

**ANALISIS SWOT TENTANG PENGEMBANGAN
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA TEBARA
KECAMATAN KOTA WAIKABUBAK KABUPATEN SUMBA BARAT**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ilmu Pemerintahan**



SIMON WALI

41118013

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG**

2022



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. San Juan No.1 Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Kamis Tanggal 16 Juni 2022, Pukul 12.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana

Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Simon Wali

No. Registrasi : 411 18 013

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :
"ANALISIS SWOT TENTANG PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) DI DESA TEBARA KECAMATAN KOTA WAIKABUBAK
KABUPATEN SUMBA BARAT"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
2. Sekretaris : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
3. Penguji Materi I : Apolonaris Gai, S.IP., M.Si
4. Penguji Materi II : Dr. Urbanus Ola, M.Si
5. Penguji Materi III : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
6. Pembimbing I : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
7. Pembimbing II : Drs. Rodriques Servatius, M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 95

Penguji II = 95

Penguji III = 95

Lulus dengan Nilai = 95/A

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang

Mengesahkan :



Dr. Urbanus Kleden, M.Si

=

Kupang, 16 Juni 2022

Ketua Tim Penguji,

Drs. Frans Bapa Tokan, MA

LEMBARAN PENGESAHAN

Kupang, Juni 2022

**ANALISIS SWOT TENTANG PENGEMBANGAN
BADAN USAHA MILIK DESA BUMDes DI DESA TEBARA
KECAMATAN KOTA WAIKABUBAK KABUPATEN SUMBA BARAT**

Diajukan oleh:

SIMON WALI
41118013

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Drs. Frans Bapa Tokan, MA

Pembimbing II

Drs. Servatius Rodrigues, M.Si

MENGESAHKAN

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Katolik Widya Mandira**



Drs. Mariagnus Kleden, M.Si

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Simon Wali

No. Registrasi : 41118013

Fakultas/Prodi : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik/Illmu Pemerintahan

dengan ini mengatakan bahwa, skripsi yang berjudul:

“ANALISIS SWOT TENTANG PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA TEBARA KECAMATAN KOTA WAIKABUBAK KABUPATEN SUMBA BARAT”. Adalah benar karya saya sendiri. Apabila dikemudian hari ditemukan penyimpangan, maka saya bersedia dituntut secara hukum.



MOTTO

“Lakukanlah sesuatu bukan hanya karena hasilnya, tapi juga karena prosesnya” (Simon Wali).

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua Orang Tuaku yang kukasihi dan kucintai Bapak Yohanes Jawu Pote dan Mama Rahel Wolo yang telah menjaga, membimbing, membesarkan, dan mendidik, serta selalu mendoakan saya.
2. Kakak Anas Wali, Adi Wali, Santi Wali, Adik Desi Wali dan Ayu Wali yang telah membantu dan mendukung saya dalam doa.
3. Yang kukenang selalu Almamaterku Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

ABSTRAK

Badan usaha milik desa merupakan sebuah lembaga ekonomi yang dikelola oleh pemerintah desa dan masyarakat dalam rangka kesejahteraan masyarakat. Rumusan Masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana analisis SWOT tentang pengembangan badan usaha milik desa. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui analisis SWOT tentang pengembangan badan usaha milik desa (BUMDes) di Desa Tebara Kecamatan Kota Waikabubak Kabupaten Sumba Barat. Adapun sumber data dalam penelitian ini adalah sumber data primer dan data sekunder. Pendekatan yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Dengan menggunakan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik Analisis data yang di gunakan dalam penelitian ini yaitu teknik analisis SWOT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor internal yang menjadi kekuatan dan kelemahan dalam pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Tebara yaitu: 1) Kekuatan BUMDes Iyya Tekki terdiri dari; (a) Memiliki Wisata Kampung Prai Ijing sudah dikelola dengan baik, (b) Memiliki potensi wisata desa yaitu wisata Danau Wee Boro, (c) Memiliki produk unggulan yakni beras, (d) Modal BUMDes yang mencukupi dalam mengelola unit usaha yang dijalankan, (e) Promosi BUMDes Iyya Tekki sudah baik. 2) Kelemahan BUMDes Iyya Tekki terdiri dari; a) Sumber daya manusia yang masih rendah dan terbatas, (b) Fasilitas yang belum memadai. Faktor eksternal yang menjadi peluang dan ancaman dalam pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Tebara yaitu: 1) Peluang BUMDes Iyya Tekki terdiri dari; (a) Perkembangan teknologi yang semakin maju, (b) Adanya dukungan pemerintah, (c) Hubungan kerja sama dengan mitra bisnis baik. 2) Ancaman BUMDes Iyya Tekki terdiri dari; (a) Adanya pesaing dengan jenis usaha sama dan (b) Budaya hidup boros masyarakat yang masif. Dari hasil penelitian di atas dapat disimpulkan bahwa, analisis SWOT digunakan untuk menganalisis kekuatan dan kelemahan dari faktor internal serta peluang dan ancaman dari faktor eksternal BUMDes Iyya Tekki sehingga menghasilkan 5 kekuatan dan 2 kelemahan serta 3 peluang dan 2 ancaman untuk pengembangan BUMDes Iyya Tekki; hasil dari matrik SWOT melahirkan isu strategi terunggul atau yang lebih menonjol dan berpengaruh besar terhadap pengembangan BUMDes adalah sebagai berikut: Meningkatkan promosi BUMDes (Wisata Kampung Adat Prai Ijing, Wisata Danau Wee Boro dan produk) melalui media sosial; Mengajukan proposal ke pemerintah dan mitra untuk penataan Wisata Kampung Prai Ijing dan pengembangan Wisata Danau Wee Boro; Meningkatkan pemasaran online melalui media sosial. Dari kesimpulan, penulis mengemukakan beberapa saran sebagai berikut: Bagi Pengelola BUMDes Iyya Tekki; Lebih intensif dan bertanggungjawab dalam menjalankan tugas, Diharapkan dapat menerapkan strategi yang dikemukakan dalam penelitian ini.

Kata Kunci: SWOT, BUMDes

ABSTRACT

Village-Owned Enterprises is an economic institution managed by the village government and the community in the context of community welfare. The formulation of the problem in this study is how the SWOT analysis of the development of village-owned enterprises. This study aims to determine the SWOT analysis of the development of village-owned enterprises (BUMDes) in Tebara Village, Waikabubak City District, West Sumba Regency. The data sources in this study are primary data sources and secondary data. The approach used is a qualitative approach with a descriptive type of research. By using data collection techniques in the form of observation, interviews and documentation. The data analysis technique used in this study is the SWOT analysis technique. The results showed that the internal factors that are strengths and weaknesses in the development of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Tebara Village are: 1) The strengths of BUMDes Iyya Tekki consist of; (a) Having Prai Ijing Village Tourism has been managed well, (b) Has village tourism potential, namely Lake Wee Boro tourism, (c) Has superior products, namely rice, (d) BUMDes capital that is sufficient in managing the business units run, (e) Promotion of BUMDes Iyya Tekki is good. 2) The weaknesses of BUMDes Iyya Tekki consist of; a) Low and limited human resources, (b) Inadequate facilities. External factors that become opportunities and threats in the development of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Tebara Village are: 1) Opportunities for BUMDes Iyya Tekki consist of; (a) The development of increasingly advanced technology, (b) Government support, (c) Cooperative relations with business partners are good. 2) The threat of BUMDes Iyya Tekki consists of; (a) The existence of competitors with the same type of business and (b) The culture of living extravagantly in a massive society. From the results of the research above, it can be concluded that, SWOT analysis is used to analyze the strengths and weaknesses of internal factors as well as opportunities and threats from external factors of BUMDes Iyya Tekki so as to produce 5 strengths and 2 weaknesses and 3 opportunities and 2 threats for the development of BUMDes Iyya Tekki; the results of the SWOT matrix give birth to the issue of the leading strategy or one that is more prominent and has a major influence on the development of BUMDes are as follows: Increasing the promotion of BUMDes (Prai Ijing Traditional Village Tourism, Lake Wee Boro Tourism and products) through social media; Submit proposals to the government and partners for the arrangement of Prai Ijing Village Tourism and the development of Lake Wee Boro Tourism; Improving online marketing through social media. From the conclusion, the author put forward some suggestions as follows: For BUMDes Manager Iyya Tekki; More intensively and responsibly in carrying out tasks, it is hoped that it can implement the strategies proposed in this study.

Keywords: SWOT, BUMDes

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena atas segala tuntunan dan berkat serta perlindungan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: “Analisis SWOT Tentang Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Tebara Kecamatan Kota Waikabubak Kabupaten Sumba Barat” dengan baik.

Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak yang senantiasa memberikan bantuan moral maupun moril dari awal hingga akhir penyusunan skripsi ini. Karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Drs. Mikael Thomas Susu, M.Si selaku Dosen Penasihat Akademik yang membantu dan meluangkan waktu untuk mengarahkan, membimbing dan memberikan banyak nasihat bagi penulis.

5. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku pembimbing I dan Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku pembimbing II yang membantu dan meluangkan waktu untuk mengarahkan, membimbing dan memberikan banyak nasihat bagi penulis.
6. Bapak Apolonaris Gai, S.IP, M.Si selaku penguji I dan Bapak Dr. Urbanus Ola, M.Si selaku penguji II yang telah memberikan kritik dan saran bagi penulis dalam penyempurnaan skripsi ini.
7. Bapak Ibu Dosen pengajar pada Program Studi Ilmu Pemerintahan.
8. Kepala Tata Usaha FISIP Unika Widya Mandira bersama seluruh staf yang dengan setia memberikan pelayanan administrasi.
9. Para Informan: Kepala Desa Tebara, Pengurus BUMDes Iyya Tekki dan Masyarakat Desa Tebara yang telah meluankan waktu, tenaga dan pikiran selama penulis melakukan penelitian.
10. Orang Tua yang saya cintai dan saya banggakan serta kakak (Anas Wali, Adi Wali, Santi Wali, Adik Desi Wali dan Ayu Wali) yang senantiasa memberikan dukungan bagi penulis dalam segala hal, baik itu dukungan doa, dukungan moril maupun materil kepada penulis sehingga termotivasi dalam penyusunan skripsi ini.
11. Kekasihku Tamara Glancindy Lapinangga yang selalu menemani, mendukung, dan memberikan nasihat bagi penulis.
12. Sahabat-sahabat (Abang Jhyo, Abang Ois, Ramos, Rian, Teni, Riski Walangara, Rizky Atamukin), Teman-teman IPM angkatan 2018

khususnya IPM kelas A, organisasi IPMALAYA Kupang dan IPMASRAT Kupang yang selalu mendukung dan memotivasi penulis.

13. Komunitas Pro Alfa-Omega (Bapak Tomi Susu, Abang Jhyo, Abang Ois Boleng, Riski Walangara, Rizky Atamukin, Rian Dosi, Ramos Horta dan Lukas Bili) yang selalu mendukung dan memotivasi penulis.

14. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa isi dan uraian skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran dari berbagai pihak terutama pembaca sangat dibutuhkan penulis demi kesempurnaan tulisan ini.

Kupang, 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
BERITA ACARA	Error! Bookmark not defined.
LEMBARAN PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN ORISINALITAS	Error! Bookmark not defined.
MOTTO.....	Error! Bookmark not defined.
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II KERANGKA PEMIKIRAN	Error! Bookmark not defined.
2.1 Tinjauan Pustaka	Error! Bookmark not defined.
2.2 Tinjauan Teori	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Strategi	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Strategi Pengembangan.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 Analisis SWOT	Error! Bookmark not defined.
2.2.4 Pengertian Badan Usaha Milik Desa	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.3 Operasionalisasi Variabel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.4 Teknik Penentuan Informan	Error! Bookmark not defined.
3.5 Sumber Data Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.6 Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.7 Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Sejarah BUMDes Iyya Tekki	Error! Bookmark not defined.

4.2 Unit Usaha BUMDes IyyaTekki	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Unit Kampung Adat Prai Ijing	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Wisata Danau Wee Boro.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Pasar Desa	Error! Bookmark not defined.
4.2.4 Lumbung Desa Tebara	Error! Bookmark not defined.
4.2.5 Toko Grosir Desa	Error! Bookmark not defined.
4.2.6 Penyewaan Alat Pertanian	Error! Bookmark not defined.
4.3 Visi dan Misi BUMDes Iyya Tekki.....	Error! Bookmark not defined.
4.4 Maksud dan Tujuan BUMDes Iyya Tekki	Error! Bookmark not defined.
4.5 Modal, Omset Usaha dan Kontribusi BUMDes Iyya Tekki Terhadap PADes	Error! Bookmark not defined.
	Bookmark not defined.
4.6 Pembagian Hasil Usaha	Error! Bookmark not defined.
4.7 Struktur Organisasi dan Penyerapan Tenaga Kerja BUMDes Iyya Tekki	Error! Bookmark not defined.
.....	Error! Bookmark not defined.
4.7.1 Struktur Organisasi BUMDes Iyya Tekki.....	Error! Bookmark not defined.
	defined.
4.7.2 Penyerapan Tenaga Kerja BUMDes Iyya Tekki...	Error! Bookmark not defined.
	defined.
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
5.1 Faktor Internal BUMDes Iyya Tekki	Error! Bookmark not defined.
5.1.1 Kekuatan Badan Usaha Milik Desa Iyya Tekki....	Error! Bookmark not defined.
	defined.
5.1.2 Kelemahan Badan Usaha Milik Desa Iyya Tekki.	Error! Bookmark not defined.
	defined.
5.2 Faktor Eksternal BUMDes Iyya Tekki.....	Error! Bookmark not defined.
5.2.1 Peluang BUMDes Iyya Tekki	Error! Bookmark not defined.
5.2.2 Ancaman BUMDes Iyya Tekki	Error! Bookmark not defined.
5.3 Matriks Analisis SWOT	Error! Bookmark not defined.
BAB VI PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
6.1 Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
6.2 Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Alokasi Modal BUMDes Iyya Tekki dan Pendapatan BUMDes Iyya Tekki.....	4
Tabel 2 Matriks Analisis SWOT.....	33
Tabel 3 Modal, Omset Usaha dan Kontribusi BUMDes Iyya Tekki terhadap PADes....	51
Tabel 4 Penyertaan modal BUMDes Iyya Tekki.....	72
Tabel 5 Matriks Analisis SWOT BUMDes Iyya Tekki.....	105
Tabel 6 Matriks analisis perumusan alternatif strategi SO.....	107
Tabel 7 Matriks analisis perumusan alternatif strategi ST.....	114
Tabel 8 Matriks analisis perumusan alternatif strategi WO.....	118
Tabel 9 Matriks analisis perumusan alternatif strategi WT.....	121

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Wisata Kampung Adat Prai Ijing.....	44
Gambar 2 Wisata Danau Wee Boro.....	46
Gambar 3 Pasar Desa Tebara.....	47
Gambar 4 Lumbung Desa Tebara.....	48
Gambar 5 Toko Grosir.....	49
Gambar 6 Kampung Adat Prai Ijing.....	58
Gambar 7 Penerimaan Penghargaan.....	61
Gambar 8 Artis Tanah Air yang mengunjungi Wisata Kampung Adat Prai Ijing.....	65
Gambar 9 Kain dan Sarung Sumba.....	66
Gambar 10 Wisata Danau Wee Boro.....	67
Gambar 11 Beras BUMDes Iyya Tekki.....	75