

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA**  
**(Studi Kasus: Desa Kakor Kecamatan Ruteng Kabupaten Manggarai)**

**SKRIPSI**

Program Studi  
Ekonomi Pembangunan



Oleh

Hendrikus F.C Jansen  
NIM: 31116023

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**  
**2021**

**LEMBARAN PENGESAHAN**

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi dan telah diuji pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Kupang, Oktober 2021


Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

  
Enike Tje Yustin Dima, SE, ME

NIDN : 0806087901

Tanggal : 25/1-2022

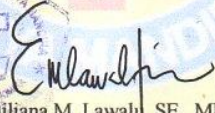
  
Adrianus Ketmoen, SE, MM

NIDN : 0812098901

Tanggal :

**Mengetahui**

Ketua Program Studi  
Ekonomi Pembangunan

  
Emiliana M. Lawaly, SE, ME

NIDN : 0822038001

Tanggal : 10/2/2022

### LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada:


Hari/Tanggal : Kamis, 28 Oktober 2021  
Tempat : *Conference Room*  
Jam : 11.00 – 13.00  
Atas Nama : Hendrikus F.C. Jansen  
NIM : 31116023  
Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

- 1 Ketua : Enike Tje Yustin Dima, SE, ME
- 2 Sekretaris : Adrianus Ketmoen, SE, MM
- 3 Penguji I : Emiliana M. Lawalu, SE, ME
- 4 Penguji II : Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev
- 5 Penguji III : Enike Tje Yustin Dima, SE, ME

### MENGETAHUI

  
**Dekan Fakultas  
Ekonomika dan Bisnis**  
**Adrianus Ketmoen, SE, MM**  
NIDN: 08 09055901

  
**Ketua Program Studi  
Ekonomi Pembangunan**  
**Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME**  
NIDN: 0822038001

#### PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan didalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dan hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Kupang, Oktober 2021



Hendrikus F.C Jansen  
NIM :31116023

## **MOTTO**

**“KAU SUDAH BERUSAHA KERAS, JANGAN CEMASKAN  
KEGAGALAN”**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh ungkapan syukur penulis mempersembahkan skripsi ini untuk:

1. Bapak dan Ibu Tercinta, yang dengan jerih dan lelah mereka dalam doa dan pengorbanan yang tidak dapat tergantikan dengan apapun baik secara moril dan materil terutama doa kedua orang tua yang senantiasa menyertai penulis setiap waktu.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas anugerah dan penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul “Analisis Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus:Desa Kakor Kecamatan Ruteng Kabupaten Manggarai)”. Adapun tujuan dari skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan dalam meraih gelar sarjana S1 Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penyusunan skripsi ini dapat terlaksana dengan baik berkat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Daniel Taolin, SE,M.Si selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Emiliana Martuti Lawalu,SE,ME selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
5. Ibu Enike The Yustin Dima,SE,ME Selaku Dosen Pembimbing I atas bimbingan, motivasi dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini.
6. Bapak Adrianus Ketmoen, SE,MM selaku dosen pembimbing dua yang

telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

7. Seluruh Dosen dan Karyawan Program Studi Ekonomi Pembangunan.
8. Kepada kedua orangtua saya, dan kakak serta adik saya yang tiada hentinya memberikan dukungan, doa serta kasih sayangnya.
9. Sahabat-sahabat saya di kampus maupun diluar Rizal, Rian, Celik, Ronal, Faldi, Nando yang selalu memberikan semangat kepada saya untuk selalu kuat dan bersabar.
10. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Kupang, Oktober 2021

Penulis

## **ABSTRAK**

Penelitian ini ditulis oleh Hendrikus F.C Jansen dengan nomor Registrasi 31116023 di bawah bimbingan Ibu Enike Tje Yustin Dima, SE., ME sebagai pembimbing I dan Bapak Adrianus Ketmoen, SE, MM. sebagai pembimbing II dengan judul Skripsi “Analisis Pengelolaan Dana Desa di Desa Kakor Kecamatan Ruteng Kabupaten Manggarai”.

Kehadiran UU Tentang Desa yaitu UU No.6 Tahun 2014 memperkuat status desa sebagai pemerintahan masyarakat sekaligus sebagai kekuatan desa untuk membangun sarana dan prasarana desa. Sebagai bentuk dukungan kepada pemerintah desa, desa mendapatkan dan transfer dari pusat berupa Dana Desa. Dana Desa adalah dana anggaran dan pendapatan belanja Negara yang diperuntukan bagi desa yang ditransfer melalui anggaran pendapatan dan belanja daerah kabupaten/kota dan diprioritaskan untuk pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa.

Metode Penelitian yang penulis gunakan adalah Kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa Observasi, Wawancara dan Dokumentasi. Dasar peneliti menggunakan pendekatan kualitatif adalah peneliti ingin mengetahui secara mendalam tentang Pengelolaan Dana Desa di Desa Kakor Kecamatan Ruteng Kabupaten Manggarai.

Pengelolaan Dana Desa dari tahap perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggung jawaban secara garis besar dapat dikatakan susah sesuai dengan Permendagri No. 113 Tahun 2014 meskipun ada beberapa hal dalam pelaksanaannya belum sesuai target.

**KATA KUNCI: Dana Desa, Pengelolaan Keuangan Desa**



## ABSTRACT

*This research was written by Hendrikus FC Jansen with Registration number 31116023 under the guidance of Mrs. Enike Tje Yustin Dima, SE, ME as supervisor I and Mr. Adrianus Ketmoen SE, MM as supervisor II with the thesis title "Analysis of Village Fund Management in Kakor Village, District Ruteng, Manggarai Regency".*

*The presence of the Law on Villages, namely Law no. 6 of 2014 strengthens the status of the village as a community government as well as a village power to build village facilities and infrastructure. As a form of support to the village government, the village receives and transfers from the center in the form of the Village Fund. The Village Fund is a budget fund and state expenditure revenue intended for the village which is transferred through the district/city regional income and expenditure budget and prioritized for the development and empowerment of rural communities.*

*The research method that the author uses is descriptive qualitative with data collection techniques in the form of observation, interviews and documentation. The basis of the researcher using a qualitative approach is that the researcher wants to know in depth about the Management of Village Funds in Kakor Village, District Ruteng, Manggarai Regency.*

*The management of village fund from the planning stage, implementation of administration, reporting and accountability in general can be said to be difficult in accordance with Permendagri No. 113 of 2014 although there are some things that have not been implemented according to the target.*

**KEYWORDS:** *Village Fund, Village Financial Management*

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB IPENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN TEORETIS</b>	
2.1 Tinjauan Pustaka.....	9
2.1.1 Konsep Desa .....	9
2.1.2 Undang-Undang Tentang Desa .....	11

2.1.3	Konsep dasar Dana Desa .....	12
2.1.4	Prioritas Pembangunan Dana Desa .....	13
2.2	Konsep Pengelolaan Dana Desa .....	16
2.2.1	Pengertian Pengelolaan Dana Desa .....	16
2.2.2	Fungsi Pengelolaan Dana Desa .....	17
2.3	Dana Desa .....	22
2.3.1	Pengertian Dana Desa.....	22
2.3.2	Mekanisme Evaluasi Pengelolaan Dana Desa.....	24
2.4	Pembangunan Desa.....	26
2.4.1	Perencanaan Pembangunan Desa .....	29
2.4.2	Pembangunan Kawasan Desa.....	35
2.5	Otonomi Daerah.....	37
2.5.1	Prinsip-prinsip Otonomi Daerah .....	40
2.5.2	Tujuan Otonomi Daerah .....	42
2.6	Penelitian Terdahulu .....	43
2.7	Kerangka Pemikiran Teoretis .....	46

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1	Tempat dan Waktu Penelitian.....	48
3.2	Defenisi Operasional Variabel.....	48
3.3	Jenis Data da Sumber Data .....	49
3.3.1	Jenis Data .....	49
3.3.1.1	Data Kualitatif.....	49
3.3.1.2	Data Kuantitatif.....	49

3.3.2	Sumber Data.....	50
3.3.2.1	Data Primer .....	50
3.3.2.2	Data Sekunder .....	50
3.4	Populasi dan Sampel.....	50
3.4.1	Populasi .....	50
3.4.2	Sampel .....	51
3.5	Metode Pengumpulan Data.....	51
3.5.1	Observasi .....	51
3.5.2	Wawancara .....	51
3.5.3	Dokumentasi.....	52
3.6	Teknik Analisis Data.....	52
3.6.1	Reduksi data .....	53
3.6.2	Penyajian Data .....	53
3.6.3	Menarik Kesimpulan atau Verifikasi .....	53
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN .....</b>		<b>54</b>
4.1	Gambaran Umum Desa Kakor .....	54
4.1.1	Keadaan Geografis .....	54
4.1.2	Keadaan Sosial Ekonomi .....	59
4.2	Visi Dan Misi Desa .....	62
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>64</b>
5.1	Gambaran Penelitian .....	64
5.2	Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	66
5.2.1	Analisis Proses Pengelolaan Dana Desa Di Desa Kakor Kecamatan Ruteng Kabupaten Manggarai.....	66
5.2.2	Tahap Perencanaan Pengelolaan Dana Desa.....	66

5.2.3 Tahap Pelaksanaan Pengelolaan Dana Desa .....	69
5.2.4 Tahap Penatausahaan Pengelolaan Desa Kakor.....	71
5.2.5 Tahap Pelaporan Pengelolan Dana Desa.....	75
5.2.6 Tahap Pertanggungjawaban Pengelolaan Dana Desa .....	76
5.3 Konsistensi Perencanaan dan Penganggaran.....	78
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>81</b>
6.1 Kesimpulan.....	81
6.2 Saran.....	81
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>82</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Dana Desa Desa Kakor Kecamatan Ruteng Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2019-2020 .....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	44
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Kakor Dan Kepala Keluarga (KK) .....	59
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Kesejahteraan/ Mata Pencaharian .....	60
Tabel 4.4 Data Penyandang Difabel.....	60
Tabel 4.5 Mata Pencaharian Masyarakat Desa Kakor .....	61
Tabel 4.6 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan Desa Kakor Kecamatan Ruteng Kabupaten Manggarai Pada Tahun 2019.....	62
Tabel 5.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	64
Tabel 5.2 Responden Berdasarkan Tingkat Usia .....	65
Tabel 5.3 Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	65
Tabel 5.4 Program Kerja Desa Kakor Tahun 2019-2020 .....	67
Tabel 5.5 Pelaksanaan Kegiatan Yang dibiayai oleh Dana Desa Tahun 2019-2020 .....	70
Tabel 5.6 APBDesa Perubahan Dana Desa Tahun Anggaran 2020.....	76
Tabel 5.7 Kegiatan dan Realisasi Dana Desa di Desa Kakor Tahun 2019-2020 .....	79

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	47
Gambar 4.1 Struktur Pemerintahan Desa Kakor Kecamatan Ruteng Kabupaten Manggarai .....	58

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Rencana kegiatan Desa Kakor kecamatan Ruteng  
Tahun 2019 – 2020
- Lampiran 2 Rencana kerja Pemerintah Desa Kakor kecamatan Ruteng  
Tahun 2019 – 2020
- Lampiran 3 Rancajangan RPJM Desa Kakor Kecamatan Ruteng  
Tahun 2019 – 2020
- Lampiran 4 Rencana Anggaran Biaya Desa Kakor Kecamatan Ruteng  
Tahun 2019 – 2020
- Lampiran 5 Buku Pembantu Bank Pemerintah Desa Kakor Kecamatan Ruteng  
Tahun 2019 – 2020
- Lampiran 6 Buku Kas Pembantu Pajak Pemerintah Desa Kakor Kecamatan  
Ruteng Tahun 2019 – 2020
- Lampiran 7 APBD Desa Kakor Kecamatan Ruteng Tahun 2019 – 2020
- Lampiran 8 Dokumentasi
- Lampiran 9 Biodata Penulis