

**ANALISIS PENGELOLAAN BELANJA DESA PADA DESA OESAO  
KECAMATAN KUPANG TIMUR KABUPATEN KUPANG**

**TAHUN ANGGARAN 2020**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk**

**Memperoleh Gelar Sarjana**

**Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi**

**Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika dan Bisnis**

**Universitas Katolik Widya mandira**



**OLEH:**

**GRASELA KONDA NGGUNA**

**NIM: 331 17 117**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

**KUPANG**

**2022**

## LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juni 2022

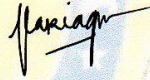
Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Stanis Man, SE, M.Si



Maria Goreti Malut, SE., MM

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi:



Maria Odriani V. Moi, SE. M.Sc

## LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:


Hari/Tanggal : Jumat, 27 Mei 2022  
Jam : 08.00 – 10.00  
Tempat : Conference Room  
Atas Nama : Grasela Konda Ngguna  
No. Registrasi : 331 17 117  
Dinyatakan : LULUS

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Stanis Man, SE. M.Si (.....)
2. Sekretaris : Maria Goreti Malut, SE.MM (.....)
3. Penguji I : Rere Paulina Bibiana, SE. M.Si (.....)
4. Penguji II : Kornelius K. Kroon, SE.MM (.....)
5. Penguji III : Maria Goreti Malut, SE.MM (.....)

### MENGETAHUI:

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

  
**Jau Sewa Acrianus, SE, MM**  
NIDN: 0809055901

Ketua Program Studi Akuntansi

  
**Maria Odriana V. Moi, SE, M.Sc**  
NIDN: 0812059101

## **MOTTO**

**“ SEMUA BISA KARENA TERBIASA “**

## **PERSEMBAHAN**

Sebagai ungkapan syukurku yang tulus dan sebagai ungkapan terimakasihku kepada orang-orang yang telah mengasihiku. Dengan ungkapan syukur penulis mempersembahkan skripsi ini untuk :

1. Tuhan Yesus Kristus karena atas penyertaanNya, penulis diberikan kesabaran, kekuatan dan solusi dalam menghadapi segala kendala dalam masa perkuliahan.
2. Bapak Yonatan Ngabi Ndemu, mama Yohana Tonda Mbitu, adik Dhylan kahora Hamandika, adik Mariska Hunggu Hau, adik Shiren Tamu Ina serta oma Konda Ngguna dan semua keluarga yang telah setia memberikan semangat, dukungan dan doa yang tulus kepada penulis dalam menyelesaikan studi ini.
3. Teman-teman Asrama Putri Pemda Sumba Timur, Akuntansi'17 dan HHTH yang telah memberikan dukungan dan semangat untuk penulis.

## ABSTRAK

Grasela Konda Ngguna, NIM 33117117 dengan judul skripsi: **Analisis Pengelolaan Belanja Desa Pada Desa Oesao Kecamatan Kupang Timur Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2020**. Dibawah bimbingan Bapak Dr. Stanis Man, SE,M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut, SE, MM selaku pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana Pengelolaan Belanja Desa pada Desa Oesao Kecamatan Kupang timur Kabupaten Kupang menurut Permendagri 20 tahun 2018? Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Analisis Pengelolaan Belanja Desa pada Desa Oesao Kecamatan Kupang timur Kabupaten Kupang.

Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan wawancara dan dokumentasi. Subjek dalam penelitian ini adalah Kepala Desa, Bendahara, Sekertaris, aparat desa, dan masyarakat yang terlibat dalam pengelolaan belanja desa. Penelitian ini menggunakan metode analisis deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian yang menunjukkan bahwa pengelolaan belanja desa pada Desa Oesao Tahun Anggaran 2020 belum sepenuhnya sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa. Pengelolaan belanja desa dimulai dari tahap perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban. Pada tahap perencanaan yang dilakukan di Desa Oesao sudah sesuai dengan Permendagri Nomor 20 tahun 2018. Dalam pelaksanaan masih ditemukan bawah pada penyampaian SPP Desa Oesao dilakukan sebelum diterimanya barang dan jasa, yang seharusnya dilakukan setelah diterimanya barang dan jasa, kurangnya kesadaran masyarakat terhadap pentingnya kesehatan, sehingga mempengaruhi kualitas pekerjaan menurun, dan ketersediaan material lokal agak jauh dari pemukiman warga sehingga mempengaruhi kualitas pekerjaan dalam sehari-hari dan tidak terlaksananya beberapa pembangunan yang telah di rencanakan dikarenakan menyebarnya wabah Virus Covid-19. Dalam penatausahaan keterlambatan dalam penyampaian pelaporan pertanggungjawaban setiap bulan dan ketidaklengkapan dokumen seperti buku pembantu pajak pada Desa Oesao tidak ada. Penyampaian laporan laporan akhir tahun masih mengalami keterlambatan, yang seharusnya dilaporan paling lambat bulan Januari tahun berikutnya tetapi, kepala Desa Oesao menyampaikan laporan akhir semester pada bulan februari tahun berikutnya. Dalam pertanggungjawaban kelengkapan dokumen yang dibutuhkan dalam tahap pertanggungjawaban seperti laporan kekayaan milik desa dan program pemerintah daerah yang ada di desa belum ada.

Saran dari penelitian ini adalah (1) Pemerintah Desa Oesao sebaiknya lebih meningkatkan sumber daya manusia (SDM) dan juga harus adanya keseimbangan dana dikeluarkan untuk keempat bidang belanja tersebut sehingga sesuai dengan tujuan pengelolaan dana desa. (2) Bendahara Desa Oesao sebaiknya lebih disiplin waktu dalam penyampaian laporan pertanggungjawaban kepada kepala desa dan juga lebih mengutamakan tenaga kerja yang mempunyai SDM yang berkompetensi bagus sehingga bisa membantu pengelolaan belanja desa agar lebih baik untuk tahun- tahun yang akan datang. (3) Kepala Desa Oesao sebaiknya lebih memahami tentang pengelolaan keuangan desa dan juga lebih diperhatikan mengenai kelengkapan dokumen yang ditentukan.

**Kata Kunci: Pengelolaan Belanja Desa,Permendagri Nomor 20 Tahun 2018**

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “**Analisis Pengelolaan Belanja Desa Pada Desa Oesao Kecamatan Kupang Timur Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2020**”. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan penulis kesempatan untuk kuliah pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE.MM, dan Bapak Daniel Taolin, SE.M.Si selaku Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. ibu Maria O. Veronica Moi, SE, M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

4. Bapak Dr. Stanis Man,SE,M.Si selaku pembimbing I dan ibu Maria Goreti Malut,SE,MM selaku pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu dan pikiran untuk memberikan pengarahan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen serta para pegawai tata usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
6. Pemerintahan Desa Oesao Kecamatan Kupang Timur Kabupaten Kupang yang telah memberikan banyak kemudahan dalam pengambilan data serta wawancara.
7. Orang tua tercinta Bapak Yonatan Ngabi Ndemu dan Mama Yohana Tonda Mbitu beserta ketiga adik Dhylan Kahora Hamandika, Mariska Hunggu Hau dan Adik Shiren Tamu Ina yang selalu memberikan dukungan, motivasi serta doa yang tulus serta semua keluarga yang selalu mendukung, memberi semangat dan motivasi.
8. Sahabat-sahabatku tercinta S3V, Asrama Putri Pemda Sumba Timur, dan HHTH yang selalu memberi dukungan, semangat dan motivasi.
9. Teman-teman seperjuangan Akuntansi angkatan 2017 terima kasih atas dukungan dan semangatnya, dan semua pihak yang dengan caranya masing-masing membantu penulis sejak awal perkuliahan hingga selesainya tulisan ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan serta masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik

yang bersifat membangun diharapkan penulis demi tercapainya kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Kupang,

Penulis



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBARAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>8</b>
2.1 Desa.....	8
2.1.1 Pemerintah Desa.....	9
2.2 Keuangan Desa .....	12
2.2.1 Perencanaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDes).....	14
2.2.2 Penyusunan Rancangan APBDes .....	14
2.2.3 Pelaksanaan APBDes .....	15

2.2.4 Perubahan APBDes .....	16
2.2.5 Pertanggungjawaban Pelaksanaan APBDes.....	16
2.3 Dana Desa .....	17
2.4 Pengelolaan Keuangan Desa .....	18
2.5 Pengelolaan Belanja Daerah .....	25
2.6 Belanja Desa .....	27
2.7 Pembiayaan Daerah.....	30
2.8 Pembiayaan Desa .....	30
2.9 Penelitian Terdahulu .....	34
2.10 Kerangka Pemikiran.....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	38
3.2 Sumber dan Jenis Data.....	38
3.2.1 Sumber Data.....	38
3.2.2 Data Menurut Sifatnya .....	39
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	39
3.3.1 Wawancara .....	39
3.3.2 Dokumentasi.....	39
3.4 Definisi Operasional .....	40
3.5 Teknik Analisis Data.....	41
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
4.1 Gambaran Umum Desa Oesao.....	42
4.1.1 Kondisi Geografis .....	42

4.1.2 Dasar Hukum.....	45
4.2 Visi dan Misi Penyelenggaraan Pemerintah Desa .....	46
4.3 Struktur Organisasi .....	47
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
5.1 Gambaran Penelitian.....	49
5.2 Hasil Penelitian .....	50
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>74</b>
6.1 Kesimpulan .....	74
6.2 Saran .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>77</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 ABDes .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	34
Tabel 4.1 Jumlah Dusun,RT dan RW Desa Oesao .....	42
Tabel 4.2 Komposisi Jumlah Penduduk Berdasarkan Umur .....	43
Tabel 4.3 Komposisi Penduduk Menurut Mata Pencarian Pokok .....	44
Tabel 5.1 Perencanaan Belanja Desa .....	54
Tabel 5.2 Pelaksanaan Belanja Desa.....	57
Tabel 5.3 Penatausahaan Belanja Desa .....	62
Tabel 5.4 Pelaporan Belanja Desa .....	64
Tabel 5.5 Pertanggungjawaban Belanja Desa .....	67
Tabel 5.6 Laporan APBes .....	69

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
2.1 Skema Kerangka Berpikir .....	37
4.1 Struktur Organisasi.....	48