

SKRIPSI
EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN
INFRASTRUKTUR JALAN DESA DI DESA LOKALABA KECAMATAN
MAUPONGGO KABUPATEN NAGEKEO



Oleh:

NAMA : WENSLAUS SAJU

NO. REG : 411 17 033

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG

2021



BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Jumat Tanggal 17 Desember 2021*, Pukul *11.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Wenslaus Saju
 No. Registrasi : 411 17 033
 Program Studi : Ilmu Pemerintahan
 Judul Skripsi : "EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN DESA DI DESA LOKALABA KECAMATAN MAUPONGGO KABUPATEN NAGEKEO"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1. Ketua : Veronika I.A Boro,S.IP.,M.Si
- 2. Sekretaris : Apolonaris Gai,S.IP.,M.Si
- 3. Penguji Materi I : Drs. Rodriques Servatius,M.Si
- 4. Penguji Materi II : Drs. Frans Bapa Tokan,MA
- 5. Penguji Materi III : Veronika I.A Boro,S.IP.,M.Si
- 6. Pembimbing I : Veronika I.A Boro,S.IP.,M.Si
- 7. Pembimbing II : Apolonaris Gai,S.IP.,M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 85
 Penguji II = 85
 Penguji III = 86
 = A- / 86 (DELAPAN PULUH ENAM)

Lulus dengan Nilai

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : _____, TANGGAL : _____, JAM : _____

Hasil Ujian Ulang

= _____

Kupang, 17 Desember 2021

Ketua Tim Penguji,

VERONIKA I.A BORO,S.IP.,M.SI

DRS. MARIANUS KLEDEN, M.Si

LEMBARAN PENGESAHAN

Kupang, 17 Desember 2021

**“EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN
INFRASTRUKTUR JALAN DESA DI DESA LOKALABA KECAMATAN
MAUPONGGO KABUPATEN NAGEKEO”**

Skripsi Ini Diajukan Oleh:

WENSLAUS SAJU

41117033

Disetujui Oleh:

PEMBIMBING I


(Veronika I.A. Boro, S.IP, M.Si)

PEMBIMBING II


(Apolonaris Gai, SIP, M.S.i)

MENGETAHUI/MENGESAHKAN

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK



(Drs. Martinus Kleden, M.Si)

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Wenslaus Saju

No. Registrasi : 411 17 033

Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Jurusan : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis (SKRIPSI) dengan judul:

“EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN DESA DI DESA LOKALABA KECAMATAN MAUPONGGO KABUPATEN NAGEKEO”

Adalah benar-benar karya saya sendiri yang dibimbing oleh Veronika I.A. Boro, S.IP,M.Si selaku pembimbing I dan Apolonaris Gai, SIP, M.S.i selaku pembimbing II. Apabila dikemudian hari ditemukan penyimpangan, maka saya bersedia dituntut secara hukum.

Kupang, Desember 2021



Wenslaus Saju

41117033

MOTTO

Berhasil Ataupun Gagal,

Aku Bangga Hidup Diatas Keputusan

Yang Kubuat Sendiri

Refleksi Pribadi

(Wenslaus Saju)

PERSEMBAHAN

Puji syukur kupanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas segala berkat dan juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi saya dengan segala kekurangannya. Segala ucapan terima kasih karena telah menghadirkan orang-orang yang berarti disekeliling saya, yang selalu memberikan semangat dan doa sehingga skripsi ini dapat saya kerjakan dengan baik. Untuk karya yang sederhana ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua Orang Tuaku yang tercinta Bapak Yoseph Gore dan Mama Maria Eti yang memberikan segala pengorbanan dalam membesarkan, mendidik dan membiayai pendidikan saya. Terima kasih atas segala doa, dukungan, dorongan, kasih sayang sehingga saya mampu menulis skripsi ini dengan baik.
2. Untuk Adik Julita Beka, Nikolaus Koba dan Gaudensius Liu yang selalu memberikan semangat dan dukungan doa kepada penulis dengan caranya masing-masing. Terimakasih untuk bantuan dari kalian, semoga awal dari kesuksesan saya ini dapat membanggakan dan membuka jalan bagi kalian.
3. Buat kekasih Agustini Ebu yang senantiasa memberikan motivasi dan dukungan doa untuk penulis.
4. Almamater tercinta Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas berkat dan rahmat-Nya, maka penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **EFEKTIVITAS “PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN DESA DI Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo”**. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan dalam meraih gelar Serjana Program Studi Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis sungguh menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini tidak berlangsung secara sendirian akan tetapi merupakan suatu rangkaian yang melibatkan beberapa pihak yang senantiasa memberikan bimbingan dan motivasi dari awal hingga selesainya penulisan skripsi ini. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua Program Studi dan Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan
4. Ibu Veronika I.A Boro, S.IP,.,M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Apolonaris Gai,S.IP,.,M.Si selaku pembimbing II, yang tak henti-hentinya memberikan semangat, waktu, tenaga, dan pikiran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Penguji atau pembahas I, Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si dan penguji atau pembahas II Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA yang telah memberikan banyak masukan demi menyempurnakan skripsi ini.

6. Bapak Apolonaris Gai, S.IP,.M.Si selaku Penasehat Akademik yang telah membimbing penulis mulai dari awal hingga akhir kuliah.
7. Seluruh staf pengajar pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membekali penulis dengan ilmu yang bermanfaat selama perkuliahan.
8. Ibu Tata Usaha bersama Staf yang selalu dengan setia memberikan pelayanan administrasi khususnya Ibu Dian Lamanepa yang melayani urusan administrasi Program Studi Ilmu Pemerintahan.
9. Kepada Kantor Perizinan Terpadu Satu Pintu Provinsi NTT, Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Nagekeo, Kepala Desa Lokalaba beserta Aparat Desa yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian dan memberikan data-data kepada penulis.
10. Para Informan penelitian yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran selama penulis melakukan penelitian.
11. Untuk kedua Orang Tua Wali Bapa Fransiskus Gelu dan Mama Hermina Bule, Saudari Mira Welu, Saudara Vian Meo dan Adik Karlos Gelu yang telah memberi motivasi dan dukungan selama saya menyelesaikan pendidikan di UNWIRA Kupang.
12. Kakak, adik saudara/i keluarga besar Suku Leka, Suku Pau dan Suku Bengi dan semua orang yang telah memberikan motivasi dan masukan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Teman-teman seperjuangan Program Studi Ilmu Pemerintahan angkatan 2017 Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang selama ini selalu bersama-sama dengan penulis dalam setiap rangkaian perkuliahan maupun dalam berbagai moment kebersamaan.

14. Semua pihak yang penulis tidak dapat menyebutkan satu persatu dengan caranya masing-masing yang turut membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Awal dan akhir suatu kehidupan berasal dari Sang Pencipta, untuk itu sebagai akhir dari rasa hormat dan terimakasih ini, penulis menyampaikan Syukur Kepada Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas Berkat dan Rahmat-Nya yang telah dilimpahkan kepada penulis, sehingga karya tulis ini dapat terselesai dengan baik. Akhirnya penulis dengan rendah hati menantikan sumbangan pikiran dari para pembaca, demi perbaikan dan penyempurnaan karya tulis ini.

Kupang, Desember 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	ii
LEMBARAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK.....	xvi
BAB 1. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian	10

BAB II. KERANGKA PEMIKIRAN

2.1 Tinjauan Pustaka.....	11
2.2 Tinjauan Teoritis.....	14
2.2.1 Efektivitas.....	14
2.2.1.1 Konsep Efektivitas.....	14
2.2.1.2 Ukuran Efektivitas.....	16
2.2.1.3 Tujuan Efektivitas.....	18
2.2.1.4 Indikator Efektivitas.....	19
2.2.2 Dana Desa.....	20
2.2.2.1 Pengertian Dana Desa.....	20
2.2.2.2 Tujuan Dana Desa.....	20
2.2.2.3 Manfaat Penggunaan Dana Desa.....	22
2.2.2.4 Pengalokasian Dana Desa.....	23
2.2.2.5 Prinsip Penggunaan Dana Desa.....	23
2.2.2.6 Pengelolaan Dana Desa.....	24

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Penentuan Metode Penelitian.....	30
3.2 Penentuan Informan.....	30
3.3 Operasional Variabel.....	31

3.4 Jenis Dan Sumber Data.....	34
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.6 Teknik Analisis Data.....	35

BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEK PENELITIAN

4.1 Sejarah Singkat Desa Lokalaba.....	36
4.1.1 Letak Geografis Dan Luas Wilayah.....	36
4.1.2 Topografi Desa.....	37
4.1.3 Iklim, Keadaan Tanah Dan Curah Hujan.....	37
4.1.4 Keadaan Sosial Ekonomi.....	38
4.1.5 Sarana Dan Prasarana Desa	43
4.1.6 Keadaan Pemerintah Desa Lokalaba.....	46
4.2 Deskripsi Obyek Penelitian Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	56
4.2.1 Pembangunan Fisik Desa Lokalaba Pada Tahun Anggaran 2015.....	58
4.2.2 Pembangunan Fisik Desa Lokalaba Pada Tahun Anggaran 2016.....	59
4.2.3 Pembangunan Fisik Desa Lokalaba Pada Tahun Anggaran 2017.....	60
4.2.4 Pembangunan Fisik Desa Lokalaba Pada Tahun Anggaran 2018.....	61
4.2.5 Pembangunan Fisik Desa Lokalaba Pada Tahun Anggaran 2019.....	62
4.2.6 Pembangunan Fisik Desa Lokalaba Pada Tahun Anggaran 2020.....	63

BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN

5.1 Ketepatan Penentuan Waktu.....	64
5.1.1 Pemerintah desa melakukan penggalan gagasan bersama masyarakat untuk menyusun rencana pembangunan jalan desa pada saat MUSDUS dan MUSDES.....	64
5.1.2 Perencanaan pembangunan jalan desa diakomodir berdasarkan Hasil kesepakatan dalam musyawarah desa.....	76
5.1.3 Adanya penentuan waktu dan biaya yang dibutuhkan dalam proses pelaksanaan program pembangunan jalan desa.....	78
5.2 Ketepatan Perhitungan Biaya.....	81
5.2.1 Menggunakan tanah masyarakat dalam pembangunan ruas jalan desa.....	81
5.2.2 Menggunakan SDA dalam pembangunan jalan desa.....	84
5.2.3 Menggunakan Dana Desa (DD) tahun 2019 dalam pembangunan jalan desa.....	86
5.2.4 Menginformasikan pengelolaan keuangan dana desa pembangunan tersebut secara benar, jujur dan transparan kepada masyarakat.....	88
5.3 Ketepatan Penentuan Pengukuran.....	90
5.3.1 Melakukan pengukuran jalan desa yang akan dikerjakan bersama dengan pihak-pihak yang hadir didalamnya.....	90

5.4 Ketepatan dalam Berpikir.....	92
5.4.1 Adanya situasi yang terjadi setelah adanya pengukuran pelaksanaan jalan desa.....	92
5.4.2 Adanya usulan dan aspirasi masyarakat terkait dengan pembangunan desa.....	94
5.4.3 Pertanggungjawaban keuangan desa disampaikan kepada masyarakat melalui media informasi dan dilampirkan dalam LPJ.....	95

BAB VI PENUTUP

6.1 KESIMPULAN.....	99
6.2 SARAN.....	100

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Pembangunan Fisik di Desa Lokalaba dari tahun 2015-2020.....	5
Tabel 4.1 Mata Pencaharian Penduduk Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo Tahun 2020.....	40
Tabel 4.2 Data Penduduk Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo Tahun 2020 berdasarkan tingkat pendidikan.....	41
Tabel 4.3 Data Penduduk Menurut Golongan Umur Secara Keseluruhan Desa Lokalaba, Kecamatan Mauponggo, Kabupaten Nagekeo Tahun 2020.....	42
Tabel 4.4 Data Penduduk Menurut Agama Secara Keseluruhan Desa Lokalaba, Kecamatan Mauponggo, Kabupaten Nagekeo Tahun 2020.....	42
Tabel 4.5 Inventarisir Lembaga Pendidikan Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo, Kabupaten Nagekeo Tahun 2020	45
Tabel 4.6 Keadaan Pemerintah Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo, Kabupaten Nagekeo Tahun 2020.....	47
Tabel 4.7 Daftar Nama Anggota BPD Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo, Kabupaten Nagekeo Tahun 2020.....	48
Tabel 4.8 Alokasi Program Dana Desa (DD) yang dianggarkan Pemerintah dalam APBN dari Tahun 2015-2021.....	57

Tabel 4.9 Jenis Pembangunan Fisik di Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo, Kabupaten Nagekeo tahun 2015.....	58
Tabel 4.10 Jenis Pembangunan Fisik di Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo, Kabupaten Nagekeo tahun 2016.....	59
Tabel 4.11 Jenis Pembangunan Fisik di Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo, Kabupaten Nagekeo tahun 2017.....	60
Tabel 4.12 Jenis Pembangunan Fisik di Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo, Kabupaten Nagekeo tahun 2018.....	61
Tabel 4.13 Jenis Pembangunan Fisik di Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo, Kabupaten Nagekeo tahun 2019.....	62
Tabel 4.14 Jenis Pembangunan Fisik di Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo, Kabupaten Nagekeo tahun 2020.....	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kondisi jalan Desa yang berada di Kampung Pauleka Desa Lokalaba.....	8
Gambar 4.1 Bagan Organisasi Pemerintah Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo, Kabupaten Nagekeo Tahun 2019.....	49
Gambar 4.2 Bagan Organisasi BPD Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo, Kabupaten Nagekeo Tahun 2020.....	55
Gambar 5.1 Pembangunan Jalan Tani Pauleka-Yatekoke.....	66
Gambar 5.2 Kondisi Jalan Desa yang sudah rusak.....	67
Gambar 5.3 Hasil perkebunan yang dipikul masyarakat menuju jalan yang baik.....	68
Gambar 5.4 Kondisi Jalan Desa saat musim hujan yang belum rabat.....	69
Gambar 5.5 Kondisi Jalan Desa yang sudah dibangun.....	69
Gambar 5.6 Musyawarah Dusun III dan IV Desa Lokalaba.....	70
Gambar 5.7 Kondisi Jalan di Kali Pauleka yang menghubungkan Pauleka-Wolopoko.....	72
Gambar 5.8 Musrenbangdes Desa Lokalaba dan daftar hadir tahun 2020.....	73
Gambar 5.9 Dokumentasi draft foto RKPDes Desa Lokalaba tahun 2020.....	74
Gambar 5.10 Dokumentasi Anggaran Pendapatan Belanja Desa Tahun 2020.....	75
Gambar 5.11 Dokumentasi Pembangunan Tembok Penyokong dan Rabat Jalan Pauleka-Mauwaru.....	78

Gambar 5.12 Kondisi Jalan di Nuanage dan Kali Pauleka pada saat hujan.....	80
Gambar 5.13 Lahan masyarakat yang digusur.....	84
Gambar 5.14 Keterlibatan Masyarakat Dusun 3 Dan 4.....	86
Gambar 5.15 Material Pembangunan Jalan Desa yang dikumpulkan Masyarakat.....	86
Gambar 5.16 Kegiatan Pengukuran Jalan Desa.....	91
Gambar 5.17 Bentuk Pertanggungjawaban Keuangan Desa di Desa Lokalaba.....	97

DAFTAR LAMPIRAN

- 1. Lampiran Gambar-Gambar Penelitian**
- 2. Pedoman Wawancara**
- 3. Organisasi Dan Personalia**
- 4. Surat Keterangan Persetujuan Judul Dan Penetapan Pembimbing**
- 5. Surat Keterangan Izin Dari Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
UNWIRA Kupang**
- 6. Surat Keterangan Izin Penelitian Dari Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan
Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur**
- 7. Surat Keterangan Izin Penelitian Dari Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan
Terpadu Satu Pintu Kabupaten Nagekeo**
- 8. Surat Keterangan Selesai Penelitian Dari Desa Lokalaba**
- 9. Surat Keterangan Selesai Penelitian Dari Dinas Penanaman Modal Dan
Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Nagekeo**
- 10. Formulir Lembaran Konsultasi Skripsi**
- 11. Daftar Hadir Peserta Ujian Skripsi**
- 12. Curriculum Vitae**

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Jalan Desa Di Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo. Rumusan Masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana efektivitas pengelolaan dana desa dalam pembangunan infrastruktur jalan desa di Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo? Teori yang digunakan peneliti dalam memecahkan masalah penelitian ini adalah teori efektivitas dan dana desa. Parameter inilah yang digunakan penulis untuk mengukur sejauh mana Efektivitas Pengelolaan Dana Desa dalam Bidang Pembangunan Jalan Desa di Desa Lokalaba Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo. Penelitian ini menggunakan metode penelitian dengan varian deskriptif. Karena di dalam bentuk metode deskriptif ini, tidak terbatas hanya sampai pengumpulan data, tetapi meliputi analisa dan interpretasi tentang arti dari pada data tersebut. Sumber data primer adalah para informan sedangkan data sekunder adalah dokumen-dokumen yang berkaitan dengan variabel penelitian. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisa data yang dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Artinya, setelah dikumpulkan dari hasil wawancara, observasi dan dokumentasi, kemudian data dianalisis menggunakan teknik analisis data deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *pertama*, efektivitas ketepatan penentuan waktu yang terdiri dari Pemerintah desa melakukan penggalan gagasan bersama masyarakat untuk menyusun rencana pembangunan jalan desa pada saat MUSDUS dan MUSDES yang bertujuan untuk menggali berbagai permasalahan di tingkat dusun dan desa untuk mengetahui kebutuhan apa saja yang dibutuhkan masyarakat. Dari hasil tersebut dapat diperoleh beberapa permasalahan pembangunan fisik yang ada di Desa Lokalaba; (1) belum adanya jembatan yang menghubungkan Kampung Pauleka dan Wolopoko (2) keadaan Jalan Desa Pauleka-Mauwaru (3) belum terealisasinya pembangunan Jalan Tani dari Wolopoko-Yobolui (4) pembangunan TPT daerah pesisir pantai di Mauwaru dan Maubajo, (5) Pembangunan rabat beton masuk kampung Boaora dan Nuanega. Perencanaan pembangunan jalan desa diakomodir berdasarkan hasil kesepakatan dalam musyawarah desa maksudnya supaya setiap keputusan dalam Musyawarah Perencanaan Pembangunan Desa merupakan hasil kesepakatan bersama. Adapun beberapa usulan-usulan dari masyarakat pada bidang pembangunan fisik desa; (1) Pembangunan tembok penyokong dan rabat jalan Pauleka-Mauwaru, (2) Pembangunan Jembatan di kali Pauleka dan (3) Pembangunan Jalan Tani di Dusun IV Wolopoko. Penentuan Waktu dan Biaya yang dibutuhkan dalam proses pelaksanaan program pembangunan jalan desa bertujuan untuk mengukur sejauh mana waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan program pembangunan jalan desa di Desa Lokalaba, berdasarkan usulan dan kesepakatan dalam Musdus dan Musdes. Pembangunan Tembok Penyokong dan Jalan Desa Pauleka-Mauwaru dijadwalkan selama dua bulan (Juli-Agustus) untuk menyelesaikan program pembangunan tersebut, tetapi pelaksanaannya justru melebihi target waktu yang telah ditentukan. *Kedua*, Ketepatan Perhitungan Biaya dilakukan supaya dalam menjalankan kegiatan tidak mengalami kekurangan anggaran sampai program tersebut selesai dilaksanakan. Pelaksanaan pembangunan Jalan Desa dan Tembok Penyokong menggunakan anggaran DD tahun 2019 sebesar Rp 632.468.000 dengan panjang 950 Meter dan lebar 1,5 Meter. Tidak mengalami kekurangan anggaran karena menggunakan tanah masyarakat dan tidak adanya ganti rugi lahan, menggunakan Sumber Daya Alam lokal sehingga material tidak dibeli dan tenaga yang dipakai untuk pelaksanaan pembangunan adalah masyarakat sendiri sehingga tidak dibebankan upah kerja.

Ketiga, Ketepatan dalam Pengukuran, hal ini berarti dalam menjalankan suatu program harus menerapkan standarisasi. Ketepatan standar dilakukan supaya bisa

melakukan pengukuran panjang rabat jalan desa. Kegiatan pengukuran dilakukan oleh Teknis Pelaksana Kegiatan (TPK), Sekretaris Desa, Kaur Perencanaan, BPD bersama pendamping desa Tanaga Infrastruktur Kecamatan Mauponggo. Hasil pengukurannya panjang jalan 950 Meter dan sesuai karena menggunakan alat ukur panjang yang tepat. *Keempat*, Ketepatan Dalam Berpikir artinya seorang pemimpin harus berpikir kritis supaya bisa mengambil dan menentukan keputusan yang bijaksana. Situasi yang terjadi setelah adanya pengukuran jalan, ada dua masyarakat yang menolak lahannya digusur untuk pembangunan ruas jalan desa.

Kesimpulan secara keseluruhan berdasarkan hasil analisis terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa dalam Pembangunan Infrastruktur Jalan Desa di Desa Lokalaba, Kecamatan Mauponggo, Kabupaten Nagekeo sebagai berikut: (1) Efektivitas Ketepatan Penentuan Waktu dalam pelaksanaan rabat jalan desa dan pembangunan tembok penyokong di Desa Lokalaba belum optimal dan tidak efektif karena pekerjaan tidak diselesaikan tepat waktu sesuai dengan perencanaan penentuan waktu untuk menyelesaikan program tersebut. (2) Ketepatan Perhitungan Biaya Dalam menjalankan program di Desa Lokalaba adalah sesuai dengan anggaran yang dianggarkan dengan hasil pembangunan, karena adanya optimalisasi biaya yang memanfaatkan tenaga masyarakat, material dan Sumber Daya Alam Desa. Hal ini artinya tidak memakan anggaran yang lebih besar dan sesuai dengan anggaran yang telah ditetapkan. (3) Ketepatan Dalam Pengukuran dalam penggunaan dana desa dapat terlihat efektif karena pengukuran dilakukan dengan menggunakan alat ukur yang dapat dipercaya sehingga pada panjang dan lebar rabat jalan sesuai. Pengukuran tersebut dilakukan oleh Sekretaris Desa, Kaur Perencanaan Desa, anggota TPK dan diawasi oleh BPD. (4) Ketepatan Dalam Berpikir. Para pengambil keputusan dalam hal ini Kepala Desa bersama dengan Badan Permusyawaratan Desa (BPD) bahkan para pengambil keputusan yang ada, tidak melakukan pengkajian yang secara lebih mendalam atas setiap usulan maupun pendekatan secara intern dengan pihak masyarakat terbukti pada saat pelaksanaan program tersebut ada yang menolak lokasinya untuk pembangunan. Artinya ketepatan berpikir seorang pemimpin dalam mengambil tindakan dan kebijakan sangatlah kurang efektif.

Saran yang dapat disampaikan sebagai berikut; (1) sebaiknya pemerintah melakukan pematangan program yang ada sebelum melaksanakannya, supaya terukur apa yang akan dilaksanakan (2) harus dilakukan secara spesifik dan terperinci serta memperhitungkan resiko yang mungkin akan terjadi (3) Ketepatan pengukuran dalam penggunaan dana desa dikategorikan efektif untuk itu pemerintah seharusnya mempertahankan itu (4) Para pengambil keputusan dalam hal ini pemerintah desa bersama BPD seharusnya berpikir secara lebih bijaksana agar dapat menganalisa dan mengkaji kembali setiap usulan.

Kata kunci Kata Kunci: Efektivitas, Dana Desa, Pembangunan