

SKRIPSI

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENGELOLAAN BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA WAIBAO KECAMATAN
TANJUNG BUNGA KABUPATEN FLORES TIMUR**



OLEH

SIPRIANA BUNGA KELEN

41117040

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

KUPANG

2022



BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Senin Tanggal 20 Juni 2022, Pukul 12.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Sipriana Bunga Kelen
No. Registrasi : 411 17 040
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi :
"FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA WAIBAO KECAMATAN TANJUNG BUNGA KABUPATEN FLORES TIMUR"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Drs. Frans Bapa Tokan,MA
2. Sekretaris : Veronika I.A Boro,S.IP.,M.Si
3. Penguji Materi I : Apolonaris Gai,S.IP.,M.Si
4. Penguji Materi II : Drs. Rodriques Servatius,M.Si
5. Penguji Materi III : Drs. Frans Bapa Tokan,MA
6. Pembimbing I : Drs. Frans Bapa Tokan,MA
7. Pembimbing II : Veronika I.A Boro,S.IP.,M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 84
Penguji II = 84
Penguji III = 84
Lulus dengan Nilai = 84/A-

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :

Kupang, 20 Juni 2022

Ketua Tim Penguji,

Dekan,
Drs. Marianus Kleden, M.Si

Drs. Frans Bapa Tokan,MA

LEMBAR PENGESAHAN

Kupang, Juni 2022

FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENGELOLAAN BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA WAIBAO KECAMATAN
TANJUNG BUNGA KABUPATEN FLORES TIMUR

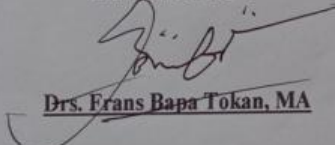
Diajukan Oleh:

Sipriana Bunga Kelen

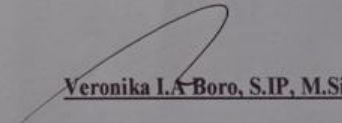
411 17 040

MENYETUJUI

PEMBIMBING I


Drs. Frans Bapa Tokan, MA

PEMBIMBING II


Veronika L.A. Boro, S.IP, M.Si

MENGESAHKAN

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG



Drs. Marianus Kleden, M.Si

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Sipriana Bunga Kelen
Nomor Regis : 41117040
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

"Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Di Desa Waibao Kecamatan Tanjung Bunga Kabupaten Flores Timur" yang dibimbing oleh Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA dan Ibu Veronika I.A Boro, S.IP, M.Si Adalah benar hasil karya saya sendiri dan belum dipublikasikan oleh siapa pun sebelumnya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang Agustus 2022

Yang membuat pernyataan



Sipriana Bunga Kelen

41117040

MOTTO

**Pelan-pelan yang penting tetap berjalan. Satu demi satu tujuan
akan digenapkan dalam perjuangan.**

Eko Saputra

PERSEMBAHAN

Seiring rasa syukur dan terima kasih Skripsi ini ku persembahkan kepada :

1. Kedua Orang Tua yang kukasihi, Bapak Yohanes Tobi Kelen, Mama Theresia Letek yang telah melahirkan dan membesarkan saya dengan sepenuh hati memberikan kasih sayang dan pengorbanan yang begitu besar dalam hidup saya. Skripsi ini adalah persembahan sederhana dari saya atas jeri payah, sehingga mengantarkan saya menjadi seorang sarjana.
2. Kakak Kristo Kelen, Key Kelen, Kristian Kelen dan kedua Adik El Kelen dan Vivi Kelen yang selalu memberikan dukungan, tiada waktu yang paling berharga dalam hidup selain menghabiskan waktu dengan kalian terima kasih untuk bantuan dan semangat dari kalian semoga awal dari kesuksesan saya ini dapat membanggakan kalian.
3. Almamater Tercinta Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **“Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Di Desa Waibao Kecamatan Tanjung Bunga Kabupaten Flores Timur”**.Penyusunan skripsi ini untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik untuk menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis sangat menyadari hambatan yang terdapat dalam proses penyusunan skripsi ini dikarenakan keterbatasan ilmu yang dimiliki oleh penulis. Skripsi ini selesai tidak lepas dari banyak dukungan, bimbingan bantuan, serta kemudahan dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Dengan ketulusan hati yang paling dalam penulis menyampaikan ucapan Terima Kasih kepada :

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu PolitikUniversitas Katolik Widya Mandira Kupang
3. Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan
4. Sekertaris Program Studi Ilmu Pemerintahan

5. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Veronika Ina Assan Boro, S.IP,. M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing, mendidik, memberikan saran dan motivasi serta mengarahkan penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini
6. Bapak Apolonaris Gai, S.IP,. M.Si selaku Pembahas/penguji Materi I dan Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku Pembahas/penguji Materi II yang telah meluangkan waktu, tenaga serta mengorbankan pikiran dalam membantu memberikan banyak masukan guna penyempurnaan skripsi ini
7. Bapak Apolonaris Gai, S.IP, M.Si selaku penasehat akademik yang telah membimbing penulis dari awal semester hingga akhir semester perkuliahan
8. Seluruh staf Dosen pengajar Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membekali penulis dengan banyak ilmu yang bermanfaat selama masa perkuliahan
9. Ibu dan Bapak Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik bersama seluruh staf yang dengan setia memberikan pelayanan administrasi, khusus TU Ilmu Pemerintahan Ibu Dian Lamanepa, SE.
10. Teman-teman Program Studi Ilmu Pemerintahan Fisip Unwira Kupang angkatan 2017 yang dalam susah senang selalu kompak bersama dalam setiap rangkaian perkuliahan maupun dalam moment-moment kegiatan kampus. Terima kasih banyak

11. Sahabat-sahabatku Eman Maron, Athan Raden, Helena Ose, Echy Kelen, Serli Bian dan semua temanku yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu saya ucapkan terimakasih
12. Partner bimbingan Ria Meu yang selalu menemani saya selama proses bimbingan
13. Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
14. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu namun tidak dapat megurangi sedikit pun rasa terimakasih dan penghargaan penulis

Terlepas dari pihak itu, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis mengharapkan usul, saran serta kritikan yang dapat membantu memperbaiki penulisan ini agar jauh lebih baik lagi. Besar harapan dengan adanya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan bermanfaat bagi perkembangan Ilmu Pengetahuan.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
BERITA ACARA	i
LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN ORISNALITAS	iii
MOTTO	iv
KATA PENGANTAR.....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
ABSTRAK	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II KERANGKA PEMIKIRAN	10
2.1 Tinjaun Pustaka.....	10
2.2 Landasan Teori.....	12
2.2.1 Konsep Pengelolaan.....	12
2.2.1.1 Pengertian Pengelolaan	12
2.2.1.2 Fungsi Pengelolaan	14

2.2.1.3 Tujuan Pengelolaan.....	15
2.2.1.4 Ciri-Ciri Pengelolaan Yang Baik	16
2.2.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)	19
2.2.2.1 Konsep Badan Usaha Milik Desa	19
2.2.2.2 Prinsip-Prinsip Pengelolaan BUMDES	21
2.2.2.3 Cara-Cara Pengelolaan BUMDES	22
2.2.2.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pengelolaan BUMDES	23
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1 Penentuan Metode Penelitian.....	31
3.2 Teknik Penentuan Informan.....	31
3.3 Operasionalisasi Variabel	32
3.4 Jenis Dan Sumber Data	35
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.6 Teknik Analisis Data.....	36
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBJEK PENELITIAN	37
4.1 Deskripsi Wilayah Penelitian.....	37
4.1.1 Sejarah Dan Dasar Terbentuknya Desa Waibao	37
4.1.2 Visi Dan Misi Desa Waibao.....	39
4.1.3 Pemerintah Desa Waibao	40
4.1.4 Badan Permusyawaratan Desa (BPD).....	45

4.1.5 Kondisi Geografis	47
4.1.6 Kondisi Demografis	49
4.1.7 Keadaan Ekonomi	53
4.1.7.1 Petani	53
4.1.7.2 Peternakan	53
4.2 Deskripsi Objek Penelitian.....	54
4.2.1 Sejarah BUMDes Bao Baran Desa Waibao	54
4.2.2 Visi Dan Misi BUMDes Bao Baran.....	55
4.2.2.1 Visi BUMDes Bao Baran.....	55
4.2.2.2 Misi BUMDes Bao Baran.....	56
4.2.3 Jenis-Jenis Usaha BUMDes Bao Baran Desa Waibao.....	56
4.2.3.1 Usaha Pemasaran Komoditi	57
4.2.3.2 Usaha Tenun Ikat	58
4.2.3.3 Usaha Pengelolaan Pasar Desa	59
4.2.3.4 Usaha Perkiosan	61
4.2.4 Pembagian Hasil Usaha BUMDes Bao Baran	63
4.2.5 Kegiatan BUMDes Bao Baran Desa Waibao.....	68
4.2.5.1 Kegiatan Sosialisasi Tentang BUMDes	68
4.2.5.2 Kegiatan Pelatihan Jenis Usaha BUMDes	70
4.2.5.3 Kegiatan Pemasaran Hasil Usaha BUMDes	72
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	74
5.1 Aspek Transparan.....	74
5.1.1 Kemudahan Akses Informasi Tentang Perkembangan BUMDes.....	76

5.1.2 Laporan Perkembangan Keuangan BUMDes Secara Terbuka Pada Masyarakat Tiap Akhir Tahun	80
5.2 Aspek Kepemimpinan	85
5.2.1 Memberikan Contoh dan Teladan dalam Bekerja Berupa Sanksi dan Penghargaan Atas Hasil Kerja	86
5.2.2 Visi-Misi BUMDes Dapat Direalisasikan Oleh Pengurus	88
5.3 Aspek Kurangnya Sumber Daya Manusia Yang Dimiliki	95
5.3.1 Keterbatasan SDM untuk Pengurus BUMDes yang ada Memiliki Keterbatasan dalam hal ini Pendidikan, Pengalaman, Serta Keahlian yang Dimiliki dan Pelatihan Tentang Tata Kelola BUMDes dan Tata Kelola Keuangan BUMDes	96
BAB IV PENUTUP	101
6.1 Kesimpulan	101
6.1.1 Aspek Transparan	101
6.1.2 Aspek Kepemimpinan	102
6.1.3 Aspek Kurangnya Sumber Daya Manusia Yang Dimiliki	102
6.2 Saran.....	103

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data BUMDes Waibao	7
Tabel 4.1 Nama-Nama Kepala Desa Yang Pernah Menjabat Di Desa Waibao.....	38
Tabel 4.2 Batas Wilaya Desa Waibao.....	48
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin Desa Waibao	49
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan Desa Waibao	50
Tabel 4.5 Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian Desa Waibao	51
Tabel 4.6 Kondisi Penduduk Menurut Agama Dan Kepercayaan Desa Waibao.....	52
Tabel 4.7 Susunan Pengurus BUMDes Bao Baran Desa Waibao	65
Tabel 5.1 Laporan Keuangan BUMDes Bao Baran Tahun 2017-2020	84
Tabel 5.2 Data Pendidikan Terakhir Badan Pengurus BUMDes Bao Baran Desa Waibao.....	98

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Desa Waibao	47
Gambar 4.2 Kantor BUMDes Bao Baran	55
Gambar 4.3 Pemasaran Komoditi Mente	58
Gambar 4.4 Hasil Usaha Tenun Ikat	59
Gambar 4.5 Tampak Depan Pasar Riangpuho Desa Waibao	60
Gambar 4.6 Kondisi Usaha Perkiosan BUMDes Bao Baran	60
Gambar 4.7Barang jualan di pasar riangpuho	61
Gambar 4.8 Kerja Sama Ibi-Ibu Dalam Proses Pembuatan Kacang Mente.....	62
Gambar 4.9 Proses Pembuatan Kain/Sarung Oleh BUMDes Bao Baran	69
Gambar 4.10 Hasil Usaha Kacang Mente	73
Gambar 4.11 Hasil Karya Selendang BUMDes Bao Baran.....	73
Gambar 5.1 Dokumen Laporan Informasi Mengenai BUMDes Bao Baran Desa Waibao	80
Gambar 5.2 Kerja Sama Antara Masyarakat Desa Waibao Dengan BUMDes Bao Baran	91
Gambar 5.3 Hasil Biji Mente Dari Potensi Yang Ada Di Desa Waibao.....	91
Gambar 5.4 Salah Satu Kegiatan Pelatihan Dan Pengelolaan Usaha Biji Mente Oleh BUMDes.....	99

Abstrak

Rumusan Masalah dalam penulisan skripsi ini adalah bagaimana pengelolaan BUMDes dan faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi pengelolaan BUMDes. Teori yang digunakan dalam pemecahan masalah ini adalah teori pengelolaan Badan Usaha Milik Desa. Peneliti ini menggunakan metode penelitian deskriptif. Sumber data primer adalah para informan sedangkan sumber data sekunder adalah dokumen-dokumen yang berkaitan dengan variabel penelitian. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor-faktor yang mempengaruhi pengelolaan BUMDes belum dikelola secara maksimal, hal ini terlihat dari aspek. (1) Transparan seperti adanya link atau situs yang digunakan untuk mengetahui informasi-informasi perkembangan BUMDes, akan tetapi dengan berjalannya waktu link atau situs ini sudah jarang digunakan karena tidak ada lagi informasi perkembangan terkait pengelolaan BUMDes. (2) Kepemimpinan dalam hal memberikan contoh dan teladan dalam bekerja berupa sanksi dan penghargaan atas hasil kerja. Terkait kepemimpinan dalam hal penghargaan hasil kerja dan sanksi dari BUMDes Bao Baran tidak ada penghargaan yang diberikan karena gaya kepemimpinan atau kepengurusan belum berjalan dengan baik sesuai tugas dan fungsinya, kemudian sanksi yang diberikan adalah diberhentikan dari kepengurusan BUMDes. (3) Sumber Daya Manusia yang dimiliki oleh setiap badan pengurus pengelolaan BUMDes belum memadai karena pada dasarnya ada kegiatan pelatihan dalam membuat jenis usaha, akan tetapi belum terlalu mahir hal ini karena masih minimnya pengalaman serta keahlian dalam pengelolaan BUMDes. Adapun saran yang diberikan adalah (1) Bagi pengurus BUMDes untuk lebih transparan atau terbuka dalam pengelolaan keuangan. (2) Sebagai Pemerintah Desa dapat memberikan perhatian kepada BUMDes. (3) Sebaiknya perlu adanya pelatihan lagi atau edukasi terkait dengan pengelolaan BUMDes.

Kata Kunci : Pengelolaan BUMDes

Abstract

The formulation of the problem in writing this thesis is how to manage BUMDes and what factors affect the management of BUMDes. The theory used in solving this problem is the management theory of Village Owned Enterprises. This researcher uses descriptive research method. Primary data sources are informants while secondary data sources are documents related to research variables. Data collection techniques used are interviews, observation and documentation. The results of the study show that the factors that influence the management of BUMDes have not been managed optimally, this can be seen from the aspect. (1) Transparent, such as the existence of a link or site that is used to find information on the development of BUMDes, but with the passage of time this link or site is rarely used because there is no more information on developments related to the management of BUMDes. (2) Leadership in terms of providing examples and examples in work in the form of sanctions and rewards for work results. Regarding leadership in terms of rewards for work and sanctions from BUMDes Bao Baran no awards were given because the leadership style or management had not gone well according to their duties and functions, then the sanctions given were dismissed from the management of BUMDes. (3) The human resources owned by each BUMDes management body are not sufficient because basically there are training activities in making this type of business, but they are not very proficient in this matter because of the lack of experience and expertise in managing BUMDes. The suggestions given are (1) For BUMDes management to be more transparent or open in financial management. (2) As the Village Government, it can pay attention to BUMDes. (3) It is advisable to have more training or education related to the management of BUMDes.

Keywords: BUMDes Management