

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
MELATI DALAM UPAYA MENINGKATKAN EKONOMI  
MASYARAKAT DI DESA MAURISU TENGAH KECAMATAN BIKOMI  
SELATAN KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Universitas Katolik Widya Mandira Fakultas Ekonomika  
dan Bisnis Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah**



**OLEH :**

**PHILOMENA KOLO**

**NIM : 331 17 102**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2021**

## LEMBARAN PENGESAHAN

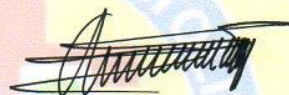
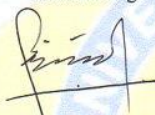
Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Desember 2021

Disetujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



Rere Pauliha Bibiana, SE.,M.Si

Diedoma G. Aloysius, SE.M.Si.Ak.CPA

MENGETAHUI :

Ketua Program Studi Akuntansi



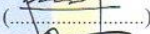

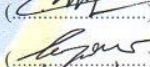


Maria Ca. Veronica Moi, SE.M.Sc

## LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 21 Desember 2021  
Jam : 14.00 – 16.00  
Tempat : Magister Manajemen  
Atas Nama : Philomena Kolo  
No. Registrasi : 331 17 102  
Dinyatakan : LULUS

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si 
2. Sekretaris : Djedoma G. Aloysius, SE.M.Si.Ak.CPA 
3. Penguji I : Kornelius K. Kroon,SE.MM 
4. Penguji II : Leopold M. T. Dawu, SE.MM 
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si 

### MENGETAHUI:

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Ketua Program Studi Akuntansi



## **MOTTO**

“Sebab TUHAN, Dia sendiri akan berjalan di depanmu, Dia sendiri akan menyertai engkau, Dia tidak akan membiarkan engkau dan tidak akan meninggalkan engkau; janganlah takut dan janganlah patah hati”

(Ulangan 31:8)

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan untuk:

1. Kedua Orang Tua tercinta Bapak Yulius Kolo dan Ibu Getrudis Lake yang selalu memberi dukungan, kasih sayang, dan perhatian kepada penulis.
2. Saudara-saudariku tersayang kaka Erlin, adik Igi, dan adik Yanti yang selalu memberi dukungan, kasih sayang, dan perhatian kepada penulis.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yesus Kristus karena atas rahmat tuntunan, penyertaan dan bimbingan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi dengan judul “**Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Melati Dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Di Desa Maurisu Tengah Kecamatan Bikomi Selatan Kabupaten Timor Tengah Utara**” dengan baik. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh sarjana akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis mendapat banyak dukungan, bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan penulis kesempatan untuk kuliah pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan umum dan akademik.
3. Bapak Daniel Taolin, SE, M.Si selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika

Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang sekaligus sebagai pembimbing I yang dengan ikhlas telah mengorbankan waktu, tenaga, dan pikiran, motivasi serta masukan dalam membimbing penulis hingga menyelesaikan skripsi ini.

4. Ibu Maria Odriana V. Moi, SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan, motivasi dan masukan yang sangat membantu penulis.
5. Bapak Kornelius K. Kroon, SE.,MM selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, sekaligus sebagai Penguji I yang telah mengorbankan waktu, tenaga, pikiran dan telah memberi banyak masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
6. Bapak Djedoma G. Aloysius, SE.,M.Si,Ak.,CPA selaku pembimbing II yang dengan ikhlas telah mengorbankan waktu, tenaga, dan pikiran, motivasi serta masukan dalam membimbing penulis hingga menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Leopold M. T. Dawu,SE.,MM selaku penguji II yang telah mengorbankan waktu, tenaga, pikiran dan telah memberi banyak masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomika Dan Bisnis yang telah bersedia membagikan ilmunya kepada penulis selama masa perkuliahan.
9. Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah membantu penulis dalam proses administrasi selama Perkuliahan hingga penulisan

skripsi ini.

10. Bapak Petrus Tahoni, SE selaku Kepala Desa Maurisu Tengah yang telah memberikan kesempatan dan dukungan kepada penulis untuk melakukan penelitian ini.
11. Bapak Ludofikus Sanak selaku ketua BUMDes dan seluruh staf yang telah memberikan kemudahan penulis dalam pengambilan data.
12. Orang tua tercinta, Bapak Yulius Kolo dan Mama Getrudis Lake serta kaka Erlin, adik Igi, adik Yanti dan Oma Rosina yang selalu memberikan dukungan, motivasi serta doa yang begitu tulus untuk kelancaran penulisan skripsi ini.
13. Pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah member dukungan yang tulus kepada penulis dalam menyelesaikan studi.

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan, maka kritikan dan saran pembaca demi penyempurnaan skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih.

Kupang, Desember 2021

Penulis

## ABSTRAK

Philomena Kolo, NIM 33117102, dengan judul skripsi: **Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik (BUMDES) Melati Dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Di Desa Maurisu Tengah Kecamatan Bikomi Selatan Kabupaten Timor Tengah Utara.** Dibawah bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si sebagai pembimbing I dan Bapak Djedoma G. Aloysius, SE.,M.Si,Ak,CPA sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Melati dalam upaya meningkatkan ekonomi masyarakat Di Desa Maurisu Tengah Kecamatan Bikomi Selatan Kabupaten Timor Tengah Utara. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Melati dalam upaya meningkatkan ekonomi masyarakat di Desa Maurisu Tengah Kecamatan Bikomi Selatan Kabupaten Timor Tengah Utara. Jenis data dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa pengelolaan BUMDes Melati di Desa Maurisu Tengah, Kecamatan Bikomi Selatan, Kabupaten Timor Tengah Utara secara umum belum mampu meningkatkan perekonomian masyarakat dalam mengembangkan usaha yang dimiliki BUMDes Melati. Unit usaha yang didirikan BUMDes Melati memberi peluang kepada masyarakat untuk memperoleh pekerjaan baru, serta membantu masyarakat mengembangkan potensi yang dimilikinya, walaupun ada beberapa unit yang pengelolaannya masih kurang maksimal. Dalam upaya meningkatkan ekonomi masyarakat melalui pengembangan usaha yang dilakukan oleh BUMDes Melati belum begitu maksimal dalam tahap perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban karena kurangnya kesadaran dari masyarakat di Desa Maurisu Tengah.

Saran dalam penelitian ini adalah diharapkan masyarakat Desa Maurisu Tengah dapat memahami program pemerintah desa dalam membentuk dan mengelola BUMDes, demi untuk kemajuan dan perkembangan desa, serta dapat meningkatkan perekonomian dan kesejahteraan masyarakat dengan cara ikut serta dalam usaha yang di jalankan oleh BUMDes dan supaya lebih efektif lagi dalam menjalankan unit-unit usaha BUMDes dengan memberi pelatihan agar tujuan dari BUMDes lebih maksimal sehingga tercipta kesejahteraan masyarakat yang merata dan dapat meningkatkan ekonomi masyarakat.

**Kata Kunci: Pengelolaan BUMDes, Meningkatkan Ekonomi Masyarakat**



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBARAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBARAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIS .....</b>	<b>8</b>
2.1 Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	8
2.1.1 Pengelolaan.....	8
2.1.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	10
2.1.3 Landasan Hukum Badan Usaha Milik Desa .....	13
2.1.4 Tujuan Pendirian Badan Usaha Milik Desa .....	16
2.1.5 Fungsi Badan Usaha Milik Desa .....	16

2.1.6	Pengurus dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa .....	17
2.1.7	Karakteristik BUMDes .....	18
2.1.8	Keuangan Badan Usaha Milik Desa .....	19
2.2	Ekonomi Masyarakat .....	20
2.2.1	Pengertian Ekonomi Masyarakat .....	20
2.2.2	Pendapatan Masyarakat .....	21
2.2.3	Dampak Ekonomi Masyarakat .....	22
2.2.4	Prinsip-Prinsip Ekonomi Masyarakat/Rakyat .....	23
2.3	Upaya Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Desa .....	24
2.4	Penelitian Terdahulu .....	25
2.5	Kerangka Pemikiran .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>29</b>
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian .....	29
3.2	Jenis Data .....	29
3.3	Teknik Pengumpulan Data .....	30
3.4	Definisi Operasional Variabel .....	31
3.5	Teknik Analisis Data .....	31
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>		<b>33</b>
4.1	Gambaran Umum Desa Maurisu Tengah .....	33
4.1.1	Sejarah Desa Maurisu Tengah .....	33
4.1.2	Kondisi Geografis Desa Maurisu Tengah .....	35
4.1.3	Kondisi Demografi.....	35
4.2	Visi dan Misi Desa Maurisu Tengah .....	38
4.3	Tugas Pokok dan Fungsi .....	39

4.4	Struktur Organisasi Desa Maurisu Tengah .....	41
4.5	Gambaran Umum BUMDes Melati Desa Maurisu Tengah .....	42
4.5.1	Sejarah BUMDes Melati .....	42
4.6	Visi dan Misi BUMDes Melati Desa Maurisu Tengah .....	42
4.6.1	Visi BUMDes Melati .....	42
4.6.2	Misi BUMDes Melati .....	43
4.7	Struktur Organisasi BUMDes Melati .....	44
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>47</b>
5.1	Gambaran Data Penelitian .....	47
5.2	Analisis dan Pembahasan .....	48
5.2.1	Pengelolaan BUMDes Melati Desa Maurisu Tengah .....	48
5.2.2	Upaya Meningkatkan Ekonomi Masyarakat .....	55
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>		<b>57</b>
6.1	Kesimpulan .....	57
6.2	Saran .....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>59</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Kegiatan BUMDes Melati di Desa Maurisu Tengah .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	26
Tabel 4.1 Aparatur Pemerintah Desa Maurisu Tengah .....	35
Tabel 4.2 Keadaan Penduduk Desa Maurisu Tengah berdasarkan Jenis Kelamin .....	37
Tabel 4.3 Penduduk Desa Maurisu Tengah berdasarkan Mata Pencarian .....	37
Tabel 4.4 Penduduk Desa Maurisu Tengah berdasarkan Pendidikan .....	38
Tabel 4.5 Penduduk Desa Maurisu Tengah berdasarkan Agama .....	39
Tabel 5.1 Laporan Kegiatan Pelaksanaan BUMDes Melati di Desa Maurisu Tengah .....	48
Tabel 5.2 Kas Umum BUMDes Melati Tahun 2019 .....	53
Tabel 5.3 Kas Umum BUMDes Melati Tahun 2020 .....	53
Tabel 5.4 Laporan Bulanan BUMDes Melati .....	54
Tabel 5.5 Laporan Tahunan BUMDes Melati .....	55

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran .....	29
Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi Desa Maurisu Tengah .....	42
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes Melati .....	45