

SKRIPSI

**MANAJEMEN PENGELOLAAN LIMBAH PADAT MEDIS DI RUMAH
SAKIT UMUM DAERAH PROF. DR. W. Z. JOHANES KUPANG**

OLEH

ALIPIO ANTONIO CORREIA XIMENES

42116139



PROGAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS WIDYA MANDIRA

KUPANG

2021



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

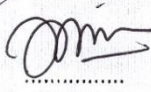
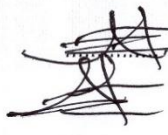
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Sabtu** Tanggal **18 Desember 2021** Jam **12.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Alipio A. C. Ximenes
Nomor Registrasi : 421 16 139
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

**“MANAJEMEN PENGELOLAAN LIMBAH PADAT MEDIS
DI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH PROF. DR. W.Z.
JOHANES KUPANG.”**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- | | | | | |
|---|--------------------|---|--|---|
| 1 | Ketua | : | Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si |  |
| 2 | Sekretaris | : | Yosef Dionisius lamawuran, S.Sos, M.Si |  |
| 3 | Penguji Materi I | : | Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si |  |
| 4 | Penguji Materi II | : | Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP |  |
| 5 | Penguji Materi III | : | Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si |  |
| 6 | Pembimbing I | : | Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si |  |
| 7 | Pembimbing II | : | Yosef Dionisius lamawuran, S.Sos, M.Si | |

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 77.....
Penguji II = 78.....
Penguji III = 80.....

Lulus dengan Nilai = 78.....

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :; TANGGAL :; JAM :

Hasil Ujian Ulang =



DRS. MARIANUS KLEDEN, M.SI

Kupang, 18 Desember 2021

Ketua Tim Penguji,

Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si

**HALAMAN PENGESAHAN
TUGAS AKHIR**

**(MANAJEMEN PENGELOLAAN LIMBAHPADAT MEDIS DI RUMAH SAKIT UMUM
DAERAH PROF. DR. W.Z. JOHANES KUPANG)**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik Pada
Program Studi Administrasi Publik*

OLEH

ALIPIO ANTONIO CORREIA XIMENES

42116139

DIPERIKSA/DISETUJUI OLEH PEMBIMBING

Di : Kupang

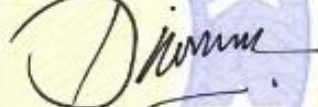
Tanggal : 18 Desember 2021

PEMBIMBING I



PAULUS A.K.L. RATUMAKIN, S. FIL, M.Si

PEMBIMBING II



YOSEP D. LAMAWURAN, S.Sos, M. Si

**DISAHKAN OLEH DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG**



(Drs. Marianus Kleden, M.Si)

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Alipio Antonio Correia Ximenes

No. Regis : 42116139

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini Saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

MANAJEMEN PENGELOLAAN LIMBAH PADAT MEDIS DI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH PROF. DR. W. Z. JOHANES KUPANG

Adalah benar karya sendiri yang dibimbing oleh **Bapak Paulus A.K.L Ratumakin, S.Fil, M.Si selaku pembimbing I** dan **Bapak Yosef D. Lamawuran, S.Sos,M.Si selaku pembimbing II.**

Demikian pernyataan orisinalitas ini dibuat dengan sebenarnya, apabila ditemukan penyimpangan maka Saya bersedia dituntut secara hukum.

Kupang, Desember 2021



Yang membuat pernyataan

Alipio Antonio Correia Ximenes

MOTTO

**ORANG YANG BERJALAN MAJU DENGAN MENANGIS SAMBIL
MENABUR BENIH,**

PASTI

**PULANG DENGAN SORAK-SORAI SAMBIL MEMBAWA BERKAS-
BERKASNYA**

(MAZMUR 126:6)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan dengan penuh rasa cinta dan hormat kepada orang-orang terbaik dalam hidup saya:

1. Kepada Tuhan Yesus yang selalu memberkati, membimbing dan melindungi penulis
2. Orang tua saya yang tercinta Bapak Francisco Da Costa dan Alm. Mama Agata Correia Ximenes yang telah membesarkan, mendukung, dan membantu saya. Kepada kakak saya serta adik saya yang selalu memberika motifasi saya;
3. Seluruh keluarga besar saya yang telah mendoakan dan mendukung dengan caranya masing-masing demi keberhasilan saya;
4. Kampus Tercinta Prodi Ilmu Adminstrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira.
5. Semua Dosen Ilmu Adminstrasi Publik yang telah mengajar dan mendidik saya selama saya perkuliahan.
6. Semua pihak yang telah membantu penulisan ini.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmatnya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Walaupun banyak kendala yang dihadapi dalam penulisan skripsi ini, namun atas kehendak Nya dan atas dukungan orang-orang di sekitar penulis maka skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Skripsi dengan judul “MANAJEMEN PENGELOLAAN LIMBAH PADAT MEDIS DI RUMAH SAKIT UMUM PROF. W.Z. JOHANES KUPANG” dibuat dalam rangka melengkapi tugas akhir dan sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.Ap) pada Jurusan Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa terselesaikan skripsi ini berkat bantuan serta campur tangan dari berbagai pihak yang telah membantu penulis. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Pater Dr. Pilipus Tule SVD, Selaku Rektor Universitas katolik widya mandira Kupang.
2. Bapak Drs. Marianus Kleden, M.Si Selaku Dekan Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik
3. Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si Selaku Ketua Prodi Administrasi Publik
4. Bapak Paulus A.K.L Ratumakin, S.Fil, M.Si selaku Pembimbing I Atas kerelaan waktu, pikiran, dan tenaga yang diberikan selama proses penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Yosef D. Lamawuran, S.Sos, M.Si selaku Pembimbing II. Atas kerelaan waktu, pikiran, dan tenaga yang diberikan selama proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Francisco Da Costa, Alm. Mama Agata Correia Ximenes, kakak Gina Ximenes, adik Jery Ximenes, adik Lily Wele, adik Hermantito Ximenes dan adik Elora Ximenes. Terimakasih karena telah memberikan dorongan dan panutan kepada Penulis sehingga Penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Sahabat yang selalu setia memberikan masukan dan dukungannya : Roy Misa, dan Leonardo Bento Terimakasih sudah membantu

Akhirnya Penulis memanjatkan puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus untuk segala anugerah dan kebaikan-Nya yang selalu diberikan kepada penulis.

Kupang, 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
PERNYATAAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI	
2.1 Tinjauan Pustaka	7
2. 1.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 Landasan Teori.....	8
2.2.1 Teori Manajemen	8
2.2.2 Limbah Medis	9
2.3 Kerangka Berpikir	16
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian	18
3.2 Lokasi Penelitian	18
3.3 Fokus Penelitian	18
3.4 Informan Penelitian	19
3.5 Pengumpulan Data	20
3.6 Teknik Analisis Data	21

3.7 Validitas Data	22
--------------------------	----

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil	23
4.1.1 Gambaran Umum RSUD W.Z Johannes Kupang	23
4.1.2 Sejarah RSUD W.Z Johannes Kupang	23
4.1.3 Tujuan dan Fungsi RSUD W.Z. Johannes Kupang	23
4.1.4 Sumber Daya Manusia	33
4.1.5 Fisik Bangunan	35
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian Dan Pembahasan	35
4.2.1 Analisis Manajemen Limbah Padat Medis di RSUD W.Z. Johannes Kupang	35

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan	46
5.1.1 Perencanaan	46
5.1.2 Pengorganisasian	46
5.1.3 Pelaksanaan	47
5.1.4 Pengawasan	47
5.2 Saran	47

DAFTAR PUSTAKA	48
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN	50
-----------------------	-----------

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Limbah Layanan Kesehatan	2
Tabel 3.1 Tabel Informan Penelitian	20
Tabel 4.1 Justifikasi Tempat Sampah RSUD Prof. W.Z. Johannes Kupang	25
Tabel 4.2 Justifikasi Troly Sampah RSUD Prof. W.Z. Johannes Kupang.....	2
Tabel 4.3 Penjabara Organisasi RSUD Prof. W.Z. Johannes Kupang.....	32
Tabel 4.4 Karyawan RSUD Prof. W.Z. Johannes Kupang	33

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 KerangkaBerpikir.....	17
Gambar 3.1 Komponen Dalam Analisis Data	21
Gambar 4.1 Struktur Organisasi RSUD Prof. W.Z. Johannes Kupang	31

DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Keterangan Izin Penelitian dari RSUD Prof. W. Z. Johannes Kota Kupang
2. Foto Penelitian
3. Surat Keterangan selesai melakukan penelitian dari RSUD Prof. W. Z. Johannes Kupang

ABSTRAK

Alipio Antonio C. Ximenes, Skripsi 2021 berjudul “Manajemen Pengelolaan Limbah Padat Medis di Rumah Sakit Umum Daerah Prof. Dr. W.Z. Johannes Kupang.” Dibimbing Oleh Paulus A. K. L. Ratumakin, S. Fill, M. Si dan Yosef Dionisius Lamawuran, S, Sos, M.Si

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen limbah padat medis di Rumah Sakit Umum Daerah Prof. W.Z. Johannes Kupang. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian kualitatif. Informan yang menjadi narasumber dalam penelitian ini adalah Kepala Instalasi K3L, Petugas dari instalasi K3L, Petugas kebersihan, Dinas Lingkungan Hidup, Dinas Kesehatan dan Masyarakat sekitar RSUD. Jadi total informan dalam penelitian ini berjumlah 14 orang. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Teori yang digunakan adalah teori dari Henry Mintberg yakni Perencanaan, Pengorganisasian, Pelaksanaan dan Pengawasan.

Hasil penelitian ini menjelaskan bagaimanakah sistem manajemen limbah medis padat di Rumah Sakit Umum Daerah Prof. W.Z. Johannes Kupang dilihat dari empat aspek yakni Perencanaan, Pengorganisasian, Pelaksanaan dan Pengawasan. Yang termasuk dalam perencanaan yaitu rencana membangun tempat pemusnahan limbah padat medis dan penyusunan prosedur pengelolaan limbah padat medis (*Temuannya ada dihalaman 38*). Yang termasuk dalam pengorganisasian yaitu unit penanganan pengolahan limbah padat medis dan pembagian tugas menangani pengelolaan limbah padat medis (*Temuannya ada dihalaman 42*). Yang termasuk dalam pelaksanaan yaitu pelaksanaan *Standar Operating Procedure* (SOP) dan Pelaksanaan pemusnahan. (*Temuannya ada dihalaman 44*) Yang termasuk dalam pengawasan yaitu pengawasan eksternal dan pengawasan internal (*Temuannya ada dihalaman 46*). Beberapa hal yang menjadi permasalahan dalam penelitian ini adalah belum adanya perencanaan untuk membangun kembali tempat pemusnahan limbah padat medis di Rumah Sakit Umum Daerah Prof. W.Z. Johannes Kupang, belum adanya unit khusus untuk mengolah limbah padat medis di Rumah Sakit Umum Daerah Prof. W.Z. Johannes Kupang, dan belum diterapkan secara menyeluruh SOP yang ada di rumah sakit dalam hal pengolahan limbah padat medisnya karena masih banyak petugas yang tidak menggunakan baju khusus, sepatu booth, helm, masker muka serta sarung tangan yang memadai saat melakukan proses pengolahan limbah padat medis yang ada di Rumah Sakit Umum Daerah Prof. W.Z. Johannes Kupang.

Kata Kunci :Manajemen,Pengelolaan Limbah Padat Medis