

**PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN
DI DESA FATUKETI KECAMATAN KAKULUK MESAK
KABUPATEN BELU
TAHUN 2020-2021**

SKRIPSI

*Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat
guna memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan*



Oleh:

MELKIANUS ROLY
NIM. 41117031

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG**

2022



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. San Juan No.1 Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Jumat Tanggal 17 Juni 2022, Pukul 13.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana

Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Melkianus Roly

No. Registrasi : 411 17 031

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :

"PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN DI DESA FATUKETI
KECAMATAN KAKULUK MESAK KABUPATEN BELU TAHUN 2020-2021"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Drs. Mikhael Thomas Susu, M.Si
2. Sekretaris : Apolonaris Gai, S.IP., M.Si
3. Penguji Materi I : Dr. Urbanus Ola, M.Si
4. Penguji Materi II : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
5. Penguji Materi III : Drs. Mikhael Thomas Susu, M.Si
6. Pembimbing I : Drs. Mikhael Thomas Susu, M.Si
7. Pembimbing II : Apolonaris Gai, S.IP., M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 85

Penguji II = 85

Penguji III = 85

Lulus dengan Nilai = 85/A-

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :

Kupang, 17 Juni 2022

Ketua Tim Penguji,



Drs. Merjamus Kleden, M.Si

[Signature]

Drs. Mikhael Thomas Susu, M.Si

LEMBARAN PENGESAHAN

Kupang.... Juni 2022

PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN
DI DESA FATUKETI KECAMATAN KAKULUK MESAK

KABUPATEN BELU

TAHUN 2020-2021

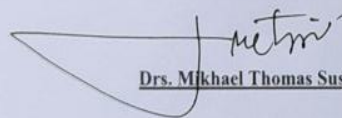
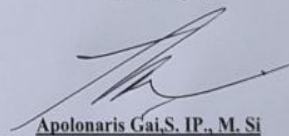
Skripsi ini diajukan oleh:

MELKIANUS ROLY
NIM. 41117031


MENYETUJUI

Pembimbing I

Pembimbing II


Drs. Mikhael Thomas Susu, M. Si
Apolonaris Gai, S. IP., M. Si

MENGESAHKAN

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
Drs. MARIANUS KLEDEN, M. SI

PERNYATAAN ORISIONALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Melkianus Roly
Nomor Registrasi : 41117031
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Prodi : Ilmu Pemerintahan
Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini menyatakan bahwa karya skripsi ini dengan judul:

"Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan di Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun 2020-2021", adalah benar hasil karya saya sendiri dan belum dipublikasikan oleh siapapun sebelumnya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang....2022
Penulis

Melkianus Roly
NIM. 41117031



MOTTO

**"JANGANLAH TAKUT,
WALAUPUN DIRAGUKAN
TERUSLAH BERJUANG SAMPAI
AKHIR"**

PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur kepda Tuhan Yang Maha Kuasa, skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku tercinta Bapak Guido Roly, dan Mama Mariana Bita yang telah sabar membesarkan saya, mendoakan, mendidik, dan selalu mendukung saya. Terimakasih atas kasih sayang, perhatian, pengorbanan, serta Doa yang tiada hentinya diberikan kepada saya.
2. Kepada kakak-kakakku yang tersayang Adi Roly, Okto Roly, Lesti Roly, Kim Roly, Ridon Rua, Fin Usfal, Bian Amsikan, Nus Nenometa dan Nita Moruk yang selalu memotivasi serta mendoakan saya dan terkhususnya untuk kakak terbaik saya Yanti Roly yang selalu sabar dalam mendukung, mensupport dan tetap percaya kepada saya hingga sampai sekarang ini.
3. Almamaterku yang tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Ilmu Pemerintahan.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah memberikan Rahmat dan KaruniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Di Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun 2020-2021"

Dalam proses penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan Tuhan Yesus Kristus dan dukungan, bimbingan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung tidak mungkin dapat terselesaikan. Oleh karena itu dengan rendah hati penulis menyampaikan limpah terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua dan Sekretaris Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Drs. Mikhael Thomas Susu, M. Si selaku pembimbing I dan Apolonaris Gai, S. IP., M. Si selaku pembimbing II yang telah memberikan semangat, waktu, tenaga dan pikiran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Urbanus Ola, M. Si selaku penguji I dan Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku penguji II yang telah banyak memberikan masukan, kritik dan saran dalam penyempurnaan tulisan ini.

6. Bapak Apolonaris Gai, S. IP, M. Si selaku dosen pembimbing akademik yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama masa perkuliahan sampai pada terselesainya penulisan skripsi ini.
7. Semua Dosen Prodi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmunya serta membimbing dan menuntun penulis selama masa perkuliahan.
8. Seluruh Staf Tata Usaha FISIP UNWIRA Kupang yang telah membantu penulis dalam pelayanan administrasi.
9. Seluruh staf pengajar pada jurusan Ilmu Pemerintahan dan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNWIRA yang telah membekali penulis dengan ilmu yang bermanfaat selama proses perkuliahan.
10. Kepala Kantor Perizinan Terpadu Satu Pintu Propinsi NTT, Kepala Kantor Kesbangpol Kab. Belu, Camat Kakuluk Mesak, Kepala Desa Fatuketi yang telah memberikan izin kepada penulis melakukan penelitian dan berkenan memberikan data-data kepada penulis.
11. Para informan penelitian yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran selama penulis melakukan penelitian.
12. Teman-teman seperjuangan Angkatan 2017 Prodi Ilmu Pemerintahan terkhusus kelas A yang tidak sempat disebutkan namanya satu persatu. Terima kasih untuk kebersamaan, bantuan Doa, dan dukungan dari teman-teman semua untuk penulis selama ini.
13. Terima kasih banyak untuk orang-orang yang selalu mendukung dan tidak bosan-bosan memberi semangat serta dorongan dalam penyelesaian skripsi ini, Rio Wolo, Vita Bere, Kakak Wens Moruk, Om Boni Moruk, Riski

Mau, Kakak Aje Kabin, Kakak Anas, Kakak Yani Lun, Kakak Jemi, Mus Bere, Yusak Wonlele, Ino Bere, Rey Klau, Dj Lala, Rahmat Tey Seran, Ebit, Rinus Muti, Atan Raden.

14. Semua pihak yang tidak disebutkan namanya satu persatu yang telah membantu penulis dalam memberikan kontribusi demi terlaksananya penelitian skripsi ini.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis akan menerima kritik dan saran yang membangun untuk menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pembaca.

Sekian dan Terima kasih

Kupang.....2022

Penulis

DAFTAR ISI

JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Kegunaan Penelitian	10
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL	11
2.1 Tinjauan Pustaka	11
2.2 Landasan Konseptual	13
2.2.1 Dana Desa	13
2.2.2 Pengelolaan Dana Desa	19
2.3 Kerangka Berpikir	27
BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Penentuan Metode Penelitian	29
3.2 Operasionalisasi Variabel	29
3.3 Teknik Penentuan Sampling	31
3.4 Jenis Dan Sumber Data	31
3.5 Teknik Pengumpulan Data	32
3.6 Teknik Analisis Data	32
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBJEK PENELITIAN	34
4.1 DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN	34

4.1.1 Sejarah Desa.....	34
4.1.2 Kondisi Geografis Desa Fatuketi	37
4.1.3 Kondisi Demografis Desa Fatuketi	38
4.1.4 Keadaan Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian	39
4.1.5 Keadaan Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan	40
4.1.6 Keadaan Penduduk Menurut Agama atau Kepercayaan	41
4.1.7 Sarana dan Prasarana Desa Fatuketi.....	42
4.1.8 Utilitas Pemukiman	44
4.2 DESKRIPSI PEMERINTAH DESA FATUKETI	46
4.2.1 Struktur Tugas Pokok dan Fungsi Pemerintah Desa.....	46
A. Kepala Desa.....	47
B. Sekertaris Desa	48
C. Kaur/Kepala Urusan	48
D. Kepala Dusun/Unsur Wilayah	49
4.2.2 Visi dan Misi Desa Fatuketi.....	49
4.2.3 DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....	50
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN.....	56
5.1 TAHAP PERENCANAAN	56
5.1.1 Perdes RKPDes	57
5.1.2 Dokumen RKPDes	59
5.1.3 Penetapan Tujuan	62
5.1.4 Penetapan Strategi Pencapaian.....	64
5.2 TAHAP PELAKSANAAN	71
5.2.1 Penetapan Perdes APBDes.....	71
5.2.2 Keterpenuhan Syarat-syarat Administrasi Penerimaan, Pengeluaran dan Pendapatan Dana Desa.	75
5.3 TAHAP PELAPORAN	78
5.3.1 Penatausahaan dalam Format Buku Kas dan Bank.....	78
5.3.2 Dokumen Pelaporan Kepada Bupati/Walikota.....	83
5.3.3 Substansi Pelaporan memuat rincian Pendapatan, Belanja dan Pembiayaan	84
5.4 TAHAP PERTANGGUNGJAWABAN	86
5.4.1 Laporan Pertanggungjawaban Realisasi Pelaksanaan APBDesa Kepada Bupati/Walikota.....	87
5.4.2 Laporan APBDes dalam bentuk Perdes tidak terpisahkan dari LPPD.....	89
5.4.3 Laporan diinformasikan kepada	

5.4.4 Masyarakat.....	91
BAB VI PENUTUP	94
6.1 KESIMPULAN	94
6.2 SARAN.....	96

DAFTAR PUSTAKA

PEDOMAN WAWANCARA

ORGANISASI DAN PERSONALIA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	APBDesa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun 2017-2019.....	6
Tabel 1.2	Data Penggunaan Dana Desa di Bidang Pembangunan Desa dan Bidang Pemberdayaan Masyarakat Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun 2019	7
Tabel 1.3	Data Kerusakan Pembangunan Desa Fatuketi Menggunakan Dana Desa Tahun 2015-2019.....	9
Tabel 4.1	Daftar Kepala Desa Fatuketi Tahun 1958-2025 Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu	37
Tabel 4.2	Jumlah Penduduk Desa Fatuketi dirinci menurut Dusun, RW, RT, Jumlah Kepala Keluarga Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun 2021	39
Tabel 4.3	Jumlah KK dirinci menurut kelompok atau Mata Pencaharian di Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun 2021	40
Tabel 4.4	Jumlah Penduduk dirinci menurut Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin di Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun 2021	41
Tabel 4.5	Persentase Penduduk dirinci menurut Agama dan Jenis Kelamin di Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun 2021	42
Tabel 4.6	Jumlah dan Kondisi Sarana dan Prasarana di Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun 2021	42
Tabel 4.7	Jumlah KK/RT dirinci menurut Sumber Penerangan di Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun 2020	45
Tabel 4.8	Sarana Prasarana Air Bersih di Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Tahun 2021	45
Tabel 4.9	Pembangunan Fisik Desa Fatuketi Tahun 2015 – 2019.....	53

Tabel 4.10	Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Pemerintah Desa Fatuketi Tahun Anggaran 2020	54
Tabel 5.1	Tujuan Program dan Strategi Pencapaian Program RKPDes Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun 2020	65
Tabel 5.2	Laporan Realisasi Pendapatan Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2020	76
Tabel 5.3	Laporan Realisasi Pengeluaran APBDesa Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2020.....	77
Tabel 5.4	Laporan Realisasi Pendapatan Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2020	80
Tabel 5.5	Buku Kas Umum Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2020	80
Tabel 5.6	Buku Bank Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2020.....	81
Tabel 5.7	Laporan Realisasi APBDesa Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2020	82
Tabel 5.8	Laporan Realisasi APBDes Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2020	85
Tabel 5.9	Laporan Realisasi APBDesa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2020	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun 2021	46
------------	---	----

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul: Pengelolaan Dana Desa dalam Pembangunan di Desa Fatuketi Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu Tahun 2020-2021. Masalah pokok yang diangkat dalam penelitian ini adalah bagaimana pengelolaan dana desa dalam pembangunan di Desa Fatuketi?. Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan pengelolaan dana desa dalam pembangunan di Desa Fatuketi. Dengan demikian penelitian ini berguna sebagai dasar bagi Pemerintah Desa dalam mengambil kebijakan pengelolaan dana desa dan sebagai sumber informasi bagi masyarakat dalam rangka meningkatkan transparansi pengelolaan dana desa.

Pengelolaan dana desa pada prinsipnya mencakup aspek-aspek perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan-pelaporan pemanfaatannya. Dengan mewujudkan aspek-aspek tersebut berdasarkan asas-asas transparansi, partisipatif, akuntabel dan tertib serta disiplin penggunaan anggaran, diharapkan dapat mewujudkan tujuan meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Berdasarkan konsepsi dasar ini, pengelolaan keuangan desa dimaknai sebagai keseluruhan kegiatan yang mencakup proses perancangan kebijakan bidang anggaran, penetapan pelaksanaan dan pelaporan penggunaan serta pertanggungjawaban keuangan desa.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data melalui wawancara, dan dokumentasi. Sampel penelitian yang digunakan adalah *purposive sampling*, dengan informan yang berjumlah 14 orang.

Berdasarkan hasil analisis yang dilakukan oleh penulis disimpulkan bahwa (1) Rendahnya kualitas SDM di tingkat desa menjadi keterbatasan SDM Aparatur Desa maupun BPD. Pada saat yang sama, perubahan regulasi pada berbagai tingkatan: nasional, regional (provinsi), lokal (daerah) terhadap pengelolaan keuangan desa secara terus menerus menuntut para aparatur dan pengelola keuangan desa wajib mengikuti perkembangan regulasi pengelolaan keuangan desa. Agar semakin efisien, efektif, professional dan dapat mewujudkan tujuan pembangunan desa umumnya. (2) Desa Fatuketi masih menjadi salah satu desa yang belum memiliki penghasilan asli desa sendiri. Hal ini menjadi catatan penting bagi Desa Fatuketi dalam pengelolaan keuangan desa untuk dimanfaatkan dan dimaksilmalkan bagi pengembangan potensi desa sehingga menjadi desa mandiri.

Sesuai dengan kesimpulan tersebut direkomendasikan hal-hal sebagai berikut: (1) Pemerintah Desa perlu melakukan peningkatan kualitas SDM Aparatur Desa dan BPD dengan mengikuti pelatihan tentang Pengelolaan Keuangan Desa. (2) Perlu meningkatkan potensi desa bagi kemandirian desa. (3) Pemerintah Desa juga perlu memperluas jangkauan observasi sehingga dapat melakukan perbandingan atas keberhasilan maupun kegagalan dari beberapa desa dengan kecamatan yang berbeda dalam pengelolaan keuangan desa.

Kata Kunci: Pengelolaan Keuangan Desa, Perencanaan, Pelaksanaan, Pelaporan dan Pertanggungjawaban.