

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA KSP  
KOPDIT SOLIDARITAS STA. MARIA ASSUMPTA KUPANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan Gelar  
Sarjana Manajemen**



**OLEH:**

**YULITHA NAIBESI  
NIM: 32117032**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2021**

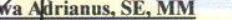
## LEMBARAN PENGESAHAN

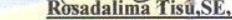
# PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA KSP KOPDIT SOLIDARITAS STA. MARIA ASSUMPTA KUPANG

**Yang diajukan oleh :**

**Nama** : Yulitha Naibesi  
**NIM** : 32117032  
**Fakultas** : Ekonomika dan Bisnis  
**Program Studi** : Manajemen  
**Konsentrasi** : Sumber Daya Manusia

**Skripsi ini telah disetujui oleh Tim Pembimbing dan diuji di Fakultas  
Ekonomika dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Katolik  
Widya Mandira Kupang**

**Pembimbing I**  
  
**Jou Sewa Adrianus, SE, MM**  
NIDN : 0809055901

**Pembimbing II**  
  
**Rosalima Tisu, SE, MM**  
NIDN : 0825078305

KUPANG.....2021



## LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima baik oleh Panitia Ujian Skripsi  
pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomika Dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Yang diselenggarakan pada :

Hari / Tanggal : Selasa, 21 Desember 2021  
Jam : 12.00 – 14.00 Wita  
Tempat : Ruang Dekan  
Atas Nama : Yulitha Naibesi  
NIM : 32117032  
Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Jou Sewa Adrianus, SE, MM (.....)
2. Sekertaris : Rosadalima Tisu, SE, MM (.....)
3. Penguji I : Dr. Henny A. Manafe, SE, MM (.....)
4. Penguji II : Maria A. Lopes Amaral, SE, MM (.....)
5. Penguji III : Jou Sewa Adrianus, SE, MM (.....)

### MENGETAHUI

Dekan



Ketua Program Studi



**Jou Sewa Adrianus, SE, MM**  
NIDN : 0809055901

**Rosalalima Tisu, SE, MM**  
NIDN : 0825078305

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat serta bimbingannya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Budaya Organisasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada KSP Kopdit Sta. Maria Assumpta Kupang”**, diajukan guna memenuhi syarat lulus pendidikan Strata 1 Fakultas Ekonomika dan bisnis Prodi Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Selesainya penulisan skripsi ini, bukan karena kemampuan penulis sendiri, melainkan berkat bantuan, dukungan, saran dan bimbingan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Maka dengan ini ucapan limpah terimakasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD Selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, beserta seluruh staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM, Selaku Dekan Sekaligus Pembimbing I, dan Pengaji III, Bapak Daniel Taolin, SE, M, Si Selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE,M.Si Selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Rosadalima Tisu, SE, MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekaligus Sebagai Pembimbing II dan Ibu Maria B. M. G. Wutun, SE, MM

Selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan masukan, perbaikan, motivasi dan keluangan waktu kepada penulis dalam mengerjakan skripsi.

4. Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE, MM Selaku Pengaji I yang telah memberikan masukan dan pengarahan dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini.
5. Ibu Maria A. Lopes Amaral, SE, MM Selaku Pengaji II yang telah memberikan masukan dan pengarahan dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu dosen dan Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan bimbingan dan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Manager dan Segenap karyawan KSP Kopdit Solidaritas Sta. Maria Assumpta Kupang yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
8. Orang tua yang selalu memberikan dukungan doa, spiritual dan materi.
9. Semua pihak yang telah membantu penelitian sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini jauh dari sempurna, untuk itu sangat diharapkan kritikan dan saran yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, Desember 2021

Penulis

## ABSTRAK

**Yulitha Naibesi (32117032)** dengan judul Penelitian “Pengaruh Budaya Organisasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada KSP Kopdit Solidaritas Sta. Maria Assumpta Kupang”. Di bawah bimbingan Bapak Jousewa Adrianus, SE, MM sebagai pembimbing I dan Ibu Rosadalima Tisu, SE, MM sebagai pembimbing II.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui gambaran budaya organisasi, lingkungan kerja, dan kinerja karyawan pada KSP Kopdit Solidaritas Sta. Maria Assumpta Kupang, untuk mengetahui signifikan pengaruh budaya organisasi dan lingkungan kerja secara parsial terhadap Kinerja Karyawan pada KSP Sta. Maria Assumpta Kupang, dan Kopdit Solidaritas Sta. Maria Assumpta Kupang.

Teknik pengumpulan data pada penelitian ini berupa wawancara, kuesioner dan dokumentasi. Tahapan analisis data diawali dengan yang terdiri dari ujian sumsklasik, analisis regresi linear berganda, pengujian hipotesis statistic hingga ( $R^2$ ).

Hasil analisis data menyimpulkan bahwa persepsi karyawan tentang budaya organisasi, lingkungan kerja, dan kinerja karyawan pada KSP Kopdit Solidaritas Sta. Maria Assumpta Kupang adalah baik. Hal ini didasarkan pada yang di atas 82.00 yang berdasarkan Levis keseluruhan rata-rata seluruh variable masuk dalam. Secara parsial, budaya organisasi tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan namun lingkungan kerja mempengaruhi kinerja karyawan secara positif dan signifikan. Hal ini dibuktikan dari nilai t hitung  $X_1$  memiliki isi signifikansi sebesar 0.901 lebih besar dari tingkat alfa yang digunakan yaitu 0.05, sedangkan nilai t hitung  $X_2$  memiliki signifikansi sebesar 0.000 lebih kecil dari tingkat alfa yang digunakan yaitu 0.05 (5%). Secara simultan, budaya organisasi dan lingkungan kerja memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Hal tersebut dibuktikan dari hasil uji simultan (uji F) yang mana diperoleh nilai F hitung memiliki signifikansi 0.000 lebih kecil dari tingkat alfa yang digunakan yaitu 0.05 (5%) dengan nilai koefisien determinasi ( $R^2$ ) sebesar 0.893 atau 89.30%. Hal ini berarti variable Budaya Organisasi ( $X_1$ ) dan Lingkungan Kerja ( $X_2$ ) berpengaruh signifikan secara simultan terhadap variable Kinerja Karyawan sebesar 89.30, sedangkan 11.70% lainnya dijelaskan oleh variabel-variabel lainnya yang tidak dimasukkan dalam penelitian ini.

Dari kesimpulan di atas, diharapkan agar pihak manajemen KSP Kopdit Solidaritas Sta. Maria Assumpta Kupang perlu melakukan perubahan yang signifikan utamanya dalam menciptakan budaya organisasi yang baru agar tercipta sebuah stabilitas kerja yang diinginkan bersama seluruh karyawan, melakukan perubahan suasana kerja utamanya pada masa pandemic saat ini dimana aktifitas para pekerja dibatasi dengan berbagai aturan termasuk protokol kesehatan setiap karyawan yang wajib dilaksanakan di tempat kerja, dan diharapkan serius dalam mengenali dan mengoptimalkan seluruh sumberdaya yang dimiliki demi peningkatan kinerja disetiap unit agar tercipta efektifitas kerja yang maksimal.

**Kata Kunci:**BudayaOrganisasi, LingkunganKerja, KinerjaKaryawan

## **MOTTO**

“Segala perkara dapat kutanggung di dalam

Dia yang memberi kekuatan kepadaku”

(Filipi 4:13)

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan untuk:

1. Bapak Tercinta Fransiskus Bnao dan Mama Margaretha Abi yang dengan susah payah bekerja keras membiayai pendidikan dan selalu mendoakan yang terbaik untuk penulis.
2. Adik Efren Naibesi, Engel Naibesi dan Rudho Naibesi serta keluarga besar suku Naibesi dan Abi Tikneon yang selalu mendukung dan memberikan emangat kepada penulis untuk terus berjuang.

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iii
<b>ABSTRAK .....</b>	vi
<b>MOTTO DAN PERSEMAHAN.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xiii
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Tujuan Penelitian .....	11
D. Manfaat Penelitian .....	12
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	13
A. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	13
B. Konsep Koperasidan Koperasi Kredit .....	16
C. Pengertian Kinerja .....	22
D. Budaya Organisasi .....	28
E. Lingkungan Kerja .....	32
F. Penelitian Terdahulu .....	37
G. Kerangka Penelitian .....	40

H. Hipotesis Penelitian .....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	43
B. Populasi dan Sampel.....	43
C. Jenis Data.....	44
D. Teknik Pengumpulan Data.....	45
E. Variabel, Definisi Operasional, Indikator dan Skala Pengukuran ...	46
F. Uji Instrumen .....	49
G. Teknik Analisis Data.....	51
1. Analisis Deskriptif .....	51
2. Analisis Statistik Inferensial .....	52
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>59</b>
A. KSP Kopdit Solidaritas Sta. Maria Assumpta Kupang.....	59
B. Karakteristik Responden.....	64
C. Hasil Uji Validasi dan Reliabilitas.....	68
D. Hasil Analisis Data .....	71
1. Hasil Analisis Deskriptif.....	71
2. Hasil Analisis Statistik Inferensial.....	75
a. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	75
b. Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	82
c. Pengujian Hipotesis Statistik.....	83
E. Pembahasan dan Interpretasi.....	87
1. Persepsi Karyawan tentang Budaya Organisasi, KSP Kopdit Solidaritas Sta. Maria Assumpta Kupang .....	87

2. Pengaruh Budaya Organisasi dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan KSP Kopdit Solidaritas Sta. Maria Assumpta Kupang .....	90
3. Pengaruh Budaya Organisasi dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan Secara Simultan pada KSP Kopdit Solidaritas Sta. Maria Assumpta Kupang.....	94
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>97</b>
A. Kesimpulan .....	97
B. Saran .....	98
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>100</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>102</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Capaian Kinerja Karyawan KSP Kopdit Solidaritas Sta. Maria Assumpta Kupang .....	7
Tabel 3.1 Variabel, Definisi Operasional, Indikator dan Skala .....	47
Tabel 4.1 Karakteristik Respondent Berdasarkan Jenis Kelamin .....	64
Tabel 4.2 Karakteristik Respondent Berdasarkan Usia Responden.....	65
Tabel 4.3 Karakteristik Respondent Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	66
Tabel 4.5 Karakteristik Respondent Berdasarkan Golongan Kerja .....	67
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Item Kuesioner .....	69
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas .....	71
Tabel 4.8 Kategori Gambaran Budaya Organisasi (X1) .....	72
Tabel 4.9 Kategori Gambaran Lingkungan Kerja(X2) .....	73
Tabel 4.10 Kategori Gambaran Kinerja Karyawan(Y) .....	74
Tabel 4.11 Uji Linearitas Kinerja Karyawan terhadap Budaya Organisasi ...	77
Tabel 4.12 Uji Linearitas Kinerja Karyawan terhadap Lingkungan Kerja ....	78
Tabel 4.13 Hasil Uji Multi kolinearitas.....	79
Tabel 4.14 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	82
Tabel 4.15 Hasil Uji Parsial (Uji t) .....	83
Tabel 4.16 Hasil Uji Simultan (Uji F) .....	85
Tabel 4.17 Hasil Perhitungan Nilai Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	86

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	41
Gambar 4.1 Diagram Struktur Organisasi KSP Kopdit Solidaritas Kupang .....	63
Gambar 4.2 Uji Normal Probability Plot .....	76
Gambar 4.3 Uji Heteros kedastatis dengan Scatterplot.....	81

## **DAFTAR LAMPIRAN**

**Halaman**

Lampiran 1 Kuesioner.....	102
---------------------------	-----