

**ANALISIS PERENCANAAN PEMBANGUNAN DESA  
(Studi Kasus Pada Desa Umakatahan Kecamatan Malaka  
Tengah Kabupaten Malaka)**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi  
Ekonomi Pembangunan



Oleh

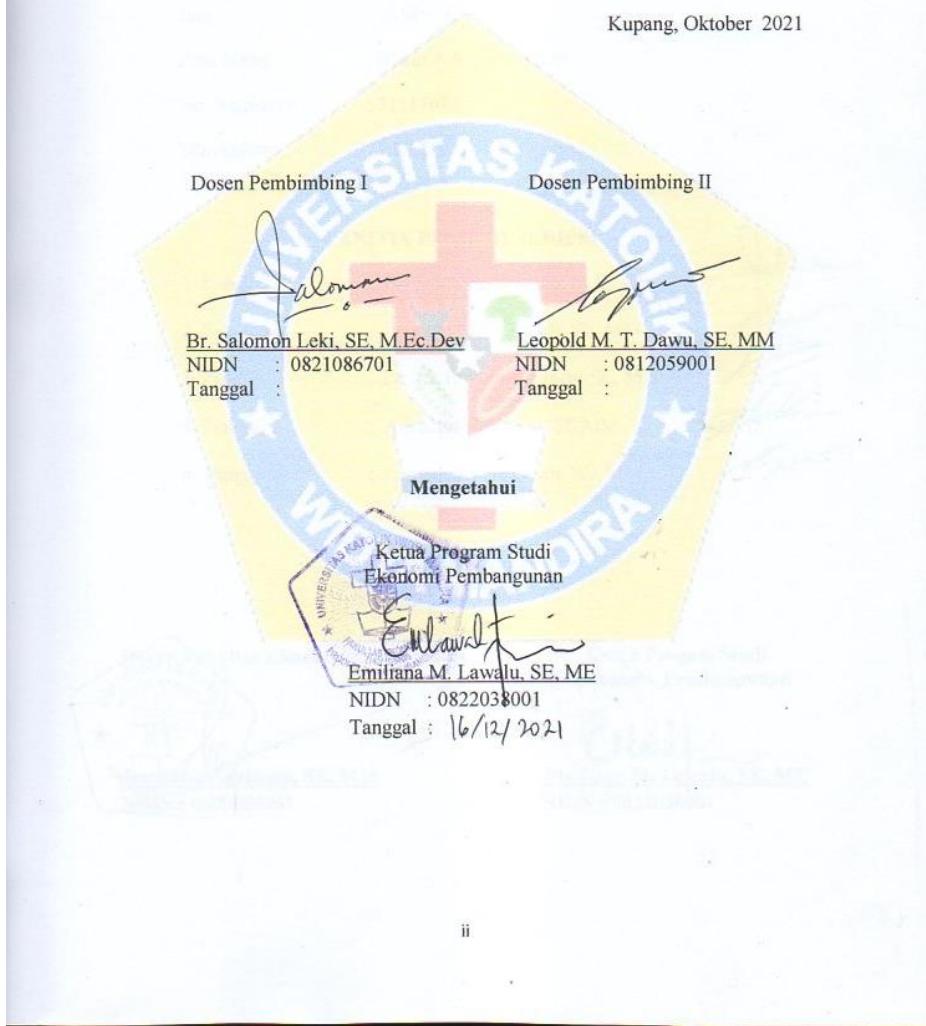
Maria Fibyen A.Yustinianus  
NIM : 31117082

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
2021**

### LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah di setujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi dan telah diuji pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Widya Mandira guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Kupang, Oktober 2021



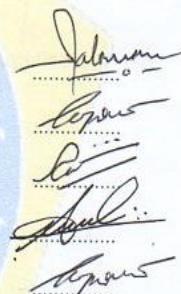
### LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 29 September 2021  
Tempat : A 201  
Jam : 10.00 – 12.00  
Atas Nama : Maria F.A Yustinianus  
No. Registrasi : 31117082  
Dinyatakan : **LULUS**

#### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Br. Salomon Leki, SE.M.Ec.Dev
2. Sekretaris : Leopold M. T. Dawu, SE, MM
3. Penguji 1 : Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si
4. Penguji 2 : Adrianus Ketmoen, SE,MM
5. Penguji 3 : Leopold M. T. Dawu, SE, MM



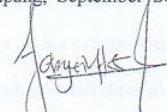
#### MENGETAHUI



#### **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Kupang, September, 2021



Maria Fibyen A. Yustinianus  
NIM: 3M17081

## **MOTTO**

Untuk Segala Sesuatu Ada Masanya,

Untuk Apapun Di Bawah Langit Ada Waktunya

Pengkhottbah 3:1

## **PERSEMBAHAN**

Dengan rasa Syukur dan Pujian Kepada Tuhan Yesus, saya persembahkan karya terbaik dalam kehidupan saya ini sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terimakasih yang tiada terhingga kepada :

1. Bapak Yustinianus Muti Terimakasih atas segala pengorbanan, kasih sayang, dukungan dan doa yang tidak pernah berhenti diberikan kepada saya.
2. Mama Lorina Mathilda Nahak. Terimakasih atas segala pengorbanan, kasih sayang, dukungan dan doa yang tidak pernah berhenti diberikan kepada saya.

## **ABSTRAK**

Penelitian ini ditulis oleh Maria Fibyen A.Yustiniyanus (31117082) Program Studi Ekonomi Pembangunan di bawah bimbingan, Pembimbing I Br.Salomon Leki,SE.,M.Ec.Dev dan Pembimbing II, Bapak Leopold M.T.Dawu SE, MM dengan Judul penelitian “Analisis Perencanaan Pembangunan Desa (Studi Kasus Pada Desa Umakatahan Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka”.

Tujuan penelitian ini adalah 1) Untuk mengetahui tentang penerapan aturan dasar dalam perencanaan pembangunan jangka menengah dan rencana kerja pemerintah Desa Umakatahan Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka. 2) Untuk mengetahui faktor yang menghambat penerapan aturan dasar dalam perencanaan pembangunan jangka menengah dan rencana kerja pemerintah Desa Umakatahan Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka.

Penelitian ini menggunakan metode analisis deskriptif kualitatif. Sumber Data dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder dengan subyek penelitian yaitu Kepala Desa beserta aparat desa dan masyarakat desa Umakatahan Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka.

Hasil Analisis menunjukan bahwa Perencanaan pembangunan di Desa Umakatahan Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka penerapanya belum sesuai dengan aturan dasar yang berlaku dilihat dari aspek efektif dan efisiensi,Kecermatan,Keterbukaan,dan keberpihakan pada masyarakat miskin. Faktor-Faktor yang menghambat adalah (1) Pengetahuan masyarakat tentang jumlah dana (2) Sarana dan Prasarana kurang memadai (3) Waktu Pelaksanaan (4) Sumber daya manusia kurang memadai dan (5) Pembangunan yang tidak tepat sasaran.

Berdasarkan hasil penelitian ini, diharapkan bagi Pemerintah Desa Umakatahan sebelum Pemerintah desa menetapkan suatu perencanaan pembangunan terlebih dahulu harus melihat apa yang menjadi kebutuhan untuk masyarakat,dan masyarakat bisa percaya terhadap perencanaan pembangunan yang dibuat. Agar perencanaan pembangunan di Desa Umakatahan bisa berjalan dengan baik maka pemerintah desa dan masyarakat desa harus saling berkerja sama, karena keberhasilan suatu pembangunan adalah peran dari pemerintah desa dan masyarakat itu sendiri.

**Kata Kunci : Perencanaan, Pembangunan Desa**

## **ABSTRACT**

*This research was written by Maria Fibyen A.Yustinianus (31117082) Development Economics Study Program under the guidance of Supervisor I Br.Salomon Leki, SE., M.Ec.Dev and Supervisor II, Mr. Leopold MTDawu SE, MM with the research title " Analysis of Village Development Planning (Case Study in Umakatahan Village, Central Malaka District, Malacca Regency).*

*The purposes of this study are 1) To find out how the process of medium-term development planning and work plans of the Umakatahan Village government, Central Malaka District, Malacca Regency is carried out. 2) To find out the inhibiting factors for medium-term development planning and the work plan of the Umakatahan Village government, Central Malaka District, Malacca Regency.*

*This study uses a qualitative descriptive analysis method. Sources of data in this study are primary data and secondary data with research subjects namely the village head and village officials and the Umakatahan village community, Central Malaka District, Malacca Regency.*

*The results of the analysis show that development planning in Umakatahan Village, Central Malaka District, Malacca Regency has not shown optimal social welfare. This is evident from the lack of maximum capacity of the village government in carrying out good and targeted development planning in supervising development planning and the factors that hinder development planning in Umakatahan Village are (1) Community knowledge about the amount of funds (2) Inadequate facilities and infrastructure (3) Implementation time (4) Human resources and (5) Development that is not right on target.*

*Based on the results of this study, it is hoped that the Umakatahan Village Government before the village government establishes a development plan must first see what the needs of the community are, and the community can believe in the development plans made. In order for development planning in Umakatahan Village to run well, the village government and the village community must work together, because the success of a development is the role of the village government and the community itself.*

**Keywords:** *Planning, Village Development*

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas anugerah dan penyertaanNya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi yang berjudul “Analisis Perencanaan Pembangunan Desa (Studi Kasus pada Desa Umakatahan Kecamatan Malaka” . Adapun tujuan dari Skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan dalam meraih gelar sarjana S1 Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penyusunan Skripsi ini dapat terlaksana dengan baik berkat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Pater Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira, bersama Wakil Rektor I, Wakil Rektor II, dan Wakil Rektor III yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Ekonomi Pembangunan.
1. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE,MM sebagai Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan Skripsi.
2. Bapak Daniel Taolin, SE.,M.Si sebagai Wakil Dekan I dan Dosen Pembimbing I dan Ibu Rere Paulina Bibiana,SE,MSi sebagai Wakil Dekan II, atas segala arahan dan bimbingannya sehingga dapat selesainya tulisan ini.
3. Ibu Emiliana Martuti Lawalu SE.,ME sebagai Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Br. Salomon Leki, SE,M.Ec.Dev sebagai dosen pembimbing I yang

telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi ini.

5. Bapak Leopold M.T.Dawu,SE.,MM sebagai dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi ini.
6. Ibu Dr.M.E.Perseveranda,SE.,M.Si sebagai penguji I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan, masukan, dan penjelasan-penjelasan dalam penyusunan skripsi.
7. Bapak Adrianus Ketmoen,SE.,MM sebagai penguji II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan, masukan, dan penjelasan-penjelasan dalam penyusunan skripsi.
8. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah mengajar dan telah memberikan ilmu kepada penulis selama kuliah di Universitas Katolik Widya Mandira
9. Para Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
10. Kepala Desa Umakatahan Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka yang telah mengijinkan penulis melakukan penelitian di Desa Umakatahan.
11. Seluruh Masyarakat Desa Umakatahan yang telah meluangkan Waktu dan membantu Penulis dalam melakukan penelitian
12. Kepada Orang tua tercinta, Ayah Yustinianus Muti dan Ibu Lorina Mathilda Nahak, yang telah memberikan doa dan kerja kerasnya serta dukungan yang besar bagi penulis selama menyusun Skripsi ini.
13. Kepada Saudara/I tercinta Kakak Seny, Kakak Riza, Adik Nila dan Risky

yang selalu memberi semangat dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.

14. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan penulis satu-persatu yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan Skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala masukan dan kritikkan diharapkan demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, September 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN</b>	
<b>TEORITIS.....</b>	<b>9</b>
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Desa.....	9
2.1.2 Perencanaan.....	11

2.1.3	Pembangunan.....	13
2.1.4	Perencanaan Pembangunan Desa .....	15
2.1.5	Faktor Yang Menghambat Perencanaan Pembangunan Desa.....	21
2.1.6	Tahap Perencanaan Pembangunan Desa.....	23
	2.1.6.1 Penyusunan RPJM Desa .....	23
	2.1.6.2 Penyusunan RKP Desa.....	32
2.2	Peneliti Terdahulu .....	42
2.3	Kerangka Pemikiran Teoritis .....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	.....	<b>46</b>
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian .....	46
3.2	Definisi Operasional Variabel.....	46
3.3.	Jenis dan Sumber Data .....	47
3.3.1	Jenis Data.....	47
3.3.2	Sumber Data .....	47
3.4	Populasi dan sampel.....	48
3.4.1	Populasi .....	48
3.4.2	Sampel.....	48
3.5	Metode pengumpulan data.....	49
3.6	Teknik analisis .....	50
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN.....</b>	.....	<b>52</b>
4.1	Sejarah Desa Umakatahan.....	52
4.2	Gambaran Umum Desa Umakatahan.....	54
4.2.1	Jumlah Penduduk.....	54
4.2.2	Agama .....	57

4.2.3 Tingkat Pendidikan .....	58
4.3 Pemerintahan.....	58
4.4 Visi Misi Desa Umakatahan.....	61
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>63</b>
5.1 Identitas Rsponden.....	63
5.2 Analisis Perencanaan Pembangunan Desa Umakatahan Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka.....	65
5.2.1 Perencanaan Pembangunan dari aspek Efisiensi dan Efektif.....	69
5.2.2 Perencanaan Pembangunan dari aspek Keterbukaan .....	76
5.2.3 Perencanaan Pembangunan dari aspek Kecermatan.....	85
5.2.4 Perencanaan Pembangunan dari aspek Partisipatif .....	92
5.2.5 Perencanaan Pemangunan dari aspek Keberpihakan Pada Masyarakat.....	102
5.3 Faktor yang menghambat perencanaan pembangunan desa Umakatahan Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka.....	113
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>117</b>
6.1 Kesimpulan.....	117
6.2 Saran.....	118
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>120</b>

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Rencana Pembangunan Desa Umakatahan Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka Tahun Tahun 2019-2020.....5	
Tabel 1.2 Pelaksanaan Pembangunan Desa Umakatahan Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka Tahun 2019-2020.....6	
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	42
Tabel 5.1 Identitas Responden Berdasarkan Usia.....	63
Tabel 5.2 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	64
Tabel 5.3 Identitas Responden Berdasarkan Pekerjaan.....	64
Tabel 5.4 Identitas Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	65
Tabel 5.5 Tanggapan Responden Tentang Sarana Dan Prasarana Desa Umakatahan Memadai.....	70
Tabel 5.6 Tanggapan Responden Tentang Potensi Desa Umakatahan Memadai Dalam Bidang Sarana Dan Prasarana Kedepanya.....	72
Tabel 5.7 Tanggapan Responden Tentang Perencanaan Pembangunan Selalu Tepat Waktu Dalam Pembuatannya.....	73
Tabel 5.8 Tanggapan Responden Tentang Perencanaan Pembangunan Selalu Tepat Waktu Dalam Penyelesaiannya.....	74
Tabel 5.9 Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Efektif Dan Efisiensi Perencanaan Pembangunan.....	75
Tabel 5.10 Tanggapan Responden Tentang Pengetahuan Masyarakat Terhadap Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa.....	78
Tabel 5.11 Tanggapan Responden Tentang Pengetahuan Masyarakat Terhadap Pembangunan Fisik Desa.....	79
Tabel 5.12 Tanggapan Responden Tentang Pengetahuan Masyarakat Terhadap Dana Yang Diperoleh Untuk Perencanaan Pembangunan Desa.....	81
Tabel 5.13 Tanggapan Responden Tentang Pengetahuan Masyarakat Terhadap	

Jumlah Dan Yang Dikelurakan Untuk Perencanaan Pembangunan Desa.....	82
Tabel 5.14 Rekapitulasi Tanggapan Responden Tentang Keterbukaan Pemerintah Desa Dalam Perencanaan Pembangunan Desa.....	83
Tabel 5.15 Tanggapan Responden Tentang Ketelitian Pemerintah Desa Dalam Perencanaan Pembangunan.....	86
Tabel 5.16 Tanggapan Responden Tentang Pemerintah Desa Sering Berkunjung Ke Lokasi Perencanaan Pembangunan.....	87
Tabel 5.17 Tanggapan Responden Tentang Pemerintah Desa Tidak Pernah Melakukan Penyimpangan.....	88
Tabel 5.18 Tanggapan Responden Tentang Pemerintah Desa Selalu Memperbaiki Jika Terjadi Penyimpangan.....	90
Tabel 5.19 Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Kecermatan Pemerintah Desa Dalam Membuat Sustu Perencanaan Pembangunan Desa.....	91
Tabel 5.20 Tanggapan Responden Tentang Kehadiran Masyarakat Dalam Rapat Perencanaan Pembangunan.....	93
Tabel 5.21 Tanggapan Responden Tentang Keterlibatan Masyarakat Dalam Menyampaikan Pendapat.....	95
Tabel 5.22 Tanggapan Responden Tentang Masyarakat Selalu Mengkritik Jika Arah Pembangunan Tidak Benar.....	96
Tabel 5.23 Tanggapan Responden Tentang Keikutsertaan Masyarakat Dalam Kegiatan Gotong-Royong.....	97
Tabel 5.24 Tanggapan Responden Dalam Memberikan Bantuan Material Terhadap Perencanaan Pembangunan.....	99
Tabel 5.25 Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Partisipatif Masyarakat Dalam Proses Perencanaan Pembangunan..	100
Tabel 5.26 Tanggapan Responden Tentang Keberpihakan Perencanaan Terhadap Masyarakat Miskin.....	103
Tabel 5.27 Tanggapan Responden Tentang Perencanaan Pembangunan Yang Mempengaruhi Pendapatan Masyarakat.....	105

Tabel 5.28 Tanggapan Responden Tentang Pemerintah Desa Selalu Mewakili Aspirasi Masyarakat.....	106
Tabel 5.29 Tanggapan Responden Tentang Perencanaan Pembangunan Yang Mendukung Ekonomi Masyarakat Miskin.....	107
Tabel 5.30 Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Perencanaan Pembangunan Berpihak Pada Masyarakat Miskin.....	109
Tabel 5.31 Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Analisis Perencanaan Pembangunan Desa (Studi Kasus Pada Desa Umakatahan Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka).....	110

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	45
Gambar 4.1 Struktur Organisasi dan Tata Kerja Pemerintahan Desa.....	
.....	62

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	<b>Halaman</b>
Lampiran1 Surat Ijin Penelitian.....	122
Lampiran 2 Surat Keterangan Selesai Penelitian.....	124
Lampiran 3 Kuesioner Penelitian.....	125
Lampiran 4 Dokumentasi.....	129
Lampiran 5 Biodata Penulis.....	132