

**ANALISIS PENGELOLAAN BUMDES KARYA BERSAMA  
DI DESA PLEDO KECAMATAN WITIHAMA  
KABUPATEN FLORES TIMUR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



**OLEH :**

**ALBERTUS AGUNG PARON KOPONG**

**NIM: 331 16 068**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2021**

## LEMBAR PENGESAHAN


Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juni 2021

Disetujui Oleh:

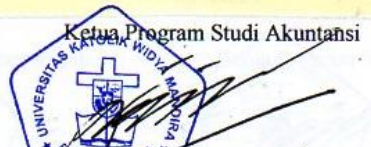
Pembimbing I

Pembimbing II

  
Dr. Stanis Man, SE, M.Si

  
Leopold M.T. Dawu, SE, MM

Ketua Program Studi Akuntansi

  
Wilhelmina Mustari, SE, M.Acc

### LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada:

Hari/ Tanggal : Kamis, 24 Juni 2021

Jam : 10.00- 12.00 Wita

Tempat : Ruangan Fakultas Ekonomika dan Bisnis A 205

Atas Nama : Albertus A. P. Kopong

No Regis : 33116068

Dinyatakan : **LULUS**

#### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Stanis Man, SE.M.Si (.....)
2. Sekretaris : Leopold M.T. Dawu, SE.MM (.....)
3. Penguji I : Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si (.....)
4. Penguji II : Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc (.....)
5. Penguji III : Dr. Stanis Man, SE.M.Si (.....)

**MENGETAHUI**

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Ketua Program Studi Akuntansi



## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

Jawaban dari sebuah keberhasilan adalah terus belajar dan tak kenal putus asa

(Albertus Agung Paron Kopong)

### **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Bapak Agustinus Sabon Rara dan Mama Theresia Danun Sabon yang tak henti-hentinya selalu mendoakan, memberikan motivasi, dukungan dan kasih sayang yang tidak dapat dibalas dengan apapun.
2. Kakak Hermina Tuto Laba, Yeremias Kia Pari, dan Adik Benediktus Boro Ola yang tak henti-hentinya selalu mendoakan, memberikan motivasi, dukungan dan kasih sayang yang tidak dapat dibalas dengan apapun.

## ABSTRAK

Albertus Agung Paron Kopong, NIM 33116068, dengan judul skripsi: **Analisis Pengelolaan BUMDes Karya Bersama Di Desa Pledo Kecamatan Witihama Kabupaten Flores Timur**. Dibawah Bimbingan Bapak Dr. Stanis Man, SE, M.Si sebagai pembimbing I dan Bapak Leopold M.T. Dawu, SE,MM sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah (1) Bagaimana Pengelolaan BUMDes Karya Bersama di Desa Pledo Kecamatan Witihama Kabupaten Flores Timur? (2) Faktor-faktor apa yang mempengaruhi pengelolaan BUMDes Karya Bersama di Desa Pledo Kecamatan Witihama Kabupaten Flores Timur? Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah (1) Untuk mengetahui pengelolaan BUMDes Karya Bersama di Desa Pledo Kecamatan Witihama Kabupaten Flores Timur. (2) Untuk mengetahui Faktor-faktor apa yang mempengaruhi pengelolaan BUMDes Karya Bersama di DesaPledo Kecamatan Witihama Kabupaten Flores Timur.

Penelitian ini dilakukan di BUMDes Karya Bersama Desa Pledo Kecamatan Witihama Kabupaten Flores Timur. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini, terdiri atas 2 yaitu jenis data menurut sifat dan jenis data menurut sumber. Jenis data menurut sifat terdiri dari data kualitatif dan data kuantitatif, sedangkan jenis data menurut sumber terdiri dari data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa pengelolaan BUMDes Karya Bersama di Desa Pledo, Kecamatan Witihama, Kabupaten Flores Timur secara umum belum berjalan dengan baik hal ini disebabkan berdampak negatif bagi masyarakat desa, dikarenakan pada tahun 2019 dan tahun 2020 Pengelolaan BUMDes Karya Bersama di Desa Pledo Kecamatan Witihama mengalami kerugian. Pengelolaan BUMDes tersebut bertujuan untuk meningkatkan perekonomian desa, meningkatkan pendapatan desa, meningkatkan potensi pengelolaan desa dan menjadi tulang punggung pertumbuhan dan pemerataan ekonomi desa. Faktor-faktor yang mempengaruhi pengelolaan BUMDes Karya Bersama Desa Pledo yaitu *pertama* Kurangnya peraturan organisasi yang baik dalam organisasi sehingga pengurus masuk semanya dalam kantor BUMDes. *Kedua* Kurangnya sumber daya manusia yang belum memadai sehingga pengelola BUMDes mengalami hambatan dalam mengelola dan menjalankan usaha usaha BUMDes, *ketiga* Kurangnya kerja sama antara aparat yang bertugas dalam mengelola BUMDes .

Saran dari penelitian ini adalah Pemerintah desa dan pengelola BUMDes Karya Bersama di Desa Pledo Kecamatan Witihama Kabupaten Flores Timur diharapkan supaya lebih efektif dalam menjalankan unit-unit usaha BUMDes dengan memberi pelatihan agar tujuan dari BUMDes lebih maksimal sehingga tercipta kesejahteraan masyarakat yang merata.

**Kata Kunci: Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul “**Analisis Pengelolaan BUMDes Karya Bersama di Desa Pledo Kecamatan Witihama Kabupaten Flores Timur**”. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Kosentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Menjadi satu kebanggaan tersendiri bagi penulis, walaupun mengalami banyak hambatan tetapi skripsi ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari sebagai manusia yang memiliki keterbatasan dan kekurangan, karena itu bantuan dan dorongan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung menjadi sambungan yang sangat berarti bagi penulis. Oleh karena itu, dengan setulus hati penulis menyampaikan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku Dekan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik.
3. Bapak Daniel Taolin, SE, M.Si selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, sekaligus sebagai penguji I yang telah memberikan arahan, kritik, dan saran kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.

4. Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang sekaligus sebagai penguji II yang telah memberikan arahan, kritik, dan saran kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi ini. Dan
5. Bapak Kornelius Klemur Kroon, SE, MM selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik.
6. Bapak Dr. Stanis Man, SE, M.Si selaku pembimbing I yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Leopold M.T. Dawu, SE.MM. Selaku pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak Ibu dosen serta Karyawan Tata Usaha Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
9. Bapak Samsudin Samon Deran, S.Sos Selaku Kepala Desa Pledo Kecamatan Witihama Kabupaten Flores Timur, beserta seluruh aparat desa yang telah memberikan izin dan membantu penulis dalam melakukan penelitian.
10. Orang Tua Tercinta Bapak Agustinus Sabon Rara dan Mama Theresia Danun Sabon Beserta Kakak Hermina Tuto Laba, Yeremias Kia Pari, Adik

Benediktus Boro Ola dan Juan Salvator yang selalu memberikan motivasi, doa, dan dukungan kepada penulis dalam suka maupun duka untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari masih banyak terdapat kekurangan-kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca. Kiranya skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca akhir kata penulis mengucapkan sekian dan terima kasih.

Kupang, Juni 2021

Penulis



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBARAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>vx</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORITIS</b> .....	<b>12</b>
2.1 Konsep Analisis .....	12
2.2 Konsep Desa .....	13
2.3 Konsep Desa Mandiri .....	13
2.4 Konsep Desa Membangun Ekonomi .....	15
2.4.1 Karakteristik BUMDes .....	16
2.5 Konsep Badan Usaha Milik Desa .....	17

2.5.1 Defenisi BUMDes .....	17
2.5.2 Konsep Hukum BUMDes .....	20
2.5.3 Tujuan BUMDes .....	22
2.5.4 Fungsi BUMDes .....	23
2.6 Konsep Pembentukan BUMDes .....	24
2.6.1 Sosialisasi Tentang BUMDes .....	26
2.6.2 Pelaksanaan Musyawarah Desa .....	28
2.6.3 Penetapan Perdes Tentang Pendirian BUMDes .....	28
2.6.4 Penetapan Perdes Tentang Pendirian BUMDes .....	29
2.7 Peneliti Terdahulu .....	29
2.8 Kerangka Pemikiran .....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	33
3.2 Jenis Data .....	33
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.4 Defenisi Operasional .....	34
3.5 Teknik Analisis Data .....	35
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
4.1. Gambaran Umum Desa Pledo.....	36
4.1.1 Sejarah Desa Pledo.....	36
4.1.2 Letak Geografis.....	37
4.1.3 Kondisi Umum Demografis Desa .....	38
4.2 Visi Dan Misi Desa .....	39
4.2.1 Visi .....	39

4.2.2 Misi .....	41
4.3 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Pledo .....	44
4.4 Uraian Tugas dan Fungsi Pemerintah Desa Pledo .....	45
4.5 Gambaran Umum BUMDes Karya Bersama di Desa Pledo.....	46
4.5.1 Sejarah BUMDes Karya Bersama di Desa Pledo .....	46
4.6 Visi Dan Misi BUMDes Karya Bersama .....	47
4.6.1 Visi .....	47
4.6.2 Misi .....	47
4.6.3 Asas Dalam Mendirikan dan Mengelola BUMDes .....	48
4.7 Struktur Organisasi BUMDes Karya Bersama .....	49
4.8 Uraian Tugas dan Fungsi BUMDes Karya Bersama .....	50
<b>BAB V HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>53</b>
5.1 Gambaran Data Penelitian.....	53
5.2 Analisis dan Pembahasan.....	57
5.3 Bagaimana Pengelolaan BUMDes Karya Bersama di Desa Pledo Kecamatan Witihamo Kabupaten Flores Timur.....	58
5.4 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Karya Bersama di Desa Pledo.....	81
5.4.1 Kepemimpinan .....	81
5.4.2 Sumber Daya Manusia (SDM).....	82
5.4.3 Komunikasi .....	83
5.4.4 Partisipasi Masyarakat .....	85
5.5 Kendala-Kendala dalam Pengelolaan BUMDes Karya Bersama di Desa Pledo Kecamatan Witihamo Kabupaten Flores Timur .....	86

<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>89</b>
6.1 Kesimpulan .....	89
6.2 Saran.....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>91</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Kegiatan BUMDes Karyawan Bersama .....	6
Tabel 2.1 Tinjauan Peneliti Terdahulu .....	30
Tabel 5.1 Kegiatan BUMDES” Karya Bersama” di Desa Pledo.....	53
Tabel 5.2 Rekapitulasi Pengeluaran Dan Pemasukan Unit Pengelolaan Garam Tahun 2018 .....	66
Tabel 5.3 Rekapitulasi Pengeluaran Dan Pemasukan Unit Pengelolaan Garam Tahun 2019 .....	66
Tabel 5.4 Rekapitulasi Pengeluaran Dan Pemasukan Unit Pengelolaan Garam Tahun 2020 .....	66
Tabel 5.5 Rekapitulasi pengeluaran dan pemasukan unit pengelolaan simpan pinjam Tahun 2018 .....	67
Tabel 5.6 Rekapitulasi Pengeluaran Dan Pemasukan Unit Pengelolaan Simpan Pinjam Tahun 2019 .....	68
Tabel 5.7 Rekapitulasi Pengeluaran Dan Pemasukan Unit Pengelolaan Simpan Pinjam Tahun 2020.....	68
Tabel 5.8 Rekapitulasi Pengeluaran Dan Pemasukan Unit Pengelolaan Pasar Desa Tahun 2018 .....	69
Tabel 5.9 Rekapitulasi pengeluaran dan pemasukan unit pengelolaan pasar desa Tahun 2019 .....	70
Tabel 5.10 Rekapitulasi pengeluaran dan pemasukan unit pengelolaan pasar desa Tahun 2020 .....	71
Tabel 5.11 Rekapitulasi pengeluaran dan pemasukan unit pengelolaan usaha pariwisata Tahun 2018 .....	72
Tabel 5.12 Rekapitulasi pengeluaran dan pemasukan unit pengelolaan usaha pariwisata Tahun 2019 .....	73
Tabel 5.13 Rekapitulasi pengeluaran dan pemasukan unit pengelolaan usaha pariwisata Tahun 2020 .....	74

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	32
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa Pledo.....	44
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes Karya Bersama.....	49