

**ANALISIS IMPLEMENTASI PENGELOLAAN KEUANGAN DESA  
MENURUT PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI  
NO 113 TAHUN 2014  
(STUDI PADA DESA NAIMANA, KECAMATAN MALAKA TENGAH,  
KABUPATEN MALAKA TAHUN ANGGARAN 2020)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



**OLEH :**

**OKTAVIANA MARICE BRIA**

**NIM: 33117070**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2021**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Desember 2021

Disetujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si



Leopold M. T. Dawu, SE.MM

MENGETAHUI :

Ketua Program Studi Akuntansi



Maria C. Veronica Moi, SE.M.Sc

## LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 14 Desember 2021  
Jam : 09.00 – 11.00  
Tempat : Ruang A 204  
Atas Nama : Oktaviana Marice Bria  
No. Registrasi : 33117070  
Dinyatakan : LULUS

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si (.....)
2. Sekretaris : Leopold M. T. Dawu, SE.MM (.....)
3. Penguji I : Kornelius K Kroon, SE.MM (.....)
4. Penguji II : Maria Odriana V. Moi, SE,M.Sc (.....)
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si (.....)

### MENGETAHUI:

Dekan Fakultas  
Ekonomika dan Bisnis  
  
Joni Sawa Adrianus, SE, MM  
NIDN: 8809055901

Ketua Program Studi Akuntansi  
  
Maria G. Veronica Moi, SE.M.Sc  
NIDN: 8812059101

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO :**

“Karena Masa Depan Sungguh Ada Dan Harapanmu Tidak Akan Hilang

( Amsal 23:18)

### **PERSEMBAHAN :**

Skripsi ini di persembahkan untuk :

1. Bapak Yulius dan Mama Matilde, yang selalu memberi dukungan, kasih sayang, dan perhatian kepada penulis.
2. Kakak Bobby, adik Fira Nahak, adik Riki Bria, adik Irvan Nahak, adik Cherin Bria dan adik alexis Bria yang selalu memberi dukungan, kasih sayang, dan perhatian kepada penulis.

## ABSTRAK

Oktaviana Marice Bria. NIM: 33117070 dengan judul skripsi “ANALISIS IMPLEMENTASI PENGELOLAAN KEUANGAN DESA MENURUT PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI NO 113 TAHUN 2014 (STUDI PADA DESA NAIMANA, KECAMATAN MALAKA TENGAH, KABUPATEN MALAKA TAHUN ANGGARAN 2020)” di bawah bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si sebagai Pembimbing I dan Bapak Leopold M.T Dawu, SE,MM sebagai Pembimbing II.

Rumusan Masalah dalam penelitian ini adalah apakah Pengelolaan Keuangan Desa telah sesuai Peraturan Menteri Dalam Negeri No 113 Tahun 2014 pada Desa Naimana, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka pada Tahun anggaran 2020?. Adapun tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui pengelolaan keuangan Desa sesuai Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 113 Tahun 2014 pada Desa Naimana, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka pada Tahun anggaran 2020.

Jenis data dalam penelitian terbagi atas data menurut sifat dan data menurut sumber. Data menurut sifat terbagi atas data kualitatif dan data kuantitatif. Serta menurut sumber terbagi atas data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang dilakukan adalah dokumentasi dan wawancara. Teknik analisis data yang dilakukan secara deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan Desa Naimana, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka belum sesuai dengan Permendagri Nomor 113 Tahun 2014. (1) Tahap perencanaan keuangan pada Desa Naimana, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka mulai dari RPJMDes, RKPDes dan APBDes secara garis besar telah disusun sesuai dengan Permendagri Nomor 113 Tahun 2014. (2) Tahap pelaksanaan keuangan pada Desa Naimana, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka belum sesuai dengan Permendagri No 113 Tahun 2014 dikarenakan penggunaan biaya tak terduga oleh Desa Naimana tidak melampirkan rincian anggaran biaya yang telah disahkan oleh Kepala Desa dan Pemerintah Desa Naimana tidak menggunakan buku pembantu kas kegiatan. (3) Tahap penatausahaan belum sesuai dengan Permendagri No 113 Tahun 2014, karena penatausahaan penerimaan dan pengeluaran Desa Naimana hanya menggunakan buku kas umum dan buku kas Bank. (4) Tahap Pelaporan keuangan Desa Naimana, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka sudah sesuai Permendagri Nomor 113 Tahun 2014 karena Desa Naimana tidak mengalami keterlambatan pada saat pelaporan. (5) Tahap pertanggungjawaban belum sesuai Permendagri Nomor 113 Tahun 2014 dikarenakan pada Desa Naimana hanya tersedia papan pengumuman untuk menginformasikan tentang realisasi APBDesa dan Desa Naimana hanya mempunyai Format rancangan peraturan Desa tentang APBDesa, rancangan anggaran biaya, surat permintaan pembayaran, pernyataan tanggungjawab belanja dan laporan realisasi pelaksana APBDesa pada semester akhir.

Berdasarkan hasil pembahasan dan kesimpulan yang telah dikemukakan, maka peneliti dapat memberikan saran yang diharapkan dapat memberikan manfaat kepada pemerintah Desa Naimana, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka terkait pengelolaan keuangan desa. 1) Pemerintah Desa perlu mengupayakan agar mempunyai buku kas pembantu pajak. 2) Pemerintah Desa perlu menyediakan sarana informasi seperti papan baliho, dan media informasi lainnya.

**Kata Kunci : Perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban.**

## KATA PENGANTAR

Dengan segala kerendahan hati dan pujian, penulis panjatkan syukur kepada Tuhan atas segala Rahmat dan bimbingannya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini walaupun banyak hambatan dan kesulitan yang dihadapi.

Skripsi ini berjudul **“Analisis Implementasi Pengelolaan Keuangan Desa Menurut Peraturan Menteri Dalam Negeri No 113 Tahun 2014 (Studi Pada Desa Naimana, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka Tahun Anggaran 2020)”** dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana akuntansi pada program studi akuntansi konsentrasi keuangan daerah fakultas ekonomika dan bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan serta bimbingan, pemikiran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis tak lupa menyampaikan limpah terimakasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta sstaf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku Dekan dan Bapak Daniel Taolin, SE, M.Si selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik.

3. Bapak Daniel Taolin, SE, M.Si selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang sekaligus sebagai pembimbing I yang dengan ikhlas telah mengorbankan waktu, tenaga, dan pikiran, motivasi serta masukan dalam membimbing penulis hingga menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Maria Odriana V. Moi, SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang sekaligus sebagai Penguji II yang dengan tulus dan sabar memberikan masukan dan arahan kepada penulis dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini
5. Bapak Kornelius K. Kroon, SE.,MM selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, sekaligus sebagai Penguji I yang telah mengorbankan waktu, tenaga, pikiran dan telah memberi banyak masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
6. Ketua dan Sekertaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah memberikan kesempatan, pengarahan, dan bimbingan kepada penulis dari persiapan penelitian hingga proses penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak Leopold M.T. Dawu SE.MM selaku Pembimbing II yang dengan tulus telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh Staf Pengajar pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis khususnya

Program Studi Akuntansi yang telah banyak memberikan pengetahuan selama proses perkuliahan.

9. Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah membantu penulis dalam proses administrasi selama Perkuliahan hingga penulisan skripsi ini.
10. Kedua orangtua tercinta Bapak Yohanes Bria Nahak dan Mama Inosensia Suse Nahak yang telah memberikan cinta luar biasa, doa, nasehat kepada penulis dan menjadi motivasi penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.
11. Kedua adikku; Riki bria dan Cherin bria. Serta Sodara/i-ku Kaka Pater Mater, Kaka Bobby, kaka Elda, kaka Yeti, kaka ida, kaka Meti, kaka sekli, kaka yanto, kaka dedy, kaka egi, kaka yani, kaka Indah, kaka Yandri, adik Fira, adik Irvan, adik Alexis, adik Gio, adik Senal, adik Kevin, adik erina, adik Arni, dan adik Queen yang telah memberikan Doa, dukungan dan bantuan baik moril maupun materil kepada penulis selama perkuliahan dan penyusunan skripsi.
12. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih atas segala cinta, doa dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu segala saran dan kritik dari pembaca sangat diharapkan oleh penulis demi kesempurnaan skripsi ini.

Kupang, Juni 2021

Penulis



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBAR JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN TEORI</b> .....	<b>9</b>
2.1 Konsep Pemerintahan Desa .....	9
2.2 Konsep Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) .....	11
2.2.1 Pengertian Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) ..	11
2.2.2 Fungsi Anggaran Desa .....	11
2.2.3 Manfaat Anggaran Desa .....	13
2.2.4 Prinsip-prinsip Penganggaran Desa .....	14
2.2.5 Peran Masyarakat Dalam Penyusunan APBDes .....	15

2.2.6 Tahapan Penyusunan Anggaran Desa .....	16
2.2.7 Komponen Dalam Anggaran .....	18
2.3 Konsep Pengelolaan Keuangan Desa .....	24
2.3.1 Perencanaan .....	27
2.3.2 Pelaksanaan .....	31
2.3.3 Penatausahaan .....	34
2.3.4 Pelaporan .....	35
2.3.5 Pertanggungjawaban .....	37
2.4 Penelitian Terdahulu .....	40
2.5 Kerangka Pemikiran .....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
3.1 Tempat Dan Waktu Penelitian .....	45
3.2 Jenis Data .....	45
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.4 Defenisi Operasional Variabel .....	46
3.5 Teknik Analisis Data .....	47
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
4.1 Gambaran Umum Desa Naimana .....	48
4.1.1 Keadaan Geografi .....	48
4.1.2 Potensi Pengembangan Wilayah .....	50
4.1.3 Kondisi dan Struktur Demografi .....	52
4.1.4 Aspek Kesejahteraan Masyarakat .....	54
4.1.5 Aspek Pelayanan Umum .....	55
4.1.6 Aspek Daya Saing Desa .....	57

<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>61</b>
5.1 Gambaran Data Penelitian .....	61
5.2 Analisis Dan Pembahasan .....	64
5.2.1 Implementasi Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa Naimana .....	64
5.2.2 Implementasi Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa Naimana .....	71
5.2.3 Implementasi Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa Naimana .....	81
5.2.4 Implementasi Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa Naimana .....	84
5.2.5 Implementasi Pertanggungjawaban Pengelolaan Keuangan Desa Naimana .....	86
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>91</b>
6.1 Kesimpulan .....	91
6.2 Saran .....	92
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>93</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Data Ringkasan Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Naimana Tahun Anggaran 2020	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	41
Tabel 4.1 Jumlah RT, RW dan Dusun Desa Naimana .....	50
Tabel 4.2 Penggunaan Lahan Desa Naimana .....	52
Tabel 4.3 Keadaan Penduduk Naimana Berdasarkan Jenis Kelamin .....	52
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Menurut Agama .....	53
Tabel 4.5 Struktur Perekonomian Desa 2020 .....	54
Tabel 4.6 Penduduk Usia 15 Tahun keatas yang bekerja menurut Jenis kegiatan .....	55
Tabel 4.7 Jumlah Rumah Tangga Miskin (Kurang Mampu) .....	55
Tabel 4.8 Jumlah Sekolah Menurut Desa (Pendidikan Formal) .....	56
Tabel 4.9 Jumlah Sekolah Menurut Desa (Pendidikan non Formal) .....	56
Tabel 4.10 Banyaknya Fasilitas Kesehatan .....	57
Tabel 4.11 Sarana Peribadatan .....	57
Tabel 4.12 Sarana Olahraga .....	57
Tabel 4.13 Potensi Pertanian dan Perkebunan .....	58
Tabel 5.1 Data Ringkasan Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Naimana Tahun 2020 .....	63
Tabel 5.2 Indikator Kesesuaian Tahap perencanaan di Desa Naimana, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka Menurut Permendagri No. 113 Tahun 2014 .....	64
Tabel 5.3 Indikator Kesesuaian Tahap Pelaksanaan di Desa Naimana, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka Menurut Permendagri No. 113 Tahun 2014 .....	72
Tabel 5.4 Indikator Kesesuaian Tahap Penatausahaan di Desa Naimana, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka Menurut	

	Permendagri No. 113 Tahun 2014 .....	82
Tabel 5.5	Indikator Kesesuaian Tahap Pelaporan di Desa Naimana, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka Menurut Permendagri No. 113 Tahun 2014 .....	85
Tabel 5.6	Indikator Kesesuaian Tahap Pertanggungjawaban di Desa Naimana, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka Menurut Permendagri No. 113 Tahun 2014 .....	86

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran .....	44
Gambar 4.1 Bagan Struktur Pemerintah Desa Naimana .....	60
Gambar 5.1 Rekening Kas Desa Naimana Tahun 2020 .....	75
Gambar 5.2 RAB Kegiatan Penyelenggaraan Pengelolaan Keuangan Desa Naimana .....	77
Gambar 5.3 Surat Permintaan Pembayaran Desa Naimana .....	78
Gambar 5.4 Surat Pernyataan tanggung jawab belanja Desa Naimana .....	90