

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI
PENERIMAAN PEMAKAIAN KEKAYAAN DAERAH
PEMERINTAH PROVINSI NTT DENGAN
OPTIMALISASI PEMANFAATAN ASET
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

TESIS

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Manajemen**



OLEH :

**DEVID MARTIN CHRISTIAN NGE
811 219 1010 MM**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2021**

LEMBAR PENGESAHAN

TESIS

ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENERIMAAN PEMAKAIAN KEKAYAAN DAERAH PEMERINTAH PROVINSI NTT DENGAN OPTIMALISASI PEMANFAATAN ASET SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Manajemen

Oleh

**Nama : Devid Martin Christian Nge
NIM : 8112191010MM**

Telah Disetujui Oleh

Pembimbing Utama,

Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si

Pembimbing Anggota,

Wilhelmus Mustari, SE., M.Acc

Kupang, Desember 2021
Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi,

Dr. Simon Sia Niba, SE., M.Si
NIDN : 0816116101

TESIS

ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENERIMAAN PEMAKAIAN KEKAYAAN DAERAH PEMERINTAH PROVINSI NTT DENGAN OPTIMALISASI PEMANFAATAN ASET SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

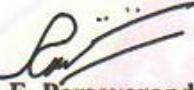
Disiapkan dan disusun oleh

Nama : Devid Martin Christian Nge
NIM : 8112191010MM

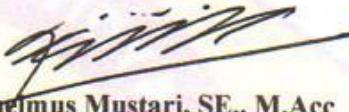
Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji
Pada Tanggal Desember 2021
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Dewan Pengaji

Ketua,

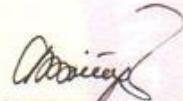

Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si

Sekretaris,

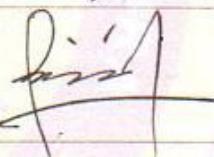

Wilhelmus Mustari, SE., M.Acc

Anggota:

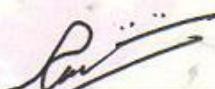
1. Dr. Henny A. Manafe, SE, MM



2. Rere Paulina Bibiana, S.E., M. Si

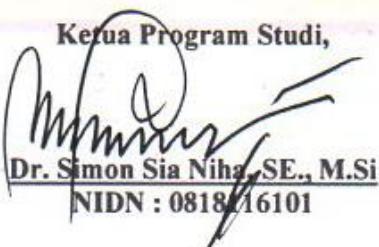


3. Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si



Kupang, Desember 2021

Ketua Program Studi,


Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si
NIDN : 081816101

SERTIFIKASI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Devid Martin Christian Nge
NIM : 8112191010MM
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Daerah
Judul : Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penerimaan Pemakaian Kekayaan Daerah Pemerintah Provinsi NTT Dengan Optimalisasi Pemanfaatan Aset Sebagai Variabel Intervening

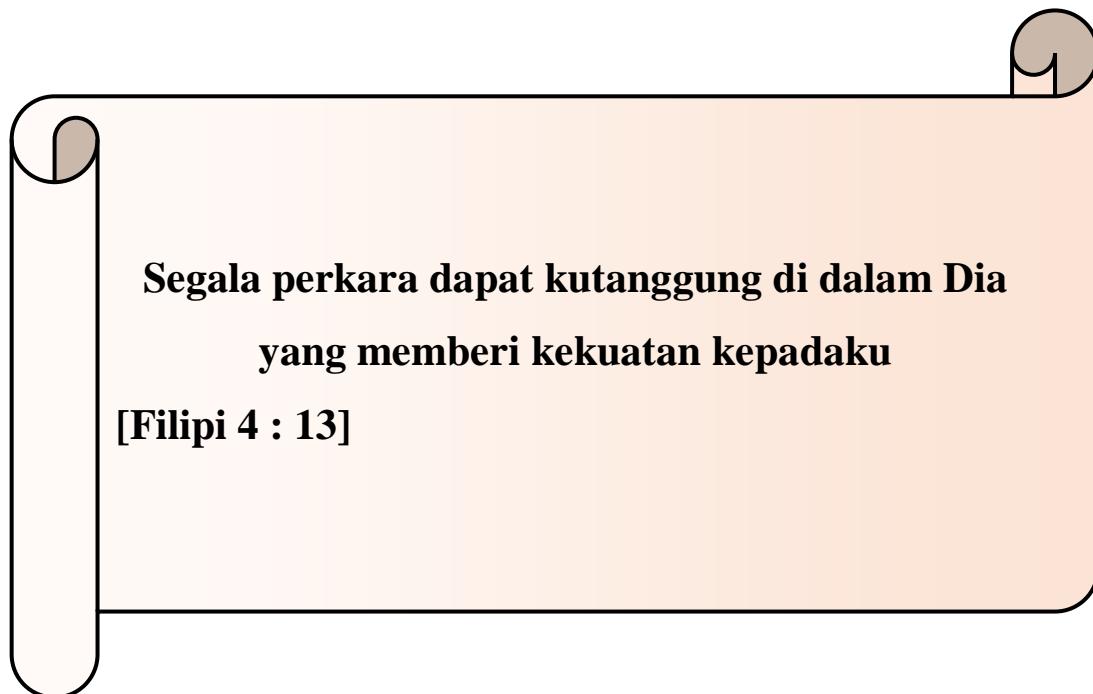
Menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri, dan belum pernah disampaikan untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, ataupun pada universitas lainnya. Karya tulis ini adalah milik saya, karena itu kebenarannya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian pernyataan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kupang, Desember 2021

Devid Martin Christian Nge

MOTTO



PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan untuk :

1. Orang tuaku tercinta, Bapa Daniel Johny Nge dan Almh Mama Henderina Manafe, yang telah melahirkan, membesarkan, dan mendidik saya dengan penuh cinta dan kesabaran;
2. Istriku tercinta Jummy Junita Lazarus, S.Sos, yang telah setia menemani dan menyemangati saya dalam setiap langkah hidup;
3. Anakku tercinta Dennis Daniello Nge, yang merupakan kebanggaanku, san penyemangatku; dan
4. Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang, Desember 2021

Devid Martin Christian Nge

ABSTRAK

Devid Martin Christian Nge, NIM 8112191010MM, judul Tesis “Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penerimaan Pemakaian Kekayaan Daerah Pemerintah Provinsi NTT Dengan Optimalisasi Pemanfaatan Aset Sebagai Variabel Intervening”, dibimbing DR. M. E. Perseveranda, SE., M.Si, dan Wilhelmus Mustari, SE., M.Acc.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh inventarisasi aset, legal audit aset, penilaian aset, pengawasan dan pengendalian aset, terhadap penerimaan pemakaian kekayaan daerah dengan optimalisasi pemanfaatan aset sebagai variabel intervening. Sampel penelitian dipilih menggunakan *purposive sampling* sebanyak 77 responden, dan data tersebut diolah menggunakan *software Smart PLS*, untuk kemudian dianalisis menggunakan metode analisis statistik inferensial.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa inventarisasi aset berpengaruh positif dan signifikan, terhadap optimalisasi pemanfaatan aset dan penerimaan pemakaian kekayaan daerah. Legal audit aset berpengaruh positif dan signifikan terhadap optimalisasi pemanfaatan aset, namun tidak signifikan terhadap penerimaan pemakaian kekayaan daerah. Penilaian aset berpengaruh tidak signifikan terhadap optimalisasi pemanfaatan aset dan penerimaan pemakaian kekayaan daerah. Pengawasan dan pengendalian aset berpengaruh tidak signifikan terhadap optimalisasi pemanfaatan aset dan penerimaan pemakaian kekayaan daerah. Optimalisasi pemanfaatan aset mampu memediasi sempurna pengaruh inventarisasi aset terhadap penerimaan pemakaian kekayaan daerah, namun optimalisasi pemanfaatan aset tidak memediasi pengaruh legal audit aset, penilaian aset, dan pengawasan dan pengendalian aset terhadap penerimaan pemakaian kekayaan daerah.

Berdasarkan hasil penelitian tersebut, disarankan kepada Pemerintah Provinsi NTT agar BPAD sebagai pengelola barang dapat mengkoordinir kegiatan inventarisasi sehingga dapat dilaksanakan oleh masing-masing OPD sebagai pengguna barang, dan berkoordinasi dan bekerjasama dengan BPN dan APH dalam rangka penyelamatan aset daerah yang dikuasai pihak lain secara tidak sah, serta melaksanakan rekonsiliasi pencatatan BMD secara rutin antara OPD dengan BPAD.

Kata kunci: inventarisasi aset, legal audit aset, penilaian aset, pengawasan / pengendalian aset, optimalisasi aset, penerimaan, dan kekayaan daerah

ABSTRACT

Devid Martin Christian Nge, Reg. No. 8112191010MM, with the Thesis entitled “The Analysis of Factors Influencing the Revenue in Using Regional Wealth in East Nusa Tenggara Province Government, with Optimization of Asset Utilization as the Intervening Variable”, under the supervision of Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si, and Wilhelmus Mustari, SE., M.Acc.

This study aims to know the effect of asset inventory, legal audit asset, asset evaluation, asset monitoring and control on the local revenues of the use of these regional assets by optimizing asset utilization as an intervening variable. The 77 respondents are selected applying the purposive sampling method. The collected data are analyzed using the Smart PLS Software, and then analize with inferential statistic method.

The results of inferential statistic show that the asset inventory had a positive and significant effect, both on the optimization of asset utilization and on the revenues of the use of regional wealth. Legal audit asset has a positive and significant effect on the optimization of asset utilization, but has insignificant effect on the revenues of the use of regional assets. Asset evaluation has insignificant effect, both on the optimization of asset utilization and on the revenues of the use of regional assets. Asset monitoring and control have insignificant effect, both on the optimization of asset utilization and on the revenues of the use of regional assets. The optimization of asset utilization is able to perfectly mediate the effect of asset inventory on the revenues of the use of regional wealth, but the optimization of asset utilization does not mediate the effect of legal asset audit, asset valuation, and asset monitoring and control on the revenues of the use of regional assets.

Based on these results, it is recommended to the Government of East Nusa Tenggara Province, that Regional Revenue and Assets Agency as the manager of asset can coordinate inventory activities so that each work unit can be carried out as goods users, coordinate and cooperate with National Land Agency and Law Enforcement Officers in the context of saving regional assets that are controlled illegitimately by other parties, and conduct a regular record reconciliation between work unit and Regional Revenue and Assets Agency.

Key Words: *asset inventory, legal audit asset, asset evaluation, asset monitoring and / control, asset optimization, income, and assets.*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur dipanjangkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “**Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penerimaan Pemakaian Kekayaan Daerah Pemerintah Provinsi NTT Dengan Optimalisasi Pemanfaatan Aset Sebagai Variabel Intervening**”. Penyusunan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Pasca Sarjana, Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Dalam menyelesaikan tesis ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Pater Dr. Philipus Tule SVD. Selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang;
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, S.E. MM, Bapak Daniel Taolin, SE., M.Si, dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si, selaku Dekan, Wakil Dekan I, dan Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah mendukung penulis selama mengikuti perkuliahan;
3. Bapak Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si dan Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE, MM selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf yang telah memberikan ijin, membantu, serta membimbing dalam proses perkuliahan dan penelitian;
4. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si selaku dosen pembimbing utama yang telah meluangkan waktu untuk membimbing penulis dengan penuh kesabaran sehingga terselesainya penyusunan tesis;

5. Bapak Wilhelmus Mustari, SE., M.Acc, selaku dosen pembimbing anggota yang telah meluangkan waktu untuk membimbing penulis dengan penuh kesabaran sehingga terselesainya penyusunan tesis;
6. Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE., MM dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si selaku dosen penguji yang telah menguji tesis ini dengan baik, dan saran serta kritik yang diberikan sehingga penulis dapat memperbaiki dan menyelesaikan penyusunan tesis;
7. Seluruh Dosen Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang;
8. Ketua BPK RI dan Sekretaris Jenderal BPK RI yang telah memberikan ijin belajar kepada penulis untuk melanjutkan studi ke Program Pasca Sarjana;
9. Bapak Ir. Adi Sudibyo M.M., CSFA selaku Kepala BPK Perwakilan Provinsi NTT yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melanjutkan pendidikan ke Program Pasca Sarjana;
10. Bapak Dr. Zeth Sony Libing., M.Si selaku Kepala Badan Pendapatan dan Aset Daerah Provinsi NTT, dan Bapak Aleksander Lelan, SE, MM selaku Kepala Bidang Analisa Kebutuhan dan Penatausahaan Aset BPAD Provinsi NTT beserta staf yang telah membantu menyediakan data-data yang dibutuhkan dalam penyusunan tesis ini;
11. Orang tua terkasih Bapak Daniel Johny Nge, ST. dan Ibunda Almh. Henderina Manafe yang telah membimbing, mendoakan, dan menguatkan dalam pendidikan, dan pekerjaan penulis;
12. Istri tercinta Jummy Junita Lazarus, S.Sos dan ananda Dennis Daniello Nge yang telah setia dalam mendampingi, mendorong, dan menguatkan hati serta tekad untuk dapat menyelesaikan proses pendidikan sampai dengan selesaiannya tesis ini;
13. Teman-teman mahasiswa/i Program Pasca Sarjana Universitas Katolik Widya Mandira Kupang khususnya angkatan 33 yang telah memberikan dukungan dan semangat serta saran kepada penulis; dan
14. Semua pihak yang terlibat secara langsung maupun tidak langsung, yang ikut berjasa dalam proses penulisan tesis ini.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis menyadari bahwa hasil penelitian ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu semua masukan dan kritik yang sifatnya membangun sangat diharapkan oleh penulis. Akhir kata, semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua. Terima kasih Tuhan Yesus memberkati kita semua. Amin.

Kupang, Desember 2021

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

LEMBAR JUDUL	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
SERTIFIKASI.....	ii
MOTTO	v
PERSEMBERAHAN.....	vi
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TELAAH PUSTAKA DAN HIPOTESIS .	Error! Bookmark not defined.
2.1 Telaah Pustaka.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis	Error! Bookmark not defined.
2.4 Perumusan Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Populasi dan Sampel	Error! Bookmark not defined.
3.4 Defenisi Operasional Variabel	Error! Bookmark not defined.
3.5 Jenis dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.

Halaman

3.6	Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.7	Teknik Analisa Data.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		Error! Bookmark not defined.
4.1	Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2	Analisis dan Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		Error! Bookmark not defined.
5.1	Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Halaman

- Tabel 1.1. Aset Tetap dan Aset Lainnya Pemerintah Provinsi NTT Tahun Anggaran 2019 (*Audited*) **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 1.2. Daftar Aset Tetap Tanah dan Bangunan yang Disewakan kepada Pihak Ketiga **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 1.3. Aset Tetap Tanah Pemerintah Provinsi NTT yang Belum Dimanfaatkan dan Berpotensi untuk Dikerjasamakan dengan Pihak Ketiga **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 1.4. Permasalahan Pengamanan BMD Pemerintah Provinsi NTT..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 1.5. Daftar Permasalahan Pemanfaatan BMD Pada Pemerintah Provinsi NTT Selama 2017 - 2019 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 1.6. Realisasi Retribusi Daerah Pemerintah Provinsi NTT Selama 2014 - 2019 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2.1. Hasil Penelitian Terdahulu yang berkaitan dengan Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.1. Daftar Populasi dalam Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.2. Daftar Sampel dalam Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.3. Variabel, Defenisi, Indikator dan Skala Pengukuran .**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.4. Ringkasan *Rule of Thumb* Evaluasi Model **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.2. Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.3. Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.4. Responden Berdasarkan Masa Kerja**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.12. Hasil Analisis *Outer Loadings (Measurement Model)* Tahap 1 .**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.13. Hasil Analisis *Outer Loadings (Measurement Model)* Tahap 2 .**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.14. *Cross Loading***Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.15. *Average Variance Extracted (AVE)* ...**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.16. Nilai *Composite Reliability***Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.17. Nilai *Cronbach's Alpha***Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.18. Nilai *R-square***Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.19. *Path Coefficients***Error! Bookmark not defined.**

Halaman

Tabel 4.20. Hasil Uji Peran Mediasi Variabel Optimalisasi Pemanfaatan Aset pada pengaruh Inventarisasi Aset (X1) terhadap Penerimaan Pemakaian Kekayaan Daerah (Z)**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.21. Hasil Uji Peran Mediasi Variabel Optimalisasi Pemanfaatan Aset (Y) pada pengaruh Legal Audit Aset (X2) terhadap Penerimaan Pemakaian Kekayaan Daerah (Z).....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.22. Hasil Uji Peran Mediasi Variabel Optimalisasi Pemanfaatan Aset (Y) pada pengaruh Penilaian Aset (X3) terhadap Penerimaan Pemakaian Kekayaan Daerah (Z)**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.23. Hasil Uji Peran Mediasi Variabel Optimalisasi Pemanfaatan Aset (Y) pada pengaruh Pengawasan dan Pengendalian Aset (X4) terhadap Penerimaan Pemakaian Kekayaan Daerah (Z).. **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.24. Rangkuman Hasil Analisis Penelitian Setiap Hipotesis.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.25. Hasil Uji Pengaruh Tidak Langsung Inventarisasi Aset (X1) terhadap Penerimaan Pemakaian Kekayaan Daerah Pemerintah Provinsi NTT (Z) dengan Variabel Mediasi Optimalisasi Pemanfaatan Aset (Y)**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.26. Hasil Uji Pengaruh Tidak Langsung Legal Audit Aset (X2) terhadap Penerimaan Pemakaian Kekayaan Daerah Pemerintah Provinsi NTT (Z) dengan Variabel Mediasi Optimalisasi Pemanfaatan Aset (Y)
.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.27. Hasil Uji Pengaruh Tidak Langsung Penilaian Aset (X3) terhadap Penerimaan Pemakaian Kekayaan Daerah Pemerintah Provinsi NTT (Z) dengan Variabel Mediasi Optimalisasi Pemanfaatan Aset (Y)
.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.28. Hasil Uji Pengaruh Tidak Langsung Pengawasan dan Pengendalian Aset (X4) terhadap Penerimaan Pemakaian Kekayaan Daerah Pemerintah Provinsi NTT (Z) dengan Variabel Mediasi Optimalisasi Pemanfaatan Aset (Y)**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1. Siklus Pengelolaan Barang Milik Daerah **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2.2. Kerangka Pemikiran Teoritis**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3.1. Model Analisis Jalur.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.1. Analisis Jalur *Outer Model* Tahap I Satu Indikator Tidak Valid
.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.2. Analisis Jalur *Outer Model* Tahap II Semua Indikator Valid ... **Error!**
Bookmark not defined.

Gambar 4.3. *Path Coefficient Uji Inner Model*.....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Rincian Aset Tetap Tanah dan Bangunan yang disewakan kepada Pihak Ketiga pada Pemerintah Provinsi NTT sampai dengan tahun 2019
- Lampiran 2. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 3. Tabulasi Data Hasil Penelitian
- Lampiran 4. *Outer Model*
- Lampiran 5. *Inner Model*