

BAB VI

PENUTUP

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dengan judul Analisis Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Disiplin Kerja dan Insentif Terhadap Kinerja Pegawai Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur dengan menggunakan uji kualitas data, uji asumsi klasik, uji analisis regresi linear berganda dan uji hipotesis dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Tidak terdapat pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja pegawai Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur.
2. Terdapat pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja pegawai Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur.
3. Terdapat pengaruh insentif terhadap kinerja pegawai Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur.
4. Terdapat pengaruh partisipasi penyusunan anggaran, disiplin kerja dan insentif terhadap kinerja pegawai Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur.

6.2 Saran

Berdasarkan pada pembahasan dan kesimpulan di atas, maka peneliti menyarankan bahwa:

1. Bagi Instansi

- a. Penyusunan anggaran sebaiknya melibatkan semua pegawai. Hal ini dapat membuat pegawai lebih produktif dan bertanggung jawab dalam menyelesaikan apa yang telah direncanakan.
- b. Mengenai disiplin kerja yang dilaksanakan seharusnya instansi lebih menerapkan peraturan yang ada dan lebih tegas dalam memberi teguran kepada pegawai yang tidak menaati peraturan yang berlaku.
- c. Sebaiknya instansi lebih memperhatikan insentif, karena dengan insentif yang baik dan sesuai diharapkan kinerja pegawai akan meningkat.

2. Bagi Peneliti Selanjutnya

- a. Diharapkan dapat meneliti dengan jenis instansi yang berbeda dan dengan sampel yang lebih banyak.
- b. Diharapkan bisa menambah variabel-variabel lain yang bisa mempengaruhi kinerja pegawai.

DAFTAR PUSTAKA

- Anggraini, L. (2018). *Pengaruh Sistem Informasi Manajemen, Partisipasi Anggaran, Disiplin Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada Pt. Riau Pos Intermedia Pekanbaru)* (Doctoral Dissertation, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau).
- Aprilia, F. (2020). *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi, Locus Of Control, Dan Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Puskesmas Se-Kabupaten Magelang)* (Doctoral Dissertation, Skripsi, Universitas Muhammadiyah Magelang).
- Arifin, S. (2012). *Pengaruh partisipasi penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah daerah: komitmen Organisasi, Budaya Organisasi, dan gaya kepemimpinan sebagai variabel moderasi* (Doctoral dissertation, Fakultas Ekonomika dan Bisnis).
- Batubara, F., & Ahmad, N. (2020). *Pengaruh Disiplin Kerja, Lingkungan Kerja Dan Insentif Terhadap Kinerja Pegawai Pada PT Pos Indonesia (Persero) Kantor Regional I Sumatera Utara-Aceh Di Medan* (Doctoral Dissertation, Umsu).
- Biro Humas, Hukum dan Kerjasama. (2019) *Peraturan Pemerintah (PP) No. 30 Tahun 2019 Tentang Penilaian Kinerja PNS*. Diakses pada kamis 17 juni pukul 21:45, dari <https://kemenkumham.go.id/berita/peraturan-pemerintah-pp-no-30-tahun-2019>
- Fauzi, Akhmad Dan Rusdi Hidayat Na.(2020).*Manajemen Kinerja*.Airlangga University Press. Tersedia dari iPusnas.
- Ferdiani, D., & Rohman, A. (2012). *Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Pegawai Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah: Komitmen Organisasi Dan Persepsi Inovasi Sebagai Variabel Intervening* (Doctoral Dissertation, Fakultas Ekonomika Dan Bisnis).
- Fitrianti, N. (2010). *Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Gaya Kepemimpinan Dan Iklim Organisasi Sebagai Variabel Modertaing(Studi Kasus Pada Depdiknas Dan Dinas Pendidikan Tangerang)* (Bachelor's Thesis, Jakarta: Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Uin Syarif Hidayatullah Jakarta).
- Halim, Abdul Dan Muhhamad Syam Kusufi.(2012).*Akuntansi Sektor Publik Akuntansi Keuangan Daerah*.Salemba Empat.
- Hapsari, N., & Prastiwi, A. (2011). *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi Dan Locus*

Of Control Sebagai Variabel Moderating (Studi Kasus Pada Pt Adhi Karya (Persero) Tbk. Divisi Konstruksi I) (Doctoral Dissertation, Universitas Diponegoro).

Herlina, Vivi. (2019). *Paduan Praktis Mengolah Data Kuesioner Menggunakan SPSS*. PT Elex Media Komputindo. Tersedia dari iPusnas

Julyalahi, E. (2017). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Manajerial (Pada SKPD Kabupaten Bintan). *Skripsi Fakultas Ekonomi Program Akuntansi*.

Kakana, R. (2019). Pengaruh Insentif, Tunjangan, Dan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Bank Rakyat Indonesia Syariah, Tbk Kcp Simpang Empat. *At-Tasyri'iy: Jurnal Prodi Perbankan Syariah*, 2(1), 104-117.

Kumarawati, N. M. R., Suparta, G., & Yasa, P. N. S. (2017). Pengaruh Motivasi Terhadap Disiplin dan Kinerja Pegawai Pada Sekretariat Daerah Kota Denpasar. *Jurnal Ekonomi & Bisnis JAGADITHA*, 4(2), 63-75.

LAMPIRAN :XXX PERATURAN GUBERNUR NUSA TENGGARA TIMUR tentang Uraian Tugas dan Jabatan. Tahun 2019

Lubis, R. F. (2019). *Pengaruh Tingkat Pendidikan Dan Insentif Terhadap Kinerja Pegawai Pada Badan Pengelolaan Pajak Dan Retribusi Daerah Provinsi Sumatera Utara* (Doctoral Dissertation, Universitas Medan Area).

Ma'ruf, Y. R. (2019). *Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai*. Skripsi, 1(931414167).

Mobi, S. (2015). *Pengaruh Kinerja Pegawai Terhadap Kualitas Pelayanan Pada Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN) Gorontalo*. Skripsi, 1(931410031).

Namira, M. (2019). *Pengaruh Masa Kerja Dan Insentif Terhadap Kinerja Pegawai Pada Sekretariat Daerah Kabupaten Langkat*.

Natalya, B., Deviyanti, D. R., & Kusumawardani, A. (2017). *Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Pegawai Pada Badan Pengelola Keuangan Dan Aset Daerah Kota Balikpapan*. *Akuntabel*, 13(2), 115-123.

Nikmah, A., & Usnan, S. (2020). *Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Penggunaan Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Baitul Muamalat Al Hikmah Di Kabupaten Blora* (Doctoral Dissertation, IAIN Surakarta).

Nuryuliana, N. (2018). *Analisis Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Pegawai Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada Pegawai Kantor Kecamatan Baradatu Kabupaten Way Kanan)* (Doctoral Dissertation, Uin Raden Intan Lampung).

Paramban, S. (2018). *Pengaruh Disiplin Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Kasus Pada Pusdiklat Pegawai Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan)* (Bachelor's Thesis, Jakarta: Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Uin Syarif Hidayatullah).

LAMPIRAN :XXX PERATURAN GUBERNUR NUSA TENGGARA TIMUR Nomor 4 tahun 2019 Tentang Badan Struktur Organisasi. Ditetapkan pada 19 Maret 2021

Rosnaena, R. (2016). *Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi Dan Job Relevant Information (Jri) Sebagai Variabel Moderating (Studi Empiris Pada Skpd Kabupaten Soppeng)* (Doctoral Dissertation, Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar).

S. Sasti Vidia Febrianti. (2017). *Analisis Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada PT Pelabuhan Indonesia IV (Persero) Unit Terminal Petikemas Makassar.*

Safitriani, S. (2016). *Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Pendidikan Pemuda Dan Olahraga Di Kab.Jeneponta* (Doctoral Dissertation, Uin Alauddin Makassar).

Saputri, A. D., Handayani, S., & DP, M. K. (2021). Pengaruh Disiplin Kerja dan Pemberian Insentif terhadap Kinerja Karyawan PT Putra Karisma Palembang. *Jurnal Nasional Manajemen Pemasaran & SDM*, 2(1), 25-42.

Saraswati, G. P., & Aisyah, M. N. (2015). *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Job Relevant Information Sebagai Variabel Moderating (Studi Pada Dinas Pemerintah Kota Yogyakarta)*. Nominal: Barometer Riset Akuntansi Dan Manajemen, 4(2), 136-147.

Sari, M. S., & Palupi, M. (2020). *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Evaluasi Anggaran Terhadap Kinerja Dinas Pertanian Provinsi Lampung*. *Journal Of Accounting Taxing And Auditing (Jata)* Issn, 1(1).

Septiningrum, M., & Winarti, E. (2019). *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Dan Kegunaan Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Kinerja Pegawai Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi (Studi*

Empiris Pada Rsjd Dr. Amino Gondohutomo Provinsi Jawa Tengah). Maksimum, 9(2), 1-23.

Setyowati, L., & Purwantoro, P. (2013). Analisis Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dan Kepuasan Kerja Pada Pemerintah Kota Semarang. *MEDIA*, 21(2).

Shalikhah, R. (2018). *Pengaruh Insentif Dan Komitmen Pegawai Terhadap Kinerja Pegawai PT. Nasmoco Bahana Motor Yogyakarta*. *Jurnal Manajemen Bisnis Indonesia* (Jambi), 7(2), 219-230.

Siboro, J. P. (2018). *Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Pada Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Pemerintah Provinsi Sumatera Utara*.

Sihombing, F. A. (2018). *Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Kelautan Dan Perikanan Provinsi Sumatera Utara*.

Simanjuntak, M. (2019). *Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Insentif Terhadap Kinerja Pegawai Pada Satuan Kerja Pemerintah Bagian Keuangan Di Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Kabupaten Deli Serdang* (Doctoral Dissertation, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara).

Sugiono.(2014) *Memahami Penelitian Kualitatif*.Alfabeta. Tersedia dari iPusnas.

Sulaksono, Hari.(2019).*Budaya Organisasi Dan Kineja*.Deepublish. Tersedia dari iPusnas.

Sulastiningsih, S., & Ambarwati, L. (2015).*Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Pegawai Studi Kasus Pada PT Bpr Shinta Daya*. *Jurnal Riset Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Widya Wiwaha Program Magister Manajemen*, 2(1), 26-34

Uno, Hamzah. B. dan Nina Lamatenggo. *Teori Kinerja Dan Pengukurannya* . 2012 PT Bumi Aksara.

Wulandari, N. (2013). *Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Padang)*. *Jurnal Akuntansi*, 1(1).