

## **SKRIPSI**

### **STRATEGI DINAS PERHUBUNGAN DALAM UPAYA PENERTIBAN PARKIR DI TEPI JALAN UMUM DI KABUPATEN MANGGARAI TIMUR Diajukan Untuk Melengkapi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik**



**Oleh**

**YOHANES TEOFILUS KENEDY**

**NIM : 421 16 019**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2022**

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yohanes Teofilus Kenedy  
Nomor Registrasi : 42116019  
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis (Skripsi) ini dengan judul: Strategi Dinas Perhubungan Dalam Upaya Penertiban Parkir Di Tepi Jalan Umum Di Kabupaten Manggarai Timur adalah benar-benar karya sendiri yang dibimbing oleh Pembimbing I Drs. Frans Nyong, M.Si dan Pembimbing II Stephanie P.A. Lawalu, S.Sos, MPP.

Kupang, 01 September 2022



42116019



## UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52, Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : [info@unwira.ac.id](mailto:info@unwira.ac.id)

Kupang 85225 – Timor - NTT

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Senin Tanggal 27 Juni 2022 Jam 10.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Yohanes Teofilus Kenedy  
Nomor Registrasi : 421 16 019  
Prodi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi :

**"STRATEGI DINAS PERHUBUNGAN DALAM UPAYA PENERTIBAN PARKIR DI TEPI JALAN UMUM DI KABUPATEN MANGGARAI TIMUR"**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 2 Sekretaris : Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP
- 3 Penguji Materi I : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 6 Pembimbing I : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 7 Pembimbing II : Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 25.....  
Penguji II = 25.....  
Penguji III = 80.....

Lulus dengan Nilai = 77.....

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ..... , TANGGAL : ..... , JAM : .....

Hasil Ujian Ulang = .....



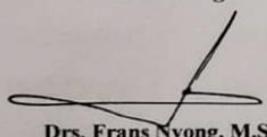
Kupang, 27 Juni 2022  
Ketua Tim Penguji,

**LEMBARAN PENGESAHAN**  
**STRATEGI DINAS PERHUBUNGAN DALAM UPAYA**  
**PENERTIBAN PARKIR DI TEPI JALAN UMUM**  
**DI KABUPATEN MANGGARAI TIMUR**

**OLEH**  
**YOHANES TEOFILUS KENEDY**  
42116019

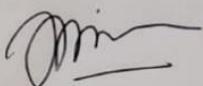
Disetujui Oleh

**Pembimbing I**



Drs. Frans Nyong, M.Si

**Pembimbing II**



Stephanie P. A. Lawalu, S.Sos, MPP

**Mengesahkan**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik**



Drs. Marianus Kleden, M.Si

# MOTTO

*“Mulailah dengan penuh keyakinan,  
menjalankan dengan penuh keikhlasan,  
menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan”*

## **PERSEMBAHAN**

Dengan rasa syukur kepada Allah yang maha kuasa atas karunia dan rahmat-Nya sehingga saya bisa menyelesaikan karya-karya tulis ini. Sebagai tanda bakti cinta yang tulus kupersembahkan karya tulis ini kepada:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Di Kanisius dan Maria Selina Murni yang selalu senantiasa berdoa untuk kesuksesan anaknya, mencerahkan kasih sayang yang tiada henti, memberikan motivasi dan dengan sabar menantikan keberhasilan saya, sehingga dapat mengantarkan saya meraih gelar sarjana.
2. Kakak dan Adik saya Viktor Sumarlin, Marselus Sunardi, Sarny Asumpta, Godens Saiman, Didi Shandy.
3. Keluarga besar Bapak Lorens Dan Keluarga Besar Tewuk yang selalu memberikan doa dan dukungan.
4. Sahabat saya Sandrianus Janur, Berto Jebarus, Risto Tagum, Dio Jehandut, Yanti Odor, Albi Maret, Fandi Pampung, Riky Jata, Efen Manune Tan Mas dan serta Sahabat dan teman-teman Administrasi Publik angkatan 16A yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu persatu, terimakasih karna sudah membantu saya serta memberikan semangat dan doanya selama ini.
5. Serta Almamater Tercinta PRODI ADMINISTRASI PUBLIK UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat tuhan yang melimpah rahmat hidayah serta karunianya sehingga setelah melewati proses yang begitu panjang penulis dapat menyelesaikan proposal/skripsi ini dengan judul: **“STRATEGI DINAS PERHUBUNGAN DALAM UPAYA PENERTIBAN PARKIR DI TEPI JALAN UMUM DI KABUPATEN MANGGARAI TIMUR”**

Dalam penulisan skripsi ini tentunya tidak luput dari dukungan maupun bantuan dari berbagai pihak, salah satunya kedua tua tercinta peneliti yang telah memberikan banyak nasehat, dukungan penuh dari balita hingga detik ini serta tidak henti-hentinya berharap agar peneliti dapat sukses dikemudian hari.

Selain itu peneliti juga mengucapkan banyak terima kasih yaang tak terhingga kepada pihak-pihak yang terlibat dalam menyelesaikan skripsi ini:

1. Rektor Universitas Widya Mandira Kupang.
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik yang telah menyediakan semua fasilitas perkuliahan saampai pada penyelesaian studi di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua dan Sekertaris program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si selaku dosen pembimbing I dan Ibu Stephanie P. A Lawalu, S. Sos, MMP selaku dosen pembimbing II yang telah mengorbankan waktu dan tenaga untuk membimbing dan

mengarahkan serta memberikan petunjuk bagi penulis pada penyusun skripsi ini.

5. Bapak Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si sebagai penguji I dan Ibu Dr. Indryati, S.IP,M.Si sebagai penguji II yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan mengarahkan penulis pada penyusun skripsi.
6. Semua dosen Jurusan Administrasi Publik yang telah memberikan ilmunya serta membimbing dan menuntun penulis selama masa perkuliahan.
7. Seluruh staf tata usaha FISIP UNWIRA Kupang yang telah membantu penulis dalam pelayanan administrasi.
8. Kepala bidang berserta staf Dinas Perhubungan Kabupaten Manggarai Timur, petugas parkir dan masyarakat yang telah meluangkan untuk diwawancara oleh penulis selama masa penelitian,
9. Orang tua tercinta Bapak Di Kanisius dan Mama Sabina Selina Murni yang telah memberikan nasehat, doa dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan semua proses dalam menempuh pendidikan dan kehidupan.
10. Kakak Viktor, Selus, Sarny dan adik Godens, Didi tercinta yang senantiasa memberikan doa dan motivasi bagi penulis.
11. Ibu Eti yang selalu memberikan motivasi dan dorongan selama penulis kuliah sampai selesai.
12. Sahabat terkasih Sandri, Berto, Risto, Dio, Hans, dan semua sahabat penulis yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu yang selalu masukan dorongan selama ini.

13. Teman-teman seperjuangan angkatan 2016 Jurusan Administrasi Publik.

Terimakasih untuk kebersamaan, bantuan doa dan dukungan dari teman-teman semua untuk penulis selama ini.

Penulis menyadari skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Kupang, 01 September 2022

Penulis

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISONALITAS .....	ii
BERITA ACARA .....	iii
LEMBARAN PENGESAHAN.....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
ABSTRAK .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II LANDASAN KONSEPTUAL.....</b>	<b>8</b>
2.1 Strategi .....	8
2.1.1 Pengertian strategi .....	8
2.1.2 Karakteristik strategi .....	10
2.1.3 Tipe-tipe strategi .....	10

2.2 Strategi Implementasi .....	11
2.3 Proses dan Manajemen Organisasi.....	14
2.4 Analisis Swot .....	18
2.5 Konsep Perpaketan .....	21
2.5.1 Parkir .....	21
2.5.2 Satuan Ruang Parkir.....	22
2.5.3 Pengendalian Parkir .....	23
2.5.4 Kebijakan Parkir .....	24
2.5.5 Konsep Manajemen Parkir .....	25
2.6 Kerangka Berpikir .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1 Tipe Penelitian .....	28
3.2 Lokasi Penelitian .....	29
3.3 Fokus Penelitian .....	29
3.4 Informan Penelitian .....	30
3.5 Jenis dan Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.5.1 Jenis data .....	31
3.5.2 Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.6 Teknik Analisis Data .....	32
<b>BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEK PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
4.1 Sejarah tentang Kantor Dishub Kabupaten Manggarai Timur .....	36
4.2 Visi dan Misi Dinas Perhubungan .....	37

4.3 Tujuan Dan Sasaran .....	38
4.4 Struktur Organisasi .....	39
4.5. Uraian Tugas .....	40
<b>BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>43</b>
5.1 Identifikasi Internal .....	43
5.1.1 Strenght (kekuatan) .....	43
5.1.2 Weaknes (kelemahan) .....	45
5.2 Identifikasi Eksternal .....	46
5.2.1 Opportunities (peluang) .....	46
5.2.1 Theats (ancaman) .....	48
5.3 Strategi Dinas Perhubungan Dalam Menertibkan Parkir Di Tepi Jalan Umum Di Kabupaten Manggarai Timur .....	49
5.3.1 Strategi Strenght-Opportunity (SO) .....	49
5.3.2 Strategi Strenght-Threaats (ST) .....	50
5.3.3 Strategi Weaknes-Oportunity (WO) .....	51
5.3.4 Strategi Weaknes-Threats (WT) .....	51
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>54</b>
6.1 Kesimpulan .....	54
6.2 Saran .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>58</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>61</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Jumlah Kendaraan Bermotor Menurut Jenis Kendaraan Berdasarkan Data BPS Kabupaten Manggarai Timur 2015-2017 .	2
Tabel 2 Informan penelitian.....	30
Tabel 2. Identifikasi Kekuatan Dishub .....	44
Tabel 3. Identifikasi Kelemahan Dishub .....	46
Tabel 4. Identifikasi Peluang Dishub .....	47
Tabel 5. Identifikasi Ancaman Dishub .....	48
Tabel 6. Analisis SWOT .....	53

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Formulasi strategi implementasi .....	12
Gambar 2 Alur pengendalian strategi .....	14
Gambar 3 Proses manajemen strategi .....	15
Gambar 4: Kerangka Berpikir Penelitian .....	27
Gambar 2: Struktur Organisasi DISHUB Kabupaten Manggarai Timur .....	39



## **ABSTRAK**

Skripsi ini berjudul **Strategi Dinas Perhubungan Dalam Upaya Penertiban Parkir Di Tepi Jalan Umum Di Kabupaten Manggarai Timur.** Adapun rumusan masalah dalam penulisan skripsi ini adalah bagaimana strategi dinas perhubungan dalam upaya penertiban parkir di tepi jalan umum di Kabupaten Manggarai Timur.

Dalam penelitian ini ingin dilihat bagaimana strategi yang telah diterapkan oleh Dinas Kabupaten Manggarai Timur dalam penertiban parkir di tepi jalan umum di Kabupaten Manggarai. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi terkait dengan strategi penertiban parkir di tepi jalan umum di Kabupaten Manggarai Timur. Metode penelitian memfokus kepada strategi penertiban parkir di tepi jalan umum dengan menggunakan analisis SWOT berdasarkan teori Siagian (2003:172)

Bentuk sosialisasi yang harus digunakan Dinas Perhubungan terhadap pelaku parkir di tepi jalan umum yaitu dengan mengajak para pelaku parkir untuk mau dinaung /dibina keberadaannya. Tentu saja dengan sistem pembinaan yang diterapkan dapat memberikan kontribusi kepada pemerintah daerah dan masyarakat.

**Kata Kunci:** Strategi, Menertibkan, Parkir Di Tepi Jalan Umum