

**“PERAN KEPALA DESA SEBAGAI MOTIVATOR DALAM  
PEMBANGUNAN REHABILITAS KANTOR DESA DI DESA BAUMATA  
KECAMATAN TAEBENU KABUPATEN KUPANG”**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik**



Oleh :

**MARIA MAGDALENA BOLENG KAHA**

**421 18 004**

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

**KUPANG**

**2022**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Maria Magdalena Boleng Kaha

No. Regis : 42118004

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini Saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

**PERAN KEPALA DESA SEBAGAI MOTIVATOR DALAM PEMBAGUNAN  
REHABILITAS KANTOR DESA DI DESA BAUMATA KECAMATAN TAEBENU  
KABUPATEN KUPANG**

Adalah benar karya sendiri yang dibimbing oleh **Bapak Frans Nyong, M.Si** selaku pembimbing I dan **Bapak Henrikus Likusina Kaha, S.IP, M.Si** selaku pembimbing II.

Demikian pernyataan orisinalitas ini dibuat dengan sebenarnya, apabila ditemukan penyimpangan maka Saya bersedia dituntut secara hukum.

Kupang, Juni 2022

Yang membuat pernyataan



Maria Magdalena B. Kaha



# UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : [info@unwira.ac.id](mailto:info@unwira.ac.id)

Kupang 85225 – Timor - NTT

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, Sabtu Tanggal 28 Mei 2022 Jam 09.00 Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Maria Magdalena Boleng Kaha  
Nomor Registrasi : 421 18 004  
Prodi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi :

**"PERAN KEPALA DESA SEBAGAI MOTIVATOR  
DALAM PEMBANGUNAN REHABILITAS KANTOR  
DESA DI BAUMATA KECAMATAN TAEBENU  
KABUPATEN KUPANG"**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 2 Sekretaris : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si
- 3 Penguji Materi I : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP
- 5 Penguji Materi III : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 6 Pembimbing I : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 7 Pembimbing II : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 84  
Penguji II = 88  
Penguji III = 85

Lulus dengan Nilai = 85,6

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ....., TANGGAL : ....., JAM :

Hasil Ujian Ulang = .....



Drs. Marianus Kleden, M.Si

Kupang, 28 Mei 2022  
Ketua Tim Penguji,

Drs. Frans Nyong, M.Si

**LEMBAR PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

**PERAN KEPALA DESA SEBAGAI MOTIVATOR DALAM  
PEMBANGUNAN REHABILITAS KANTOR DESA DI DESA BAUMATA  
KECAMATAN TAEBENU KABUPATEN KUPANG**

**DIAJUKAN OLEH**

**Maria Magdalena Boleng Kaha**

**42118004**

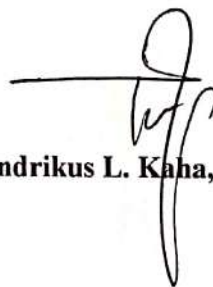
**DISETUJUI OLEH**

**Pembimbing I**



**Drs. Frans Nyong, M.Si**

**Pembimbing II**



**Hendrikus L. Kaha, S.iP, M.Si**

**DISAHKAN OLEH**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**Drs. Marianus Kleden, M.Si**

## **MOTTO**

**“Manusia Sering Kali Salah Memilih Jalan, Tetapi Tuhan  
Tidak Pernah Salah Menitipkan Ujian .**

**Kalau Mau Langkahnya Lebih Tentram, Bangun  
fondasinya dulu”**

**(yudhi pratama)**

## **PERSEMBAHAN**

Segala syukur dan Hormat Untuk **Tuhan Yesus Kristus Mama Bunda** dan dengan segala ketulusan dan Kerendahan hati, kupersembahkan karya ini untuk Kedua Orang TuakuTercinta ayahanda **Yosep Likuduli kaha Dan Mama Maria Pasanlina Hayon** Yang telah memberikan cinta dan kasihnya,memberikan semangat, dukungan, motivasi serta Doa yang tiada hentinya. Terima kasih atas keikhlasanya, Tata Pater **Paulus Papa Kaha** dan kaka **Amelia Kaha, Stefania Kaha** terimakasih untuk segala dukugan dan semagat serta daoanya .

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Ynag Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: PERANAN KEPALA DESA SEBAGAI MOTIVATOR DALAM PEMBAGUNAN REHABILITAS KANTOR DESA DI DESA BAUMATA KECAMATAN TAEBENU KBUPATEN KUPANG. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan gelar sarjana Ilmu Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Merupakan kebanggan tersendiri bagi penulis karena telah berhasil menyelesaikan slripsi ini. Penulis sangat menyadari banyak hambata yang terdapat didalam proses penyusunan skripsi ini, dikarenakan keterbatasan yang dimiliki penulis. Skripsi ini selesai tidak lepas dari bimbingan dan bantuan berbagai pihak. Dengan ketulusan dan kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas KatolikWidya Mandira Kupang.
3. Ketua dan Sekertaris Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

4. Bapak Drs. Frans Nyog, M.Si selaku pembimbing 1 dan Bapak Hendrikus Likusina Kaha, S.IP, M.Si selaku pembimbing 2 yang sabar dan telah setia membimbing penulis sehingga telah menyelesaikan skripsi ini
5. Bapak Paulus A.K.L Ratumaking, S. Fil, M.Si selaku penhguji 1 dan Ibu Stephany P.A. Lawalu, S.Sos, MPP
6. Seluruh dosen serta staf karyawan pada Program Studi Ilmu Administrasi Publik Dan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membekali penulis dengan ilmu yang bermanfaat selama perkuliahan.
7. Bapak Kepala Kesbang Linmas Provinsi NTT, Bapak Kepala KesbangPol Kabupaten Kupang, Bapak Camat Taebenu, Bapak Kepala Desa Baumata beserta semua jajaran terkait yang berkenan menerima dan memberikan surat rekomentasi kepada penulis untuk melakukan penelitian.
8. Teman-teman seperjuangan Program Studi Ilmu Administrasi Publik angkatan 2018 yang selama ini selalu bersama-sama dengan penulis dalam setiap rangkaian perkuliahan maupun dalam berbagai moment kebersamaan
9. Untuk kaka Hen Kaha dan istri kaka Widya Astuti yang selalu memberikan semangat, dukukungun dan kasih sayang kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Sahabat-sahabatku squat Girls on fire, ertin kelen, anita robertha, jeanitha tanesab, rambu retang, nita seran, vela blegur, lany jematu, destry jema, greis



naur yang selalu mendukung dan selalu siap sedia saat penulis membutuhkan bantuan .

11. Sahabat kecilku Roma Lamoren, styla tukang, sofiana lewar, fifi keban, claudia kaha, rina keban yang selalu memotivasi dan memberi dukugan kepada penulis
12. Keluarga besar Kos 4 Putry: Bapak Bartolomeus Bere dan Mama Kristin berserta anak kos 4 Putri, terima kasih atas cerita panjang kebersamaan dan persaudaraan dalam suka dan duka kehidupan kos.
13. Semua pihak yang penulis tidak sempat sebut satu persatu, yang dengan caranya masing-masing turut membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Awal dan akhir suatu kehidupan berasal dari sang pencipta, untuk itu sebagai akhir dari rasa hormat dan terima kasih ini, penulis menyampaikan Syukur Kepada Dia Yang Maa Kuasa karena atas berkat dan rahmat-nya yang telah dilimpakan kepada penulis, sehingga karya tulis ini dapat selesai dengan baik. Akhirnya penulis dengan rendah hati menantikan saumbangan pikiran dari para pembaca, demi perbaikan dan penyerpurnaan karya tulis ini.

Kupang,... Mey 2022

Penulis

## ABSTRAK

Penelitian ini berjudul "PERAN KEPALA DESA SEBAGAI MOTIVATOR DALAM PEMBAGUNAN REHABILITAS KANTOR DESA DI DESA BAUMATA KECAMATAN TAEBENU KABUPATEN KUPANG"

Masalah pokok yang diangkat dalam penelitian ini adalah bagaimana peran kepala desa sebagai motivator dalam pembangunan rehabilitas kantor desa dan faktor-faktor penghambat apakah yang mempengaruhi proses pelaksanaan rehabilitas kantor desa. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran kepala desa sebagai motivator dalam pembangunan rehabilitas kantor desa dan juga untuk mengetahui faktor-faktor penghambat apakah yang mempengaruhi proses pelaksanaan rehabilitas kantor desa di Desa Baumata Kecamatan Taebenu Kabupaten Kupang.

Untuk menjelaskana peran kepala desa sebagai motivator dalam pembangunan rehabilitas kantor desa maka kerangka teorinya mwnggunakan konsep-konsep yang dianggap cocok yaitu: (1) konsep motivator, (2) konsep pemerintah desa, (3) konsep pembangunan desa dan konsep, (4) kepala desa sebagai motivator pembagunan.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif jenis data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder, teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah kuesioner dan wawancara, populasi pada penelitian ini adalah keseluruhan unit analisis penelitian yaitu kepala desa, kepala dusun, anggota BPD dan masyarakat. Sampelnya adalah 60 orang.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan satu variabel yaitu X (motivator) dengan tiga (3) indikator didalamnya yaitu : 1.Indikator megikutsertakan degan hasil analisis deskriptif berada pada klasifikasi kurang baik degan rata-rata nilai 2,47. 2 dari rentang penafsiran 2,00-2,49.indkator komunikasi dengan hasil analisis berada pada klasifikasi kurang baik dengan rata-rata nilai 2,38. 3 dari rentang penafsiran 2,00-2,49. Indikator wewenang hasil analisis berada pada klasifikasi baik dengan rata-rata nilai 2,71 dari rentang penafsiran 2,50-3,00.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	
<b>MOTTO .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR BAGAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Manfaat Penelitan .....	5
<b>BAB II LANDASAN KONSEPTUAL .....</b>	<b>7</b>
2.1. Konsep Motivator .....	7
2.1.1. Pengertian motivator .....	7
2.1.2. Jenis-Jenis Motivasi .....	7
2.1.3. Faktor-Faktor Motivasi .....	8
2.1.4. Fungsi Motivasi .....	8
2.2 Konsep Pemerintah Desa .....	11
2.3. Konsep Pembangunan Desa.....	12
2.4. Konsep Kepala Desa Sebagai Motivator Dalam Pembangunan Desa.....	15
2.5. Kerangka Berpikir.....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>20</b>
3.1. Tipe dan Pendekatan Penelitian .....	20
3.2. Populasi, Sampel Dan Responden.....	20

3.2.1. Populasi.....	20
3.2.2. Sampel .....	21
3.2.3. Responden.....	22
3.3. Defenisi Operasional.....	22
3.4. Jenis dan Sumber Data .....	24
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	24
3.6. Teknik Pengolahan .....	25
3.7. Teknik Analisis Data .....	26
<b>BAB IV DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
4.1 Sejarah Desa .....	28
4.2 Keadaan Geografis.....	30
4.2.1 Letak Desa Baumata .....	30
4.2.2 Luas wilayah Desa Baumata $\pm 12 \text{ km}^2$ .....	30
4.2.3 Topografi .....	31
4.2.4 Hidrologi.....	31
4.2.5 Iklim.....	31
4.2.6 Demografi .....	32
4.3 Keadaan Ekonomi.....	32
4.3.1 Petani.....	32
4.3.2 Peternakan.....	32
4.4 Keadaan Penduduk .....	33
4.5 visi Misi .....	36
4.5.1 Visi.....	36
4.5.2 Misi .....	37
4.6 Struktur Organisasi .....	39
<b>BAB V HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
5.1 Karakteristik Sumber Data Atau Sampel.....	40
5.2 Analisis Data.....	43
5.3 Hasil Analisis Data penelitian .....	46
5.3.1 Indikator Pertama .....	46

5.3.2 Indikator Kedua.....	49
5.3.3 Indikator Ketiga .....	53
5.4 Faktor Penghambat Yang Mempengaruhi Proses	
Pembangunan Rehabilitas Kantor .....	56
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
6.1 Kesimpulan .....	57
6.2 Saran .....	59
<b>Daftar Pustaka .....</b>	<b>60</b>
<b>Pedoman Wawancara.....</b>	<b>61</b>
<b>Lampiran .....</b>	<b>64</b>

## DAFTAR BAGAN

2.5 Kerangka Berpikir.....	19
4.1 Struktur Organisasi.....	39

## DAFTAR TABEL

3.1.2 Tabel 1 Kerangka Sampling .....	22
3.3 Tabel 2 Defenisi Operasional .....	23
3.5 Tabel 3 Instrumen Kuesioner Dan Skala Pengukuran .....	25
4.1 Tabel 1 Daftar Nama Dan Jabatan Yang Memimpin Desa Baumata....	29
4.4 Tabel 2 Jumlah Penduduk Menurut Umur .....	34
4.4 Tabel 3 Keadaan Penduduk Menurut Jenis Kelamin .....	35
4.4 Tabel 4 Keadaan Penduduk Menurut Pendidikan .....	36
5.1 Tabel Data Informan .....	40
5.2 Tabulasi Data Penelitian .....	43
5.3.1 Tabel Indikator Pertama .....	46
5.3.2 Tabel Indikator Kedua .....	50
5.3.3 Tabel Indikator Ketiga .....	53