

**EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN DESA BERDASARKAN  
PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI NOMOR 20 TAHUN 2018  
(Studi Kasus di Desa Bolok Kecamatan Kupang Barat, Kabupaten Kupang,  
Tahun Anggaran 2019)**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas  
Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira



**OLEH**

**MARIA LUCIA KARWATI**  
**NIM: 33117144**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2021**

### LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Desember 2021

Disetujui oleh :

Pembimbing I



Rere Paulna Bibiana, SE. M.Si

Pembimbing II



Br. Salomon Leki, SE.MEc.Dev

MENGETAHUI :

Ketua Program Studi Akuntansi



Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc

## LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Sabtu, 18 Desember 2021  
Jam : 08.00 – 10.00  
Tempat : *Conference Room*  
Atas Nama : Maria Lucia Karwati  
No. Registrasi : 331 17 144  
Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si
2. Br. Salomon Leki, SE.M.Ec.Dev
3. Kornelius K. Kroon, SE.MM
4. Maria Goreti Malut, SE.MM
5. Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si

(*[Signature]*)  
(*[Signature]*)  
(*[Signature]*)  
(*[Signature]*)  
(*[Signature]*)

### MENGETAHUI:

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Ketua Program Studi Akuntansi

  
**Jou Sewa Adrianus, SE, MM**  
NIDN: 0809055901

  
**Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc**  
NIDN: 0812059101

## **MOTTO**

“Sebab TUHAN, Dia sendiri akan berjalan di depan mu, Dia sendiri akan menyertai engkau, Dia tidak akan membiarkan engkau dan tidak akan meninggalkan engkau; janganlah takut dan janganlah patah hati.”

(Ulangan 31:8)

## **PERSEMBAHAN:**

Skripsi ini dipersembahkan kepada :

1. Kedua orang tua tercinta Bapak Fransiscus X. Karjono, Mama Yuliana Jumini yang telah mencintai dan memberikan doa yang terbaik kepada penulis,
2. Om Yulianus Kulli Laikopan, Tante Rosalia Rumini, Kang Kuwat, Kaka Kristin Kulli Laikopan, Kaka Beni Kulli Laikopan, Kaka Rudi Kulli Laikopan, Adik Roy Kulli Laikopan yang selalu membantu, memotivasi, memberi perhatian dan kasih sayang kepada penulis.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas setiap berkat, bimbingan dan penyertaannya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.

Skripsi ini berjudul **“Evaluasi Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 Studi Kasus di Desa Bolok Kecamatan Kupang Barat Tahun Anggarann 2019”** dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.

Penulis menyadari bahwa selama proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari motivasi dan bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan limpah terima kasih yang tulus dan mendalam kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Akuntansi.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku Dekan, Bapak Daniel Taolin, SE M.Si selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, sekaligus sebagai Dosen Pembimbing 1 yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta memberikan motivasi kepada penulis dalam proses menyusun skripsi.

3. Ibu Maria O. Veronica Moi, SE., M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan, motivasi dan masukan yang sangat membantu penulis.
4. Bapak Leopold M.T Dawu, SE. MM selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing serta memberikan motivasi kepada penulis selama perkuliahan dan membantu penulis ketika mengurus Kartu Rencana Studi dan Kartu Hasil Studi.
5. Bapak Br Salomon Leki, SVD, SE.,M.Ec.Dev selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta memberikan motivasi kepada penulis dalam proses menyusun skripsi.
6. Bapak Kornelius K. Kroon, SE, MM selaku Penguji I dan Ibu Maria Goreti Malut SE, MM selaku Penguji II yang dengan tulus dan sabar memberikan masukan dan arahan kepada penulis.
7. Ibu Getrudis Kase selaku operator Tata Usaha pada Program Studi Akuntansi yang telah membantu penulis dalam mengurus administrasi selama perkuliahan hingga tugas akhir.
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan dan motivasi diakhir jam perkuliahan semoga semua ilmu serta motivasi yang Bapak dan Ibu Dosen berikan dapat menjadi pelita bagi penulis menuju masa depan.
9. Bapak Yeskial Tabun selaku Kepala Desa Bolok Kecamatan Kupang Barat beserta seluruh staf desa yang telah menerima dan membantu penulis dalam proses penelitian guna menyusun dan menyelesaikan skripsi.

10. Kedua orang tua tercinta Bapak Fransiscus X. Karjono, Mama Yuliana Jumini, Kang Kuwat, Kaka Kristin Kulli Laikopan, Kaka Beni Kulli Laikopan, Kaka Rudi Kulli Laikopan dan Adik Roy Kulli Laikopan yang selalu memberikan dukungan dan doa yang luar biasa kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan di Perguruan Tinggi impian semasa SMK semoga Wati dapat membalas kebaikan Bapa, Mama, Om, Tanta, Kaka, Adik.

11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu peneliti baik selama di kampus, di tempat penelitian dan dimana saja.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu segala saran dan kritik dari pembaca sangat diharapkan oleh penulis demi kesempurnaan skripsi ini.

Kupang, Desember 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>9</b>
2.1 Keuangan Desa.....	9
2.2 Desa .....	9
2.3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara .....	11
2.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah .....	12
2.5 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa .....	13
2.6 Siklus Pengelolaan Keuangan Desa .....	17
2.7 Penelitian Terdahulu .....	40

2.8 Kerangka Bepikir .....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	44
3.2 Jenis Data .....	44
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	45
3.4 Definisi Operasional.....	46
3.5 Teknik Analisis Data .....	46
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM.....</b>	<b>47</b>
4.1 Sejarah Desa Bolok.....	47
4.2 Gambaran Umum Desa Bolok .....	50
4.3 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Bolok.....	53
4.4 Visi Dan Misi .....	54
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>57</b>
5.1 Analisis Data .....	57
5.2 Analisis Pengelolaan Keuangan Desa .....	57
5.3 Evaluasi Pengelolaan Keuangan Desa .....	59
<b>BAB 6 PENUTUP.....</b>	<b>94</b>
6.1 Kesimpulan .....	94
6.2 Saran .....	95
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>97</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.2 Realisasi Bidang Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat Tahun 2019	5
Tabel 1.3 Realisasi Bidang pelaksanaan pembangunan desa Tahun 2019 ...	6
Tabel 1.4 Realisasi Bidang pembinaan kemasyarakatan desa Tahun 2019...	6
Tabel 1.5 Realisasi Bidang tak terduga Tahun 2019.....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	40
Tabel 4.1 Daftar Kepemimpinan Tamukung .....	49
Tabel 4.2 Daftar Kepala Desa .....	49
Tabel 5.1 Perbandingan Proses Perencanaan.....	60
Tabel 5.2 Perbandingan Proses Pelaksanaan .....	70
Tabel 5.3 Perbandingan Proses Penatausahaan.....	85
Tabel 5.4 Perbandingan Proses Pelaporan .....	89
Tabel 5.5 Perbandingan Proses Pertanggungjawaban.....	91

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Siklus Pengelolaan Keuangan Desa .....	17
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir .....	43
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	53

## ABSTRAK

Maria Lucia Karwati, NIM 33117144, dengan judul skripsi “**Evaluasi Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 (Studi Kasus di Desa Bolok Kecamatan Kupang Barat, Kabupaten Kupang, Tahun Anggaran 2019)**”. Di bawah bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si sebagai pembimbing I dan Br. Salomon Leki, SE.,M.Ec.Dev sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Apakah Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Bolok, Kecamatan Kupang Barat sudah sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018?. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Bolok Kecamatan Kupang Barat yang dimulai dari tahap Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan dan Pertanggungjawaban serta membandingkan kesesuaian di lapangan dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018.

Penelitian ini dilakukan pada Kantor Desa Bolok Kecamatan Kupang Barat. jenis data yang digunakan dalam penelitian ini terdiri atas 2 jenis data menurut sumber dan yaitu data primer dan data sekunder, sedangkan jenis data menurut sifat terdiri dari data kualitatif dan data kuantitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan dokumentasi, teknik analisis data yang digunakan adalah deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa dalam proses Pengelolaan Keuangan Desa yaitu dalam tahap perencanaan belum sepenuhnya dilaksanakan sesuai dengan pedoman yang berlaku, yakni dalam proses penyusunan DPA Kaur dan Kasi pelaksana kegiatan melakukan penyusunan selama 5 (lima) hari kerja hal ini berbeda dengan pedoman yang berlaku yaitu 3 (tiga) hari kerja setelah Perdes tentang APB Desa dan peraturan kepala desa tentang penjabaran APB Desa ditetapkan. Dampak dari keterlambatan penyusunan DPA tersebut maka berpengaruh dalam penyerahan rancangan DPA kepada Sekertaris Desa yaitu 6 (enam) hari kerja setelah penugasan, namun terlambat menjadi 8 (delapan) hari. Sementara itu, dalam proses penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban sudah berjalan sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Berdasarkan hasil analisis tersebut, penulis memberikan saran kepada pemerintah Desa Bolok agar dapat meningkatkan kualitas sumber daya manusia (SDM) yang berkompeten dalam bidang IT dan Akuntansi dengan cara mengikuti berbagai pelatihan yang diselenggarakan oleh pemerintah, selain itu pemerintah desa diharapkan mengadakan pelatihan untuk PKK dan Karang Taruna agar masyarakat dapat lebih kreatif, mandiri dan berkembang.

**Kata kunci: Pengelolaan Keuangan Desa**