

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA
DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT
PADA PERENCANAAN PEMBANGUNAN DI DESA LEWOPAO
KECAMATAN ILE BOLENG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik



OLEH :

ADRIANUS MANGU TUPEN

42117013

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2021**



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Jumat Tanggal 01 April 2022** Jam **14.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Adrianus Mangu Tupen
Nomor Registrasi : 421 17 010
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

“ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT PADA PERENCANAAN PEMBANGUNAN DI DESA LEWOPAO KECAMATAN ILE BOLENG”

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 2 Sekretaris : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
- 3 Penguji Materi I : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 6 Pembimbing I : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 7 Pembimbing II : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si

Handwritten signatures of the examiners:

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :
 Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 80
 Penguji II = 82
 Penguji III = 85

Lulus dengan Nilai = 83,75
Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :
 Wakil Dekan I

 Dr. Urbanus Ola, M.Si

Kupang, 01 April 2022
 Ketua Tim Penguji,

 Dr. Indriyati, S.IP, M.Si

ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA
DALAM MENINGKATAN PARTISIPASI MASYARAKAT
PADA PERENCANAAN PEMBANGUNAN DI DESA LEWOPAO
KECAMATAN ILE BOLENG

Kupang, 17 Oktober 2021

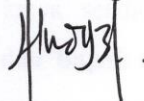
OLEH :

ADRIANUS MANGU TUPEN

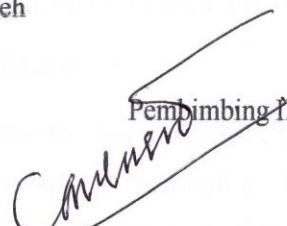
42117013

Disetujui Oleh


Pembimbing I


(Dr. Indriyati, S.IP, M.Si)

Pembimbing II


(Karolus Tatu Sius, SH. M.Si)

Disahkan Oleh:
Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang


(Drs. Marianus Kleden, M.SI)

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Adrianus Mangu Tupen

No. Regis : 42117013

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini Saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA
DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT
PADA PERENCANAAN PEMBANGUNAN DI DESA LEWOPAO
KECAMATAN ILE BOLENG**

Adalah benar karya sendiri yang dibimbing oleh Ibu Dr. Indriyati, S.IP, M.Si selaku Pembimbing I dan Bapak Karolus Tatu Sius, SH. M.Si selaku Pembimbing II.

Demikian pernyataan Orisinalitas ini dibuat dengan sebenarnya, apabila ditemukan penyimpangan maka saya bersedia dituntut secara hukum.

Kupang, 13 Juni 2022
yang membuat pernyataan



Adrianus Mangu Tupen

MOTTO

“BALAS DENDAM TERBAIK ADALAH KESUKSESAN YANG HAKIKI”

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan untuk :

1. Kedua orang tuaku tersayang Bapak Karolus Kia Payon dan Agnes Titin Payon, yang telah membesarkan dan mendidik dengan penuh kasih sayang serta menjadi teladan hidup dalam tiap langkahku.
2. Kakak-kakakku tersayang Mariana Berek Goran, Jonti Lamadoken, dan Ina Shita yang telah memberikan semangat, senyum dan dukungan bagi penulis
3. Keluarga Besar Suku Lungabali, Keluarga Besar Ola Pelan, Keluarga Besar Geluek Pati dan Uba Mere yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
4. Teman – teman seperjuangan Ilmu Administrasi Publik angkatan 2017 yang senantiasa mendoakan dan menjadi motivasi penulis.
5. Almamater kebanggaanku Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Kegembiraan merupakan ekspresi paling tepat ketika suatu perjuangan mencapai puncak. Dalam suasana hati yang riang penulis meluapkan puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas berkat dan perlindungan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memenuhi gelar Sarjana Sosial pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah mengorbankan waktu dan pikiran untuk membimbing, mendukung dan memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, teristimewa kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Ketua dan Sekretaris Jurusan Administrasi Publik.
4. Bapak Didimus Dedi Dosha, S. Fil, MA selaku pembimbing akademik Prodi Administrasi Publik.
5. Ibu Dr.Indriyati,S.IP,M.SI selaku pembimbing I dan Bapak Karolus Tatu Sius,SH.M.SI selaku pembimbing II yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan penulis, memberikan bimbingan dan pelajaran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

6. Bapak Paulus A. K. L Ratumakin S. Fil, M. Si selaku penguji I dan Bapak Drs.Frans Nyong,M.Si. Si selaku penguji II
7. Bapak dan Ibu dosen yang telah membantu penulis dalam memperlancar kegiatan perkuliahan dan pegawai Tata Usaha yang telah membantu penulis dalam mengurus keadministrasian.
8. Bapak Kepala Desa Lewopao serta para staff yang telah menerima, membantu dan memberikan kemudahan kepada penulis dalam memperoleh data demi penyelesaian skripsi ini.
9. Orang tua tercinta dan tersayang Bapak Karolus Kia payon dan Mama Agnes Titin Payon yang dengan susah payah mendidik, membesarkan, mendukung dan membiayai penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan hingga sampai kejenjang ini, serta kakak-kakakku dan Adik- adikku tersayang yang selalu memberikan dukungan dan semangat.
10. Teman-teman seperjuangan Administrasi Publik angkatan 2017 yang senantiasa mendukung, mendoakan, dan memberikan motivasi bagi penulis.
11. Teman-Teman dan Orang-orang Terdekat saya yang selalu memberikan doa dan spot selama ini.
12. Keluarga besar nene Ola pelan Dan Tulit Payon yang Selalu memberikan Doa selama ini
13. Keluarga besar nene Geleuk Pati dan Uba Mere yang Selama ini Selalu memberikan Doa dan dorongan.
14. Keluarga Besar Opel Kupang yang selalu memberikan Doa dan Dorongan
15. Keluarga Besar Ipmi Kupang yang Selama ini selalu memberikan Doa.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan tidak luput dari kekeliruan dan kesalahan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati dan lapang dada, penulis mengharapkan usul dan saran serta kritik yang sifatnya membangun dari pembaca demi perbaikan dan penyempurnaan tulisan ini.

Kupang, 17 Oktober 2021

Penulis

ABSTRAK

Skripsi ini adalah hasil penelitian deskriptif kualitatif yang berjudul Analisis Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Pada Perencanaan Pembangunan Di Desa Lewopao Kecamatan Ile Boleng. Dalam penelitian ini mengkaji tentang gaya kepemimpinan yang mengadopsi teori William Reddin dengan menfokuskan pada empat variabel gaya kepemimpinan efektif yang mencakup gaya kepemimpinan eksekutif, gaya kepemimpinan pecinta pengembangan, gaya kepemimpinan otokratis yang baik dan gaya kepemimpinan birokrat. Jenis penelitian ini adalah jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif kualitatif dimana dimaksudkan untuk mengetahui gaya kepemimpinan kepala desa Lewopao dalam meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa Lewopao.

Dalam penelitian ini terdapat dua sumber data yang digunakan yaitu data primer dan data skunder. Sedangkan teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara dan studi dokumen. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kualitatif dengan menggambarkan secara jelas permasalahan dalam penelitian ini.

Hasil dalam penelitian ini menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan kepala desa di desa Lewopao Kecamatan Ile Boleng Kabupaten Flores Timur adalah 1) Gaya Kepemimpinan Yang Efektif bersifat Pecinta Pengembangan dimana kepala desa memberikan perhatian secara maksimum terhadap hubungan kerja dalam tatanan ruang lingkup pemerintahan desa dan perhatian minimum terhadap tugas-tugas pekerjaan yang ada dan 2) gaya kepemimpinan yang efektif bersifat otoritas yang baik hati dimana memberikan perhatian secara maksimum terhadap tugas-tugas pekerjaan yang diberikan dan memberikan perhatian minimum terhadap hubungan kerja yang ada.

Kesimpulan dalam penelitian ini menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan kepala desa Lewopao adalah gaya kepemimpinan pecinta pengembangan dan gaya kepemimpinan otokratis yang baik hati dimana dalam implementasinya dikondisikan sesuai dengan kebutuhan dan realisasi program kerja pemerintah desa guna meningkatkan partisipasi warga masyarakat desa Lewopao dalam pembangunan desa.

Keyword : Gaya Kepemimpinan Kepala Desa, Partisipatif Masyarakat, Perencanaan Pembangunan

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTTO.....	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Permasalahan	11
1.3 Tujuan	11
1.4 Manfaat Penelitian	12
BAB II LANDASAN TEORI.....	13
2.1 Penelitian Terdahulu	13
2.2 Kepemimpinan	15
2.2.1 Pengertian Kepemimpinan.....	15
2.2.2 Pengertian Gaya Kepemimpinan.....	17
2.2.3 Jenis-Jenis Gaya Kepemimpinan.....	20
2.2.4 Unsur-Unsur Kepemimpinan	30
2.2.5 Fungsi Kepemimpinan.....	31
2.2.6 Indikator Kepemimpinan	32
2.3 Partisipasi Masyarakat.....	33
2.3.1 Pengertian Partisipasi	33
2.3.2 Masyarakat.....	33
2.3.3 Partisipasi Masyarakat.....	35
2.3.4 Bentuk (Tahap) Partisipasi	36
2.3.5 Faktor-Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Partisipasi.....	37

2.4	Kerangka Pemikiran.....	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		40
3.1	Jenis Penelitian	40
3.2	Lokasi Penelitian.....	40
3.3	Fokus Penelitian.....	40
3.4.	Sumber Data	41
3.5	Informan Penelitian.....	41
3.5.1	Informan	41
3.5.2	Teknik Penentuan Informan	42
3.6	Teknik Pengumpulan Data	42
3.7	Teknik Analisis Data.....	43
BAB IV PEMBAHASAN		45
4.1	Gambaran Umum Desa Lewopao	45
4.1.1	Letak Geografis	45
4.1.2	Sejarah Singkat Desa Lewopao.....	46
4.1.3	Sumber Daya Alam (SDA)	47
4.1.4	Sumber Daya Manusia (SDM).....	48
4.1.5	Tingkat Pendidikan.....	49
4.1.6	Sejumlah Penduduk Menurut Agama.....	50
4.2	Gambaran Umum Pemerintah Desa Lewopao.....	51
4.2.1	Struktur Organisasi Pemerintah Desa Lewopao	51
4.2.2	Identitas Informan	52
4.3	Hasil Penelitian	52
4.3.1	Gaya Kepemimpinan Eksekutif	55
4.3.2	Gaya Pedinta Pengembangan.....	60
4.3.3	Gaya Kepemimpinan Otokratis Yang Baik Hati.....	63
4.3.4	Gaya Kepemimpinan Birokrat	66
4.3.5	Partisipasi Masyarakat Dalam Perencanaan Pembangunan ..	69
4.3.6	Partisipasi Masyarakat Dalam Pelaksanaan Pembangunan ..	71

4.4	Analisis Hasil Penelitian Dan Pembahasan.....	74
4.4.1	Kepemimpinan Eksekutif	74
4.4.2	Pecinta Pengembangan	77
4.4.3	Otokratis Yang Baik Hati	78
4.4.4	Birokrat	80
4.4.5	Partisipasi Dalam Perencanaan Pembangunan.....	81
4.4.6	Partisipasi Dalam Pelaksanaan Pembangunan	82
Bab V	PENUTUP.....	85
5.1	Kesimpulan.....	85
5.2	Saran	86
	DAFTAR PUSTAKA	87
	LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran	39
Gambar 4.1. Lokasi Penelitian	45
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Lewopao	51

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Lahan Desa Lewopao	47
Tabel 4.2. Potensi Pertanian Dan Perkebunan Desa Lewopao.....	48
Tabel 4.3. Sumber Penghasilan Masyarakat Desa Lewopao	49
Tabel 4.4. Tingkat Pendidikan Masyarakat Desa Lewopao.....	50
Tabel 4.5. Penduduk Menurut Agama	50
Tabel 4.6. Data Identitas Informan	51