

**ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN
PENDAPATAN DAN BELANJA DESA
(STUDI KASUS PADA DESA GOLOWOROK, KECAMATAN
RUTENG, KABUPATEN MANGGARAI
TAHUN ANGGARAN 2017-2021)**



SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Derajat Sarjana S1

Program Studi Ekonomi Pembangunan

Oleh

Yustina Dina Fernandes
NIM : 31118114

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2022**

SKRIPSI
ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA
(APBDes)
DI DESA GOLOWOROK, KECAMATAN RUTENG,
KABUPATEN MANGGARAI

Oleh


Yustina Dina Fernandes
31118114


Telah Disetujui

Oleh

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. M. F. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN : 0818066703
Tanggal : 05/07/2022


Adrianus Ketmoen, SE, MM
NIDN : 0812098901
Tanggal : 13/07/2022

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Ekonomi Pembangunan


Emihana Martuti Lawalu, SE, ME
NIDN : 0822038001
Tanggal : 14/7/2022

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Senin, 27 Juni 2022

Tempat : Ruang Magister Management

Jam : 07.30- Selesai

Atas Nama : Yustina Dina Fernandes

NIM : 31118114

Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

Ketua : Dr. M.E Perseveranda, SE, M.Si

Sekretaris : Adrianus Ketmoen, SE, MM

Penguji I : Daniel Taolin, SE, M.Si

Penguji II : Enike Tje Yustin Dima, SE, ME


Penguji III : Dr. M.E Perseveranda, SE, M.Si

MENGETAHUI

Dekan Fakultas
Ekonomika dan Bisnis


Jon Sewi Adrianus, SE, MM
NIDN: 080905591

Ketua Program studi
Ekonomi Pembangunan


Emilianna Martuti Lawalu, SE, ME
NIDN: 0822038001

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendirian di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan didalam tulisan dan daftar pustaka.



Kupang, Juni 2022

Yustina Dina Fernandes
NIM: 311 18 114

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Bergembiralah karna Tuhan maka ia akan memberikan kepadaMu apa yang diinginkan hatimu.” (Mazmur 37:4)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh ungkapan syukur kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria penulis mempersembahkan skripsi ini untuk:

1. Bapa Matias dan Mama Filomena Fernandes
2. Kaka Diana Meliani Firman, Kaka Angelina N. Seda, Adik Chaterine

ABSTRACT

Yustina Dina Fernandes, NIM 31118114, with a thesis title: Analysis of Village Revenue and Expenditure Budget Management (Case Study in Goloworok Village, Ruteng District, Manggarai Regency for Fiscal Year 2017-2021). Under the guidance of Mrs. Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si as supervisor I and Mr. Adrianus Ketmoen, SE, MM as supervisor II.

The formulation of the problem in this research is whether the implementation of APBDes planning in Goloworok Village, Ruteng District, Manggarai Regency is in accordance with the provisions of Permendagri Number 20 of 2018, Is the implementation of APBDes in Goloworok Village, Ruteng District, Manggarai Regency in accordance with Permendagri Number 20 of 2018, Is the implementation of APBDes administration in Goloworok Village, Ruteng District, Manggarai Regency is in accordance with the provisions of Permendagri Number 20 of 2018 Is the implementation of APBDes implementation in Goloworok Village, Ruteng District, Manggarai Regency in accordance with the provisions of Minister of Home Affairs Number 20 of 2018 Is the implementation of APBDes accountability in Goloworok Village, Ruteng District, Regency Manggarai has complied with the provisions of Permendagri Number 20 of 2018. The analytical technique used is descriptive qualitative with data collection method through interviews, observations an documention.

The results obtained in this study are that the first aspect of planning the Goloworok village government has carried out its duties and obligations in accordance with Permendagri No. 20 of 2018. Both implementations still found that the Goloworok Village Government did not understand the stages of village financial management where the SPP submission was carried out before goods/services were received so that it was not in accordance with Permendagri No. 20 of 2018 and the completeness of the documents in the Goloworok village in the implementation of the SPP are not equipped with an activity assistant cash book so that it is not in accordance with Permendagri No. 20 of 2018. Third, the administrative aspect, it was still found that the Goloworok Village Treasurer did not understand the stages of village financial management properly so that there were delays in submitting accountability reports and complete documents that we were not in accordance with Permendagri No. 20 of 2018. 20 of 2018. The four reporting aspects, it was still found that the Goloworok Village Treasurer did not understand the stages of village financial management properly so that there was a delay in submitting semester reports that were not in accordance with Permendagri No. 20 of 2018. 20 of 2018. The five aspects of accountability are still found to be incomplete in accordance with Permendagri Number 20 of 2018.

Keywords: Analysis of Village Revenue and Expenditure Budget Management

ABSTRAK

Yustina Dina Fernandes, NIM 31118114, dengan judul skripsi: Analisis Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (**Studi Kasus pada Desa Goloworok, Kecamatan Ruteng, Kabupaten Manggarai Tahun Anggaran 2017-2021**). Dibawah bimbingan Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Adrianus Ketmoen, SE, MM selaku pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Apakah penerapan perencanaan APBDes di Desa Goloworok Kecamatan Ruteng Kabupaten Manggarai sudah sesuai dengan ketentuan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018, Apakah penerapan pelaksanaan APBDes Desa Goloworok, Kecamatan Ruteng, Kabupaten Manggarai sudah sesuai dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018, Apakah penerapan penatausahaan APBDes di Desa Goloworok Kecamatan Ruteng Kabupaten Manggarai sudah sesuai dengan ketentuan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Apakah penerapan pelaksanaan APBDes di Desa Goloworok, Kecamatan Ruteng, Kabupaten Manggarai sudah sesuai dengan ketentuan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Apakah penerapan pertanggungjawaban APBDes di Desa Goloworok Kecamatan Ruteng Kabupaten Manggarai sudah sesuai dengan ketentuan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018. Teknik analisis yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan metode pengumpulan data melalui wawancara, obserfasi dan dokumentasi.

Hasil yang diperoleh dalam penelitian ini adalah *pertama* aspek perencanaan pemerintah desa goloworok telah melaksanakan tugas dan kewajiban sesuai dengan Permendagri No. 20 Tahun 2018. *Kedua* pelaksanaan masih ditemukan bahwa Pemerintah Desa Goloworok belum memahami tahapan pengelolaan keuangan desa dimana dalam pengajuan SPP dilakukan sebelum barang/jasa diterima sehingga tidak sesuai dengan Permendagri No. 20 Tahun 2018 dan kelengkapan dokumen yang ada di desa goloworok dalam pelaksanaan SPP tidak dilengkapi dengan buku kas pembantu kegiatan sehingga tidak sesuai dengan Permendagri No. 20 Tahun 2018. *Ketiga*, aspek penatausahaan, masih ditemukan bahwa Bendahara Desa Goloworok belum memahami tahapan pengelolaan keuangan desa dengan baik sehingga adanya keterlambatan dalam penyampaian laporan pertanggungjawaban dan kelengkapan dokumen yang tidak sesuai dengan Permendagri No. 20 Tahun 2018. *Keempat* aspek pelaporan, masih ditemukan bahwa Bendahara Desa Goloworok belum memahami tahapan pengelolaan keuangan desa dengan baik sehingga adanya keterlambatan dalam penyampaian laporan semester yang tidak sesuai dengan Permendagri No. 20 Tahun 2018. *Kelima* aspek pertanggungjawaban masih ditemukan kelengkapan dokumen tidak sesuai dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018. Dalam tahap pelaksanaan sebaiknya pemerintah desa Goloworok sebaiknya mengajukan pengajuan SPP dilakukan setelah barang/jasa diterima dan kepala desa Goloworok harus lebih memperhatikan kelengkapan dokumen yang harus dibuat sehingga sesuai dengan ketentuan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018. Dalam tahap penatausahaan sebaiknya bendahara desa Goloworok lebih disiplin waktu dalam penyampaian laporan pertanggungjawaban sehingga bisa membantu pengelolaan belanja desa agar lebih baik untuk tahun-tahun yang akan datang dan kepala desa Goloworok harus lebih memperhatikan kelengkapan dokumen yang harus dibuat sehingga sesuai dengan ketentuan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018. Dalam tahap pelaporan sebaiknya kepala desa Goloworok lebih memperhatikan pelaporan realisasi APBDes semester pertama sehingga dapat disampaikan paling lambat pada minggu kedua bulan juli tahun berjalan. Dalam tahap pertanggungjawaban sebaiknya kepala desa Goloworok harus lebih memperhatikan kelengkapan dokumen yang harus dibuat sehingga sesuai dengan ketentuan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018.

Kata Kunci : Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Goloworok Kecamatan Ruteng Kabupaten Manggarai”. Penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi pada program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.

Keberhasilan penyusunan skripsi ini adalah berkat bantuan dari kerjasama yang terjalin dari berbagi pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Penulis menyampaikan terimakasih sebesar-besarnya atas bantuan dan kerjasama kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan kesempatan kepada penulis kuliah pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis, Program Studi Ekonomi Pembangunan.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE., MM selaku Dekan Fakultas ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira, telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis selama belajar di Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Program Studi Ekonomi Pembangunan.
3. Ibu Emiliana Martuti Lawwalu, SE, ME, selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang telah memberikan bimbingan dan arahan sehingga dalam penulisan skripsi ini.

4. Ibu Dr.M.E.Perseveranda, SE, M.Si selaku Pembimbing I yang dengan ikhlas hati meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya serta siap dan sabar dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Adrianus Ketmoen, SE, MM selaku Pembimbing II yang dengan ikhlas hati meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya serta siap dan sabar dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Daniel Taolin, SE, M.Si selaku penguji I yang telah memberikan arahan, masukan, kritik dan saran kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.
7. Ibu Enike T. Yustin Dima, SE, ME selaku Penguji II yang telah memberikan arahan masukan, kritik dan sarah kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.
8. Bapak Fransiskus Syukur selaku Kepala Desa Goloworok Kecamatan Ruteng Kabupaten Manggarai dan masyarakat Desa Goloworok yang telah memberikan data dan informasi yang dibutuhkan penulis dalam proses administrasi penulisan skripsi ini.
9. Karyawan tata usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah membantu penulis dalam proses administrasi penulisan skripsi ini.
10. Orang tua tercinta Bapa Matias dan Mama Filomena Fernandes yang selalu setia memberikan motivasi, nasehat, perhatian, dukungan dan kasih sayang serta doa sehingga penulis menyelesaikan penulisan skripsi ini.
11. Kaka Diana Meliani Firman, Kaka Angelina N. Seda, Adik Chaterine yang selalu setia memberikan dukungan dan turut membantu penulisan dalam menyelesaikan skripsi ini.

12. Semua pihak yang telah membantu penulis baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala masukan dan kritik saran diharapkan demi penyempurnaan Skripsi ini.

Kupang, 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
MOTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	9
2.1 TinjauanPustaka	9
2.1.1 Pengelolaan Keuangan Desa	9
2.1.2 Anggaran	14
2.1.2.1 Pengertian Anggaran	14
2.1.2.2 Fungsi Anggaran	16

2.1.2.3 Manfaat Anggaran.....	17
2.1.2.4 Prinsip-prinsip Anggaran	18
2.1.3 Pendapatan dan Belanja Desa	19
2.1.3.1 Pengertian Pendapatan Desa	19
2.1.3.2 Pengertian Belanja Desa	19
2.1.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	20
2.1.4.1 Pengertian Pendapatan dan Belanja Desa	20
2.1.4.2 Ketentuan Penyusunan APBDes	22
2.1.4.3 Struktur Pendapatan dan Belanja Desa	26
2.1.4.4 Penelitian Terdahulu	30
2.2 Kerangka Pemikiran Teoritis	33
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1 Waktu dan Tempat penelitian	37
3.2 Defenisi Operasional Variabel	37
3.3 Jenis dan Sumber Data	38
3.3.1 Jenis Data	38
3.3.2 Sumber Data	39
3.4 Responden.....	40
3.5 Metode Pengumpulan Data	40
3.6 Teknik Analisis Data	40
BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	42
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	42
4.1.1 Sejarah Desa.....	42
4.1.2 Letak dan Luas	42

4.1.3 Kondisi dan Struktur Demografi	45
4.1.4 Ekonomi Masyarakat	46
4.1.5 Agama dan Budaya.....	47
4.1.6 Wilayah Rawan Bencana.....	47
4.2 Aspek Kesejahteraan Masyarakat	48
4.2.1 Ketenagakerjaan	48
4.2.2 Pos dan Telekomunikasi.....	48
4.2.3 Sambungan Listik	49
4.2.4 Air Bersih	49
4.3 Aspek Daya Saing Desa	49
4.3.1 Potensi Ekonomi Rakyat dan Komoditas Unggulan	49
4.3.2 Potensi pertanian dan perkebunan	49
4.3.3 Potensi Kehutanan	50
4.3.4 Potensi Perikanan	50
4.3.5 Potensi Sumber Daya	50
4.4 Arah Kebijakan Pembangunan Desa.....	51
4.5 Struktur Organisasi Desa Goloworok	57
4.6 Visi dan Misi Desa Goloworok	58
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	60
5.1 Gambaran Data Penelitian.....	60
5.2. Pembahasan	60
5.2.1 Tahap Perencanaan	61
5.2.2 Tahap Pelaksanaan	63
5.2.3 Tahap Penatausahaan.....	67

5.2.4 Tahap Pelaporan.....	69
5.2.5 Tahap Pertanggungjawaban	71
BAB VI PENUTUP	74
6.1 Kesimpulan	74
6.2 Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN.....	78

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 APBDes Desa Goloworok 2017/2021	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	31
Tabel 4.1 Penggunaan Lahan Desa Goloworok.....	45
Tabel 4.2 Jumlah penduduk menurut Desa Goloworok.....	45
Tabel 4.3 Nama-nama kelompok tani yang sudah dibentuk	46
Tabel 4.4 jumlah penduduk menurut Agama/Kepercayaan.....	47
Tabel 4.5 Jumlah penduduk menurut pekerjaan	48
Tabel 4.6 Potensi Pertanian.....	50
Tabel 4.7 Sumber Daya Manusia di Desa Goloworok.....	51
Tabel 5.1 Tahap perencanaan.....	62
Tabel 5.2 Tahap pelaksanaan	64
Tabel 5.3 Tahap penatausahaan	68
Tabel 5.4 Tahap pelaporan.....	70
Tabel 5.5 Tahap pertanggungjawaban	72

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	36
Gambar 4.1 Peta Desa Goloworok.....	43
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Goloworok	58

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Surat Permohonan Ijin Penelitian	78
Lampiran 2 Surat Keterangan Selesai Penelitian	83
Lampiran 3 Hasil Wawancara.....	86
Lampiran 4 Dokumentasi.....	88