

**EVALUASI PERAN INSPEKTORAT DALAM MEMPERBAIKI  
PENGELOLAAN DAN PERTANGGUNGJAWABAN KEUANGAN  
DAERAH KOTA KUPANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan  
Daerah Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



**OLEH**

**PASKALIA DELVIANA K. DOMAKING**  
**NIM 33117099**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2021**

## LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Desember 2021

Disetujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



Diedoma G. Aloysius, SE.,M.Si.,Ak.,CPA



Kornelius K. Kroon, SE.,MM

MENGETAHUI :

Ketua Program Studi Akuntansi



Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc

## LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 14 Desember 2021

Jam : 11.00 – 13.00

Tempat : Ruangan A204

Atas Nama : Paskalia Delviana K. Domaking

No. Registrasi : 331 17 099

Dinyatakan : LULUS

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Djedoma G.Aloysius,SE.M.Si.Ak.CPA (.....)
2. Sekretaris : Kornelius K. Kroon,SE.MM (.....)
3. Penguji I : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc (.....)
4. Penguji II : Maria Goreti Malut, SE.MM (.....)
5. Penguji III : Djedoma G.Aloysius,SE.M.Si.Ak.CPA (.....)

### MENGETAHUI :

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis



Ketua Program Studi Akuntansi



## **MOTTO**

UNTUK SEGALA SESUATU ADA WAKTUNYA

( Pengkhotbah 3 1-8)

## **PERSEMBAHAN**

Dalam nafas imam dan penuh nada syukur, karya ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta Bapak Laurentius Ola Domaking dan Ibu Maria Yovita Sili yang selalu memberi dukungan, kasih sayang, dan perhatian kepada penulis.
2. Adik-adiku tersayang Melty, Nengki, Rian dan Satria yang selalu memberi dukungan, kasih sayang, dan perhatian kepada penulis.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yesus Kristus karena atas rahmat tuntunan, penyertaan dan bimbingan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi dengan judul **“Evaluasi Peran Inspektorat dalam Memperbaiki Pengelolaan dan Pertanggungjawaban Keuangan Daerah Kota Kupang”** dengan baik. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh sarjana akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis mendapat banyak dukungan, bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan penulis kesempatan untuk kuliah pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE., MM Dekan, Bapak Daniel Taolin SE., M.Si selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik.
3. Ibu Maria O. Veronica Moi, SE,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya

Mandira Kupang.

4. Bapak Djedoma G. Aloysius, SE.,M.Si,Ak,CPA selaku pembimbing I yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Kornelius K. Kroon, SE,MM selaku Pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc selaku penguji I dan Ibu Maria Goreti Malut SE.MM selaku penguji II yang telah memberikan arahan, kritikan dan saran.
7. Bapak dan ibu Dosen serta para pegawai tata usaha Fakultas Ekonomika Dan Bisnis yang dengan tulus membantu penulis dalam membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
8. Bapak Henry Sede, S.STP., MM selaku Inspektur Pembantu Wilayah IV Inspektorat Daerah Kota Kupang yang telah memberikan kesempatan dan dukungan kepada penulis untuk melakukan penelitian ini.
9. Bapak Abdul Avensius, ST.,MM selaku Inspektur Pembantu Wilayah V dan seluruh staf yang telah memberikan kemudahan penulis dalam pengambilan data.
10. Orang tua tercinta, Bapak Laurentius Ola Domaking dan Mama Maria Yovita Sili beserta keempat adik saya yang selalu memberikan dukungan, motivasi serta doa yang begitu tulus untuk kelancaran penulisan skripsi ini.

11. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan yang tulus kepada penulis dalam menyelesaikan studi.

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan, maka kritikan dan saran pembaca demi penyempurnaan skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih.

Kupang, Desember 2021

Penulis

## ABSTRAK

Paskalia Delviana K. Domaking, NIM 33117099, dengan judul skripsi: **Evaluasi Peran Inspektorat dalam Memperbaiki Pengelolaan dan Pertanggungjawaban Keuangan Daerah Kota Kupang.** Dibawah bimbingan Bapak Djedoma G. Aloysius, SE.,M.Si,Ak,CPA sebagai pembimbing I dan Bapak Kornelius Kelemur Kroon, SE,MM sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana pelaksanaan peran Inspektorat dalam memperbaiki pengelolaan dan pertanggungjawaban keuangan daerah Kota Kupang dan Faktor-faktor yang Mempengaruhi pelaksanaan peran Inspektorat dalam memperbaiki pengelolaan dan pertanggungjawaban keuangan daerah Kota Kupang. Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui pelaksanaan peran Inspektorat dalam memperbaiki pengelolaan dan pertanggungjawaban keuangan daerah Kota Kupang dan untuk mengetahui faktor apa saja yang menghambat peran Inspektorat dalam memperbaiki pengelolaan dan pertanggungjawaban keuangan daerah Kota Kupang.

Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data menggunakan teknik analisis deskriptif kualitatif. Penelitian dilakukan di kantor Inspektorat Daerah Kota Kupang, JL. Timor Raya No. 124, Pasir Panjang, Kec. Kota Lama, Kota Kupang, Nusa Tenggara Timur.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa dalam menjalankan tugasnya Inspektorat Daerah Kota Kupang telah melaksanakan tugasnya secara optimal, namun dalam pelaksanaan program tahunan kadang mengalami kendala khususnya dalam pengelolaan dan pertanggungjawaban keuangan daerah. Terdapat beberapa hambatan dalam Pelaksanaan tugasnya sehingga program pengawasan tidak semuanya dapat ditindaklanjuti dalam satu tahun masa anggaran. Hambatan-hambatan tersebut antara lain, intervensi anggaran, jumlah Sumber Daya Manusia (SDM), kapasitas pengawasan, adanya inkoordinasi dan ego sektor antara perangkat daerah.

Saran dari penelitian ini adalah Perlu adanya penambahan jumlah SDM atau tenaga pengawas yang sesuai dengan kebutuhan Organisasi. Inspektorat Kota Kupang perlu membuat analisis kebutuhan pegawai baik dari segi jumlah maupun kompetensi yang dibutuhkan, kemudian berkoordinasi dengan BKD sebagai instansi yang berperan dalam rekrutmen Pegawai Negeri Sipil di daerah. Inspektorat Daerah Kota Kupang harus lebih banyak koordinasi antar lembaga atau perangkat daerah sehingga tidak terjadinyaa inkoordinasi antar perangkat daerah sehingga pelaksanaan peran Inspektorat tidak terhambat.

**Kata Kunci: Pengelolaan Keuangan Daerah dan Pertanggungjawaban Keuangan Daerah**



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBARAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN TEORI</b> .....	<b>10</b>
2.1 Konsep Pengawasan .....	10
2.2 Inspektorat Daerah .....	16
2.3 Pengelolaan Keuangan Daerah .....	25
2.4 Prinsip Pengelolaan Keuangan Daerah .....	31
2.5 Asas Umum Pengelolaan Keuangan Daerah .....	33
2.6 Penelitian Terdahulu .....	34
2.7 Kerangka Pemikiran .....	35

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	38
3.2 Sumber dan Jenis Data .....	38
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	39
3.4 Definisi Oprasional Variabel .....	39
3.5 Teknik Analisis Data .....	41
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....</b>	<b>43</b>
4.1 Sejarah Inspektorat Daerah Kota Kupang .....	43
4.2 Visi, Misi dan Program Walikota dan Wakil Walikota Kota Kupang .....	44
4.3 Tugas Pokok dan Fungsi .....	45
4.4 Susunan Organisasi Inspektorat .....	46
4.5 Deskriptif Tugas dan Fungsi Inspektorat Daerah Kota Kupang .....	47
4.6 Struktur Organisasi .....	50
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>
5.1 Gambaran Data Penelitian .....	51
5.2 Analisis dan Pembahasan .....	52
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>62</b>
6.1 Kesimpulan .....	62
6.2 Saran .....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>64</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Hasil Pemeriksaan BPK di Kabupaten Kupang .....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	35

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran .....	37
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Inspektorat Daerah Kota Kupang .....	50