

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESAWALING  
KECAMATAN BORONG KABUPATEN MANGGARAI TIMUR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



**OLEH :  
MARIA DIANA ATRIS  
NIM : 33117011**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KOSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2021**

**LEMBARAN PENGESAHAN**

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

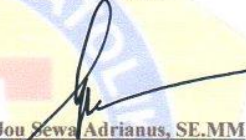
Kupang, Desember 2021

Disetujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si

  
Jou Sewa Adrianus, SE.MM

MENGETAHUI :

Ketua Program Studi Akuntansi

  
  
Maria Cecilia Moi, SE.M.Sc  
NIDN: 0812059101

## LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Senin, 20 Desember 2021  
Jam : 08.00 – 10.00  
Tempat : *Conference Room*  
Atas Nama : Maria Diana Atris  
No. Registrasi : 331 17 011  
Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si
2. Sekretaris : Jou Sewa Adrianus, SE.MM
3. Penguji I : Kornelius K. Kroon, SE.MM
4. Penguji II : Maria Goreti Malut, SE.MM
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si

*[Handwritten signatures of the exam committee members]*

### MENGETAHUI:

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Ketua Program Studi Akuntansi

  
Jou Sewa Adrianus, SE. MM  
NIDN: 0809055901

  
Maria O. Veronica Mbi, SE. M.Sc  
NIDN: 0812059101

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

Janganlah Kamu kuatir akan apapun juga, tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu Kepada Allah dalam doa dan permohonan dengan ucapan Syukur

Filipi 4:6

### **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan syukur kepada Tuhan yang Maha Esa dan Bunda Maria yang selalu memberikan berkat dan perlindungan yang tiada batas kepada penulis, skripsi ini dipersembahkan untuk:

1. Kepada Bapak Kasmir Doron, Ibu Emilia Junung untuk doa dan dukungan yang tidak pernah berhenti untuk peneliti.
2. Kaka Anggan, Kaka Anggen, Kaka Ucik, Kaka Tantik dan Ade Angelo yang selalu mendoakan, mendukung dan menyemangati peneliti dalam penyelesaian skripsi ini.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yesus karena atas kasih yang berlimpah serta rahmat, karunia dan bimbingan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Analisis Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Waling Kecamatan Borong Kabupaten Manggarai Timur” dengan baik.

Penulis menyadari selama penulisan Skripsi ini, penulis telah memperoleh banyak bantuan, arahan, dukungan dan motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan saya kesempatan untuk kuliah pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Program Studi Akuntansi.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE.MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis sekaligus sebagai pembimbing II, Bapak Daniel Taolin SE.,M.Si selaku Wakil Dekan I, dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku Wakil Dekan II sekaligus sebagai pembimbing I yang telah bersedia mengorbankan tenaga, waktu dan pikiran dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini., yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik.
3. Ibu Maria O. V. Moi, SE,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, dan Bapak Kornelius Kelemur Kroon, SE,MM selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi sekaligus Sebagai penguji I yang telah memberikan arahan, saran dan koreksi kepada penulis untuk kesempurnaan skripsi ini

4. Ibu Maria Goreti Malut SE.,MM sebagai dosen penguji II yang telah memberikan arahan, saran dan koreksi kepada penulis untuk kesempurnaan skripsi ini
5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi yang telah memberikan banyak ilmu dan masukan dalam perkuliahan sehingga menjadi sangat berguna dalam proses penulisan dan penyusunan skripsi ini
6. Seluruh pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang senantiasa mendukung dan membantu penulis dengan penuh kasih
7. Pemerintah Desa Waling Kecamatan Borong Kabupaten Manggarai Timur yang telah mencurahkan waktu dan perhatian untuk memberikan data dan informasi yang berguna bagi penulis
8. Kedua orang tuaku tersayang, Bapak Kasmir dan Mama Emilia, kakak Anggan, kakak Anggen, Kaka Ucik, Kakak Tantik, Adik Angelo yang tidak pernah lelah memberikan dukungan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini

Akhir kata penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, pada kesempatan ini pula dengan rendah hati penulis mengharapkan adanya saran dan kritikan dari para pembaca yang dapat membangun demi penyempurnaan skripsi ini. Terima Kasih.

Kupang, Desember 2021

Penulis

## ABSTRAK

Maria Diana Atris, Nomor Induk Mahasiswa 331 17 011, dengan judul skripsi “Analisis Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Waling Kecamatan Borong Kabupaten Manggarai Timur”. Di bawah bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana,SE.,M.Si selaku dosen pembimbing I dan Bapak Jou Sewa Adrianus,SE.,MM selaku dosen pembimbing II.

Masalah yang diangkat dalam penelitian skripsi ini adalah Bagaimana Pengelolaan Keuangan Desa yang transparan, akuntabel, partisipatif, tertib dan disiplin anggaran di Desa Waling Kecamatan Borong Kabupaten Manggarai Timur. Tujuan yang dicapai pada penelitian ini adalah untuk menganalisis pengelolaan keuangan desa yang Transparan, Akuntabel, Partisipatif, Tertib dan Disiplin Anggaran di Desa Waling Kecamatan Borong

Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah melalui wawancara, dan dokumentasi. Sumber data dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Waling Kecamatan Borong Kabupaten Manggarai Timur masih belum sepenuhnya menerapkan asas Transparan, Akuntabel, Partisipatif, Tertib dan Disiplin Anggaran sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018. Tahap pengelolaan Keuangan Desa yang belum sesuai seperti: Pada tahap penatausahaan penerapan Siskeudes kurang dapat di pahami dengan baik, dan adanya keterlambatan dalam penyampaian Laporan Realisasi Pelaksanaan APBDes, tidak dilibatkannya masyarakat dalam proses pembinaan dan pengawasan namun hanya Tim Pengelola Kegiatan (TPK) beserta perangkat desa yang terlibat, kurangnya partisipasi dari Pemerintah Kabupaten atau Kota dalam memberikan pelatihan atau pembinaan terkait pengelolaan APBDes.

Berdasarkan kesimpulan tersebut, maka peneliti menyarankan kepada pemerintah Desa Waling untuk lebih mempersiapkan Laporan Realisasi Pelaksanaan APBDes beserta lampirannya agar bisa dilaporkan sesuai dengan batas waktu yang telah ditentukan. Selain itu, masyarakat juga harus dilibatkan dalam proses pembinaan dan pengawasan yang dilakukan oleh pemerintah Provinsi dan Kabupaten/Kota. Masyarakat Desa Waling sendiri juga diharapkan agar lebih aktif terlibat dalam setiap tahap pengelolaan dana desa dan keuangan desa lainnya, Peneliti juga menyarankan kepada Pemerintah Desa Waling, agar tetap mempertahankan bahkan meningkatkan pencapaian penerapan asas yang sudah sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018.

**Kata kunci : Pengelolaan Keuangan Desa, Transparan, Akuntabilitas, Partisipatif, Tertib dan Disiplin Anggaran**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1. Pemerintah Daerah.....	8
2.1.2. Desa .....	8
2.1.3. Pemerintah Desa .....	9
2.1.3.1. Tugas dan Fungsi Pemerintah Desa .....	10



2.1.4. Keuangan Desa .....	13
2.1.4.1. Pengelolaan Keuangan Desa .....	14
2.1.4.2. Asas-asas dalam Pengelolaan Keuangan Desa .....	16
2.1.5. Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) .....	17
2.2. Kerangka Pemikiran .....	22
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN.....</b>	<b>24</b>
3.1 Lokasi Penelitian .....	24
3.2 Jenis Data .....	24
3.2.1 Jenis Data menurut Sumbe Data .....	24
3.2.2 Jenis Data menurut Sifat Data .....	24
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	25
3.3.1 Wawancara .....	25
3.3.2 Dokumentasi .....	26
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	26
3.5 Teknik Analisis Data .....	27
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM DESA WALING .....</b>	<b>29</b>
4.1 Sejarah Desa Waling .....	29
4.2 Kondisi geografis .....	30
4.3 Pemerintahan Desa Waling .....	31
4.4 Deskripsi tugas, wewenang, kewajiban, dan fungsi Pemdes .....	33
4.5 Visi dan Misi .....	41
4.5.1 Visi .....	41
4.5.2 Misi .....	42
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>

5.1	Gambaran Data Penelitian .....	43
5.2	Pengelolaan Keuangan Desa .....	43
5.2.1	Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa .....	44
5.2.1.1	Transparansi Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa ...	44
5.2.1.2	Transparansi Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa ..	45
5.2.1.3	Transparansi Penatausahaan keuangan Desa .....	47
5.2.1.4	Transparansi Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa .....	48
5.2.1.5	Transparansi Pertanggungjawaban Keuangan Desa .....	49
5.2.1.6	Transparansi Pembinaan dan Pengawasan keuangan Desa .	51
5.2.2	Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa .....	52
5.2.2.1	Akuntabilitas Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa .....	52
5.2.2.2	Akuntabilitas Pelaksanaan Pengeolaan Keuangan Desa .....	55
5.2.2.3	Akuntabilitas Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa ...	59
5.2.2.4	Akuntabilitas Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa .....	63
5.2.2.5	Akuntabilitas Pertanggungjawaban Keuangan Desa .....	63
5.2.2.6	Akuntabilitas Pembinaan dan Pengawasan Keuangan Desa	65
5.2.3	Partisipatif Pengelolaan Keuangan Desa .....	67
5.2.3.1	Partisipatif Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa .....	67
5.2.3.2	Partisipatif Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa .....	69
5.2.3.3	Partisipatif Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa .....	70
5.2.3.4	Partisipatif Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa .....	72
5.2.3.5	Partisipatif Pertanggungjawaban Keuangan Desa .....	73
5.2.3.6	Partisipatif Pembinaan Dan Pengawasan Pengelolaan DD .	75
5.2.4	Tertib dan Disiplin Anggaran .....	76

<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>78</b>
6.1 Kesimpulan .....	78
6.2 Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>82</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Rincian Pendapatan Desa Waling Tahun Anggaran 2017-2020 .....	5
Tabel 5.1 Penerapan Asas Transparansi dalam Tahap Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	45
Tabel 5.2 Penerapan Asas Transparansi dalam Tahap Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	46
Tabel 5.3 Penerapan Asas Transparansi dalam Tahap Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	48
Tabel 5.4 Penerapan Asas Transparansi dalam Tahap Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	49
Tabel 5.5 Penerapan Asas Transparansi dalam Tahap Pertanggungjawaban Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	50
Tabel 5.6 Penerapan Asas Transparansi dalam Tahap Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	52
Tabel 5.7 Penerapan Asas Akuntabilitas dalam Tahap Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	54
Tabel 5.8 Penerapan Asas Akuntabilitas dalam Tahap Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	58
Tabel 5.9 Penerapan Asas Akuntabilitas dalam Tahap Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	61
Tabel 5.10 Penerapan Asas Akuntabilitas dalam Tahap Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	63
Tabel 5.11 Penerapan Asas Akuntabilitas dalam Tahap Pertanggungjawaban Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	65

Tabel 5.12 Penerapan Asas Akuntabilitas dalam Tahap Permbinaan dan Pengawasan Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	67
Tabel 5.13 Penerapan Asas Partisipatif dalam Tahap Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	68
Tabel 5.14 Penerapan Asas Partisipatif dalam Tahap Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	70
Tabel 5.15 Penerapan Asas Partisipatif dalam Tahap Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	71
Tabel 5.16 Penerapan Asas Partisipatif dalam Tahap Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	73
Tabel 5.17 Penerapan Asas Partisipatif dalam Tahap Pertanggungjawaban Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	74
Tabel 5.18 Penerapan Asas Partisipatif dalam Tahap Permbinaan dan Pengawasan Pengelolaan Keuangan Desa sesuai Indikator dalam Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	75
Tabel 5.19 Penerapan Asas Tertib dan Disiplin Anggaran Pengelolaan Keuangan Desa sesuai indikator Permendagri No 20 Tahun 2018 .....	77

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Penelitian .....	23
Gambar 4.1 Struktur organisasi Pemerintahan Desa Waling .....	32