

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN
USAHA KECIL MENENGAH (UKM) TENUN
IKAT DI KOTA KUPANG PROVINSI NTT**
(Studi Kasus Pada UKM Tenun Ikat Di Kecamatan Kota Lama)

SKRIPSI

Program Studi
Ekonomi Pembangunan



Oleh

Berno Ferdinando Jakal
31116009

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
2021**


LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi dan telah diuji pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Kupang, Desember 2021

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Daniel Taolin, SE., M.Si

NIDN : 0817085701

Tanggal :



Adrianus Ketmoen, SE. MM

NIDN : 0812098901

Tanggal :

Mengetahui :

Ketua Program Studi
Ekonomi Pembangunan


Emiliana Martuti Lawalu, SE., ME

NIDN : 0822038001

Tanggal :

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 30 November 2021
Tempat : Ruangan Magister Manajemen
Jam : 09.00 – 10.00
Atas Nama : Berno Ferdinando Jakal
NIM : 31116009
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

- 1 Ketua : Daniel Taolin, SE., M.Si
- 2 Sekertaris : Adrianus Ketmoen, SE. MM
- 3 Penguji I : Emiliana Martuti Lawalu, SE.ME
- 4 Penguji II : Enike Tje Yustin Dima, SE. ME
- 5 Penguji III : Daniel Taolin, SE., M.Si

MENGETAHUI

Dekan Fakultas
Ekonomika dan Bisnis



Jon Sewa Adrianus, SE, MM
NIDN: 08/09055901

Ketua Program Studi
Ekonomi Pembangunan



Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME
NIDN: 0822038001

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/ tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Kupang, Juni 2021



Berno Ferdinando Jakal
NIM : 31116009

MOTTO

ALLAH TURUT BEKERJA DALAM SEGALA SESUATU UNTUK
MENDATANGKAN KEBAIKAN
(ROMA 8:28)

PERSEMBAHAN

Dengan rasa Syukur dan Pujian Kepada Tuhan Yesus, saya persembahkan karya terbaik dalam hidup ini untuk :

1. Bapak Sebastianus Jemiga yang selalu menyayangiku, mendidik, menyemangati dan selalu mendoakan saya dengan semua dukungan yang mereka berikan kepada saya.
2. Ibu Yustina Laus yang selalu menyayangiku, mendidik, menyemangati dan selalu mendoakan saya dengan semua dukungan yang mereka berikan kepada saya.

ABSTRACT

This research was written by Berno Ferdinando Jakal (31116009). Development Economics Study Program. This thesis was supervised by Mr. Daniel Taolin SE, M. Si as supervisor I and Mr. Adrianus Ketmoen SE, MM as supervisor II with the title "Strategy Analysis of Small Medium Enterprises (UKM) Ikat Weaving in Kupang City, NTT Province" (Case Study on SMEs in Kota Lama District).

The purposes of this study are 1) To describe the strategy for developing Ikat Small and Medium Enterprises in Kota Lama District, Kupang City. 2) Describe the supporting and inhibiting factors of the community in Kota Lama District, Kupang City in developing the ikat weaving business.

The analytical tool used to describe the community's strategy in developing the ikat weaving business is Descriptive Analysis. In this case, it provides an overview of the community's strategy in developing the ikat weaving business in Kupang, NTT province and the supporting and inhibiting factors in increasing the development of the ikat weaving business in Kota Lama District, Kupang City.

Researchers used primary data, namely data obtained from the results of questionnaires, interviews, and documentation. While secondary data is data that shows the number of Ikat Weaving SMEs in Kota Lama District in 2017-2019.

The results showed that the strategy taken by the craftsmen to develop ikat in Kupang City started from the efforts to provide cheap and easy-to-obtain raw materials, product diversification (enrichment), development of manufacturing technology, improvement of management organization, to marketing efforts, which were considered to be able to improve better results. In carrying out the strategy well, the craftsmen must also get support and guidance from the local government. Through the Department of Industry and Trade, support and guidance are provided in the form of education and training; provision of production equipment assistance; granting capital loans; participate in the exhibition. Barriers in the development of ikat faced by the craftsmen, namely limited capital, difficulty in obtaining raw materials, and difficulties in marketing.

Keywords: *Development strategy, craftsman, ikat weaving.*

ABSTRAK

Penelitian ini ditulis oleh Berno Ferdinando Jakal (31116009). Program Studi Ekonomi Pembangunan. Skripsi ini dibimbing oleh Bapak Daniel Taolin SE, M. Si selaku pembimbing I dan Bapak Adrianus Ketmoen SE, MM selaku pembimbing II dengan judul “Analisis Strategi Pengembangan Usaha Kecil Menengah (UKM) Tenun Ikat Di Kota Kupang Provinsi NTT” (Studi Kasus Pada UKM Di Kecamatan Kota Lama).

Tujuan penelitian ini adalah 1) Untuk mengetahui gambaran strategi pengembangan Usaha Kecil Menengah Tenun Ikat Di Kecamatan Kota Lama Kota Kupang. 2) Mendeskripsikan faktor pendukung dan penghambat masyarakat di Kecamatan Kota Lama Kota Kupang dalam mengembangkan usaha tenun ikat.

Alat analisis yang digunakan untuk mengetahui gambaran strategi masyarakat dalam mengembangkan usaha kerajinan tenun ikat yaitu Analisis Deskriptif, Dalam hal ini memberi gambaran strategi masyarakat dalam mengembangkan usaha tenun ikat kota kupang provinsi NTT dan faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan pengembangan usaha tenun ikat di Kecamatan Kota Lama Kota Kupang.

Peneliti menggunakan data Primer yaitu data diperoleh dari hasil kuesioner, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan data sekunder yaitu data yang menunjukkan jumlah pelaku UKM Tenun Ikat di Kecamatan Kota Lama tahun 2017-2019.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi yang dilakukan para perajin untuk mengembangkan tenun ikat di Kota Kupang dimulai dari upaya penyediaan bahan baku yang murah dan mudah diperoleh, diversifikasi (pengayaan) produk, pengembangan teknologi pembuatan, peningkatan organisasi pengelolaan, sampai dengan upaya pemasarannya, yang dinilai dapat meningkatkan hasil yang lebih baik. Dalam menjalankan strateginya dengan baik, para perajin juga harus mendapatkan dukungan dan pembinaan dari pemerintah daerah. Melalui Dinas Industri dan Perdagangan, dukungan dan pembinaan dilakukan dalam bentuk pendidikan dan pelatihan; pemberian bantuan alat produksi; pemberian pinjaman modal; mengikutsertakan dalam pameran. Hambatan dalam pengembangan tenun ikat yang dihadapi para perajin, yaitu keterbatasan modal, kesulitan memperoleh bahan baku, dan kesulitan dalam pemasaran.

Kata kunci: Strategi pengembangan, pengrajin, tenun ikat.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan, karena atas Berkat, Rahmat dan Karunia-Nya, penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Strategi Pengembangan Usaha Kecil Menengah (UKM) Tenun Ikat Di Kota Kupang Provinsi NTT”(Studi Kasus Pada UKM Di Kecamatan Kota Lama) tepat pada waktunya.

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk merai gelar Sarjana Ekonomi Pada program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Widya Mandira.

Skripsi ini dapat terselesaikan berkat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan limpah terimakasih kepada:

1. Pater Philipus Tule, SVD sebagai Rektor Universitas Katolik Widya Mandira, bersama Wakil Rektor I, Wakil Rektor II, dan Wakil Rektor III yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Ekonomi Pembangunan
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM. Selaku Dekan dan Bapak Daniel Taolin, SE, M.Si sebagai Wakil Dekan I sekaligus sebagai pembimbing I, yang telah rela meluangkan waktu untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses menyelesaikan skripsi ini dan Ibu Rere Paulina Bibiana ,SE.,M.Si sebagai wakil Dekan II, Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Universitas Katolik Widya Mandira, yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik.

3. Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan dan Sekretaris Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Widya Mandira Kupang yang telah memberikan bimbingan dan arahan sehingga penulis bisa melaksanakan ujian tepat pada waktunya.
4. Bapak Adrianus Ketmoen SE, MM selaku dosen pembimbing II dan Sekretaris Panitia Ujian Skripsi yang telah rela meluangkan waktu untuk memberikan arahan dan membimbing penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
6. Para pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah membantu penulis dalam fasilitas sarana lainnya
7. Kepada orang tua tercinta, Bapak Anus Jemiga dan Ibu Yustina Laus serta Kakak Aprin dan Okta, Ken, Brian, Ello semua keluarga yang telah memberikan doa dan kerja kerasnya serta dukungan yang besar bagi penulis selama menyusun usulan skripsi ini.
8. Sahabat terbaikku Rian, Risal, Roanl, Faldi, Anjelo, Ino dan yang senantiasa meluangkan waktu dan pikiran untuk membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.

9. Semua pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan laporan skripsi ini

Dalam penulisan Skripsi ini penulis menyadari banyak kekurangan baik dalam teknis penulisan maupun materi, untuk itu kritik dan saran dari semua pihak sangat penulis harapkan demi penyempurnaan penulisan laporan. Semoga skripsi ini berguna bagi pembaca secara umum dan penulis secara khusus. Akhir kata penulis ucapkan banyak terima kasih.

Kupang, Desember 2021

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
LEMBARAN PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENYATAAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN TEORITIS	
2.1 Tinjauan Pustaka	7
2.1.1 Definisih UKM.....	7
2.1.2 Kriteria UKM	8
2.1.3 Peranan UKM	10
2.1.4 Karakteristik Usaha Kecil.....	10

2.1.5 Kekuatan dan Kelemahan UKM.....	12
2.2 Industri Kecil dan Menengah	14
2.2.1 Pengertian Industri dan Menengah.....	14
2.2.2 Jenis dan Klasifikasi Industri.....	15
2.3 Kain Tenun	18
2.3.1 Jenis-Jenis Tenun.....	20
2.4 Strategi Pengembangan.....	22
2.4.1 Strategi penyediaan bahan baku.....	23
2.4.2 Strategi Diversifikasi Produk.....	24
2.4.3 Strategi pengembangan teknologi pembuatan.....	24
2.4.4 Strategi Organisasi Pengelolaan.....	25
2.4.5 Strategi Pemasaran.....	25
2.5 Penelitian Terdahulu.....	26
2.6 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	29

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Waktu dan Tempat Penelitian.....	32
3.2 Definisi Operasional Variabel.....	32
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	33
3.3.1 Jenis Data.....	33
3.3.2 Sumber Data.....	33
3.4 Populasi dan Sampel.....	34
3.4.1 Populasi.....	34
3.4.2 Sampel.....	34

3.5	Metode Pengumpulan Data.....	35
3.5.1	Kuisisioner.....	35
3.5.2	Wawancara.....	35
3.5.3	Dokumentasi.....	36
3.6	Teknis Analisis Data.....	36
3.6.1	Reduksi Data	37
3.6.2	Penyajian Data.....	37
3.6.3	Menarik Kesimpulan dan Verifikasi.....	38
3.6.4	Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data	38

BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN

4.1	Gambaran Umum Kota Kupang.....	39
4.1.1	Kecamatan Kota Lama.....	40
4.2	Visi dan Misi	41
4.2.1	Visi	41
4.2.2	Misi.....	41
4.3	Struktur Organisasi.....	42
4.3.1	Tugas Pokok dan Fungsi	44
4.4	Gambaran Proses Pembuatan Kain tenun.....	50

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

5.1	Deskriptif Data	58
5.1.1	Deskriptif Data Penelitian	58
5.1.2	Data Informan	58
5.2	Pembahasan.....	62

5.2.1 Strategi Pengembangan Tenun Ikat	63
5.2.1.1 Strategi Penyediaan Bahan Baku	63
5.2.1.2 Strategi Diversifikasi Produk	67
5.2.1.3 Stategi Pengembangan Teknologi Pembuatan	69
5.2.1.4 Strategi Organisasi Pengelolaan.....	72
5.2.1.5 Strategi Pemasaran	74
5.3 Faktor Pendukung dan Penghambat.....	77
5.3.1 Faktor Pendukung.....	77
5.3.2 Faktor Penghambat.....	79
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1Kesimpulan.....	82
6.2Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN.....	87

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Rekapitulasi Jumlah Pelaku UKM Tenun Ikat Kota Kupang Tahun 2017-2019	4
Tabel 1.2 Rekapitulasi Jumlah Pelaku UKM Tenun Ikat di Kecamatan Kota Lama Kota Kupang Tahun 2017-2019.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	26
Tabel 4.1 Nama Kelurahan, Luas Wilayah, Jumlah, RT,dan RW.....	41
Tabel 4.2 Jenis-jenis kain tenun dan harga	57
Tabel 5.1 Daftar Responden, Alamat, Kelurahan dan Nama usaha.....	.59
Tabel 5.2 Daftar nama responden, umur, jenis kelamin dan pendidikan Terakhir.....	61
Tabel 5.3 Hasil Kuesioner Strategi Penyediaan Bahan Baku.....	.64
Tabel 5.4 Hasil Kuesioner Strategi Diversifikasi Produk.....	67
Tabel 5.5 Hasil Kuesioner Strategi Pengembangan Teknologi Pembuatan..	70
Tabel 5.6 Hasil Kuesioner Strategi Organisasi Pengelolaan.....	72
Tabel 5.7 Hasil Kuesioner Strategi Pemasaran.....	75

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	31
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	43
Gambar 4.2 Jenis alat tenun sederhana dan manual.....	50
Gambar 4.3 Proses penggulungan benang pada alat tenun.....	51
Gambar 4.4 Proses pembuatan Motif.....	53
Gambar 4.5 proses pencelupan warna.....	55
Gambar 4.6 Proses menenun.....	56
Gambar 4.7 Jenis-jenis kain tenun	56