : Tinggi

CB : Cukup Baik

S : Sedang

KB : Kurang Baik

R : Rendah

STB : Sangat Tidak Baik

SR : Sangat Rendah

Daftar Pertanyaan

A. Kepemimpinan

Berikan tanda (√) pada kolom penilaian sesuai dengan jawaban yang anda pilih.

| NO | INDIKATOR | PERNYATAAN | SB | B | CB | KB | STB |
|----|----------------------------|--|----|---|----|----|-----|
| 1 | Kedudukan sebagai pengawas | Pimpinan di tempat saya bekerja menganalisa masalah secara teliti berkaitan dengan pekerjaan | | | | | |
| 2 | | Pimpinan ditempat saya bekerja akan siap mengkritik dengan tegas jika saya membuat kesalahan yang berkaitan dengan pekerjaan | | | | | |
| 3 | Kebutuhan akan prestasi | Pimpinan ditempat saya bekerja mendelegasikan wewenangnya sebagai pemimpin dengan baik | | | | | |
| 4 | | Pimpinan ditempat saya bekerja memberi kesempatan kepada bawahan untuk memiliki peluang pekerjaan yang lebih baik | | | | | |
| 5 | Ketegasan | Pimpinan ditempat saya bekerja peduli dengan masalah yang dapat menghambat kinerja pegawai sehingga ia siap untuk memberikan motivasi agar pegawai kembali fokus bekerja | | | | | |
| 6 | | Pimpinan ditempat saya bekerja berani dan tegas bertidak untuk menghukum setiap karyawan indisipliner atau tidak patuh pada peraturan sesuai dengan sanksi hukuman yang telah ditetapkan | | | | | |
| 7 | Kepercayaan Diri | Pimpinan di tempat saya bekerja mempunyai keberanian untuk merespon dengan cepat dan tepat pada masalah dan kesempatan yang tidak terduga | | | | | |
| 8 | | Pimpinan ditempat saya bekerja akan mendorong para pegawai dalam semangat bekerja dan bukan itu saja dia mengajak pegawai agar peduli terhadap lingkungan kerja | | | | | |
| 9 | Inisiatif | Pimpinan di tempat saya bekerja tidak memberi ruang pada saya untuk mengambil keputusan sendiri melainkan perlunya dimusyawarakan terlebih dahulu | | | | | |

| | | | | | | | |
|----|-------------------------|---|--|--|--|--|--|
| 10 | | | | | | | |
| | | Pimpinan ditempat saya mampu menciptakan lingkungan kerja yang sehat | | | | | |
| 11 | Hubungan dengan Bawahan | Pimpinan di tempat saya bekerja menciptakan suasana kerja yang kondusif dan kekompakan tim | | | | | |
| 12 | | Pimpinan di tempat saya bekerja bersikap respek, mendengarkan keluhan,sharing informasi dan bisa mengakui kelebihan orang lain. | | | | | |

B. Kinerja

Berikan tanda (√) pada kolom penilaian sesuai dengan jawaban yang anda pilih.

| NO | INDIKATOR | PERNYATAAN | ST | T | S | R | SR |
|----|-----------------|--|----|---|---|---|----|
| 1 | Kualitas | Jarang melakukan kesalahan dalam bekerja | | | | | |
| 2 | | Mampu menyelesaikan pekerjaan yang lebih baik dari standar yang telah ditentukan | | | | | |
| 3 | Kuantitas | Jarang melakukan kesalahan dalam bekerja | | | | | |
| 4 | | Mampu menyelesaikan pekerjaan yang lebih baik dari standar yang telah ditentukan | | | | | |
| 5 | Ketepatan waktu | Menyelesaikan pekerjaan tepat waktu. | | | | | |
| 6 | | Selalu datang kerja tepat waktu | | | | | |
| 7 | Efektivitas | Mampu mengerjakan apa saja yang diperintahkan pemimpin sesuai dengan keahlian saya dalam bidang tertentu. contoh dibagian administrasi saya mampu menyelesaikan pekerjaan terkait administrasi | | | | | |
| 8 | | Bersedia mengerjakan pekerjaan yang bukan menjadi tugasnya seperti membersihkan lingkungan di sekitar tempat kerja | | | | | |
| 9 | Mandiri | Bersedia menyelesaikan pekerjaan tanpa di perintah atau ditegur | | | | | |
| 10 | | Bersedia melakukan pekerjaan yang diberikan dengan baik | | | | | |
| 11 | Komitmen | Peduli terhadap lingkungan kerja | | | | | |
| 12 | | Patuh kepada peraturan yang ada di kantor | | | | | |

Lampiran 2

Skor Hasil Angket Variabel Kepemimpinan

| NO | KEPEMIMPINAN | | | | | | | | | | | |
|----|--------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 6 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| 7 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| 8 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 |
| 9 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| 10 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 |
| 11 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| 12 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 13 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 |
| 14 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 |
| 15 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 16 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 17 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 18 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 19 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 20 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| 21 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 22 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 23 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 |
| 24 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 25 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 26 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 27 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 |
| 28 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| 29 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 30 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 |
| | 136 | 135 | 128 | 125 | 137 | 126 | 139 | 137 | 133 | 137 | 140 | 137 |

Lampiran 3

Skor Hasil Angket Variable Kinerja Pegawai

| NO | KINERJA PEGAWAI | | | | | | | | | | | |
|----|-----------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 6 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| 7 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| 8 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 |
| 9 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| 10 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 |
| 11 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 12 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 13 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 |
| 14 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 |
| 15 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 16 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 17 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 18 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 19 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 20 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| 21 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 |
| 22 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 23 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 |
| 24 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 25 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 26 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 27 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 |
| 28 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| 29 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 30 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 |
| | 136 | 135 | 128 | 125 | 137 | 126 | 139 | 137 | 133 | 137 | 140 | 137 |

Lampiran 4

Uji Validitas Kepemimpinan (X)

Correlations

| | | | | | | | | | | | | | |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-----------|
| | KEP1 | KEP2 | KEP3 | KEP4 | KEP5 | KEP6 | KEP7 | KEP8 | KEP9 | KEP10 | KEP11 | KEP12 | TOTAL_KEP |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-----------|

| | | | | | | | | | | | | | | |
|------|-----------------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|
| KEP1 | Pearson | 1 | ,119 | -,031 | ,324 | ,231 | ,266 | ,473** | -,007 | ,007 | -,224 | ,290 | -,009 | ,400* |
| | Correlation | | | | | | | | | | | | | |
| | Sig. (2-tailed) | | ,532 | ,871 | ,081 | ,219 | ,155 | ,008 | ,970 | ,972 | ,233 | ,120 | ,962 | ,029 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KEP2 | Pearson | ,119 | 1 | ,516** | ,129 | ,053 | ,000 | ,379* | -,048 | ,222 | ,144 | ,331 | ,418* | ,540** |
| | Correlation | | | | | | | | | | | | | |
| | Sig. (2-tailed) | ,532 | | ,003 | ,496 | ,781 | 1,000 | ,039 | ,801 | ,239 | ,447 | ,074 | ,021 | ,002 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KEP3 | Pearson | -,031 | ,516** | 1 | ,056 | ,153 | ,364* | ,206 | ,422* | ,395* | ,044 | ,072 | ,172 | ,593** |
| | Correlation | | | | | | | | | | | | | |
| | Sig. (2-tailed) | ,871 | ,003 | | ,767 | ,421 | ,048 | ,276 | ,020 | ,031 | ,817 | ,705 | ,363 | ,001 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KEP4 | Pearson | ,324 | ,129 | ,056 | 1 | ,362* | ,138 | ,074 | ,171 | ,061 | ,013 | ,241 | ,408* | ,523** |
| | Correlation | | | | | | | | | | | | | |
| | Sig. (2-tailed) | ,081 | ,496 | ,767 | | ,050 | ,467 | ,698 | ,367 | ,751 | ,945 | ,200 | ,025 | ,003 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KEP5 | Pearson | ,231 | ,053 | ,153 | ,362* | 1 | ,306 | ,025 | ,326 | ,235 | -,158 | ,074 | ,165 | ,486** |
| | Correlation | | | | | | | | | | | | | |
| | Sig. (2-tailed) | ,219 | ,781 | ,421 | ,050 | | ,100 | ,894 | ,078 | ,211 | ,403 | ,698 | ,385 | ,007 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KEP6 | Pearson | ,266 | ,000 | ,364* | ,138 | ,306 | 1 | ,104 | ,663** | ,313 | -,108 | ,000 | -,230 | ,531** |
| | Correlation | | | | | | | | | | | | | |
| | Sig. (2-tailed) | ,155 | 1,000 | ,048 | ,467 | ,100 | | ,584 | ,000 | ,092 | ,570 | 1,000 | ,222 | ,003 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|-------|-------|--------|
| KEP7 | Pearson | | | | | | | | | | | | | |
| | Correlation | ,473** | ,379* | ,206 | ,074 | ,025 | ,104 | 1 | ,023 | -,021 | ,221 | ,265 | ,029 | ,454* |
| | Sig. (2-tailed) | ,008 | ,039 | ,276 | ,698 | ,894 | ,584 | | ,904 | ,911 | ,240 | ,158 | ,880 | ,012 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KEP8 | Pearson | | | | | | | | | | | | | |
| | Correlation | -,007 | -,048 | ,422* | ,171 | ,326 | ,663** | ,023 | 1 | ,376* | ,120 | -,034 | -,178 | ,536** |
| | Sig. (2-tailed) | ,970 | ,801 | ,020 | ,367 | ,078 | ,000 | ,904 | | ,041 | ,527 | ,860 | ,345 | ,002 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KEP9 | Pearson | | | | | | | | | | | | | |
| | Correlation | ,007 | ,222 | ,395* | ,061 | ,235 | ,313 | -,021 | ,376* | 1 | ,051 | ,124 | ,366* | ,563** |
| | Sig. (2-tailed) | ,972 | ,239 | ,031 | ,751 | ,211 | ,092 | ,911 | ,041 | | ,787 | ,514 | ,047 | ,001 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KEP10 | Pearson | | | | | | | | | | | | | |
| | Correlation | -,224 | ,144 | ,044 | ,013 | -,158 | -,108 | ,221 | ,120 | ,051 | 1 | ,168 | ,040 | ,234 |
| | Sig. (2-tailed) | ,233 | ,447 | ,817 | ,945 | ,403 | ,570 | ,240 | ,527 | ,787 | | ,375 | ,833 | ,214 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KEP11 | Pearson | | | | | | | | | | | | | |
| | Correlation | ,290 | ,331 | ,072 | ,241 | ,074 | ,000 | ,265 | -,034 | ,124 | ,168 | 1 | ,334 | ,468** |
| | Sig. (2-tailed) | ,120 | ,074 | ,705 | ,200 | ,698 | 1,000 | ,158 | ,860 | ,514 | ,375 | | ,071 | ,009 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KEP12 | Pearson | | | | | | | | | | | | | |
| | Correlation | -,009 | ,418* | ,172 | ,408* | ,165 | -,230 | ,029 | -,178 | ,366* | ,040 | ,334 | 1 | ,409* |
| | Sig. (2-tailed) | ,962 | ,021 | ,363 | ,025 | ,385 | ,222 | ,880 | ,345 | ,047 | ,833 | ,071 | | ,025 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| TOTAL_KEP | Pearson | | | | | | | | | | | | | |
| Correlation | ,400* | ,540** | ,593** | ,523** | ,486** | ,531** | ,454* | ,536** | ,563** | ,234 | ,468** | ,409* | 1 | |

| | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|----|
| Sig. (2-tailed) | ,029 | ,002 | ,001 | ,003 | ,007 | ,003 | ,012 | ,002 | ,001 | ,214 | ,009 | ,025 | |
| N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 5

Uji Validitas Variabel Kinerja Pegawai (Y)

Correlations

| | | KIN1 | KIN2 | KIN3 | KIN4 | KIN5 | KIN6 | KIN7 | KIN8 | KIN9 | KIN10 | KIN11 | KIN12 | TOTAL_KIN |
|------|---------------------|--------|--------|------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-----------|
| KIN1 | Pearson Correlation | 1 | ,658** | ,319 | ,313 | ,382* | ,455* | ,469* | ,206 | ,690* | ,019 | ,229 | ,000 | ,694** |
| | Sig. (2-tailed) | | ,000 | ,085 | ,092 | ,037 | ,012 | ,009 | ,275 | ,000 | ,921 | ,224 | 1,000 | ,000 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KIN2 | Pearson Correlation | ,658** | 1 | ,117 | ,764** | ,732** | ,764* | ,171 | ,373* | ,562* | ,267 | ,098 | ,000 | ,818** |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | | ,539 | ,000 | ,000 | ,000 | ,366 | ,042 | ,001 | ,154 | ,608 | 1,000 | ,000 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KIN3 | Pearson Correlation | ,319 | ,117 | 1 | ,200 | ,299 | ,200 | ,288 | ,242 | ,491* | -,089 | ,598** | ,083 | ,488** |
| | Sig. (2-tailed) | ,085 | ,539 | | ,288 | ,109 | ,288 | ,122 | ,198 | ,006 | ,640 | ,000 | ,663 | ,006 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|------|---------------------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|
| KIN4 | Pearson Correlation | ,313 | ,764** | ,200 | 1 | ,419* | ,583* | -,196 | ,452* | ,551* | ,389* | ,224 | ,000 | ,677** |
| | Sig. (2-tailed) | ,092 | ,000 | ,288 | | ,021 | ,001 | ,299 | ,012 | ,002 | ,034 | ,235 | 1,000 | ,000 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KIN5 | Pearson Correlation | ,382* | ,732** | ,299 | ,419* | 1 | ,699* | ,274 | ,253 | ,288 | ,000 | ,200 | -,035 | ,669** |
| | Sig. (2-tailed) | ,037 | ,000 | ,109 | ,021 | | ,000 | ,143 | ,178 | ,123 | 1,000 | ,289 | ,856 | ,000 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KIN6 | Pearson Correlation | ,455* | ,764** | ,200 | ,583** | ,699** | 1 | ,294 | ,327 | ,551* | ,111 | ,224 | ,155 | ,782** |
| | Sig. (2-tailed) | ,012 | ,000 | ,288 | ,001 | ,000 | | ,115 | ,078 | ,002 | ,559 | ,235 | ,413 | ,000 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KIN7 | Pearson Correlation | ,469** | ,171 | ,288 | -,196 | ,274 | ,294 | 1 | ,059 | ,072 | -,131 | ,351 | -,061 | ,346 |
| | Sig. (2-tailed) | ,009 | ,366 | ,122 | ,299 | ,143 | ,115 | | ,756 | ,705 | ,491 | ,057 | ,750 | ,061 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KIN8 | Pearson Correlation | ,206 | ,373* | ,242 | ,452* | ,253 | ,327 | ,059 | 1 | ,443* | ,637** | ,405* | ,000 | ,643** |
| | Sig. (2-tailed) | ,275 | ,042 | ,198 | ,012 | ,178 | ,078 | ,756 | | ,014 | ,000 | ,027 | 1,000 | ,000 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KIN9 | Pearson Correlation | ,690** | ,562** | ,491* | ,551** | ,288 | ,551* | ,072 | ,443* | 1 | ,123 | ,427* | ,182 | ,776** |
| | Sig. (2-tailed) | | | | | | | | | | | | | |
| | N | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------|---------------------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|--------|
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,001 | ,006 | ,002 | ,123 | ,002 | ,705 | ,014 | | ,519 | ,018 | ,335 | ,000 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KIN10 | Pearson Correlation | ,019 | ,267 | -,089 | ,389* | ,000 | ,111 | -,131 | ,637** | ,123 | 1 | -,149 | -,207 | ,277 |
| | Sig. (2-tailed) | ,921 | ,154 | ,640 | ,034 | 1,000 | ,559 | ,491 | ,000 | ,519 | | ,432 | ,273 | ,139 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KIN11 | Pearson Correlation | ,229 | ,098 | ,598* | ,224 | ,200 | ,224 | ,351 | ,405* | ,427* | -,149 | 1 | ,222 | ,521** |
| | Sig. (2-tailed) | ,224 | ,608 | ,000 | ,235 | ,289 | ,235 | ,057 | ,027 | ,018 | ,432 | | ,239 | ,003 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| KIN12 | Pearson Correlation | ,000 | ,000 | ,083 | ,000 | -,035 | ,155 | -,061 | ,000 | ,182 | -,207 | ,222 | 1 | ,215 |
| | Sig. (2-tailed) | 1,000 | 1,000 | ,663 | 1,000 | ,856 | ,413 | ,750 | 1,000 | ,335 | ,273 | ,239 | | ,254 |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| TOTAL_KIN | Pearson Correlation | ,694** | ,818** | ,488* | ,677** | ,669** | ,782* | ,346 | ,643** | ,776* | ,277 | ,521** | ,215 | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,000 | ,006 | ,000 | ,000 | ,000 | ,061 | ,000 | ,000 | ,139 | ,003 | ,254 | |
| | N | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 6

Hasil Uji Reliabilitas Kepemimpinan

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| ,694 | 12 |

Lampiran 7

Hasil Uji Reliabilitas Kinerja

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| ,813 | 12 |

Lampiran 8

Hasil Uji Korelasi

Correlations

| | | TOTAL_KEP | TOTAL_KIN |
|-----------|---------------------|-----------|-----------|
| TOTAL_KEP | Pearson Correlation | 1 | ,587** |
| | Sig. (2-tailed) | | ,001 |
| | N | 30 | 30 |
| TOTAL_KIN | Pearson Correlation | ,587** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | ,001 | |
| | N | 30 | 30 |

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 9

Hasil Uji Determinasi Kompensasi

Model Summary

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1 | ,587 ^a | ,344 | ,321 | 2,84886 |

a. Predictors: (Constant), TOTAL_KIN



PEMERINTAH KOTA KUPANG
KECAMATAN ALAK
KELURAHAN NUNBAUN SABU
Jln. Sangkar Mas No. 02 ☎.....

SURAT KETERANGAN TELAH SELESAI PENELITIAN

Nomor : Kel.NBS.423.6 / 107 / VI / 2021

Yang bertanda tangan di bawah ini Lurah Nunbaun sabu, Kecamatan Alak, Kota Kupang, menerangkan bahwa :

Nama Lengkap : FELIA EKLESIA SARASWATI BANDI
Nim : 42117067
Pekerjaan : Mahasiswa
Alamat : Kelurahan Liliba

Benar telah selesai melakukan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi dengan Judul :

"PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI KANTOR KELURAHAN NUNBAUN SABU, KECAMATAN ALAK, KOTA KUPANG."

Lamanya : 1 (Satu) Minggu

Lokasi : Wilayah Kerja Kantor Kelurahan Nunbaun Sabu

Demikian Surat Keterangan Telah Selesai Penelitian ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Kupang, 09 Juni 2021

An. Lurah Nunbaun Sabu
KELURAHAN NUNBAUN SABU
Desyan H. Johannes, SE
NIP. 19751216 201406 2 003

tembusan : dh. disampaikan kepada :

1. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Katolik Widya Mandira Kupang di Kupang
2. Sdr. Felia Eklesia Saraswati Bandi



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor – NTT

Nomor : 71/WM.H4.FISIP/N/2021
Lampiran : 1 (Satu) Proposal
Perihal : Izin Penelitian

Kepada Yth.
Lurah Nunbaun Sabu Kota Kupang
Di –
T e m p a t

Dengan hormat,

Dalam rangka Penulisan Skripsi Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dengan judul :

“PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI KANTOR KELURAHAN NUNBAUN SABU, KECAMATAN ALAK, KOTA KUPANG.”

Nama : Felia Eklesia Saraswati Bandi
Nomor Registrasi : 421 17 067
Program Studi. : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Maka bersama ini kami mohon kiranya mahasiswa tersebut di atas dapat diijinkan untuk dapat melakukan penelitian di **Kelurahan Nunbaun Sabu, Kecamatan Alak, Kota Kupang.**

Demikian permohonan kami, atas perhatian dan kerja sama yang baik diucapkan terima kasih.



Kupang, 02 Juni 2021

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan

Drs. Marianus Kleden, M.Si