

**ANALISIS KINERJA PERANGKAT DESA GENERASI MILENIAL
PADA PEMERINTAHAN DESA WEAAU KECAMATAN BOAWAE
KABUPATEN NAGEKEO**

SKRIPSI

**Disusun dan Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan**



MARIANA ITO AZI
NIM: 41117057

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG**

2022



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. San Juan No.1 Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395

Kupang 85225 - Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Senin* Tanggal *13 Juni 2022*, Pukul *13.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana

Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Mariana Ito Azi

No. Registrasi : 411 17 057

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi : *ANALISIS KINERJA PERANGKAT DESA GENERASI MILENIAL PADA PEMERINTAHAN DESA WEEAU KECAMATAN BOAWAE KABUPATEN NAGEKEO *

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1. Ketua : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
- 2. Sekretaris : Apolonaris Gai, S.IP., M.Si
- 3. Penguji Materi I : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
- 4. Penguji Materi II : Dr. Urbanus Ola, M.Si
- 5. Penguji Materi III : Apolonaris Gai, S.IP., M.Si
- 6. Pembimbing I : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
- 7. Pembimbing II : Apolonaris Gai, S.IP., M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 85

Penguji II = 85

Penguji III = 85

Lulus dengan Nilai = 85/A-

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : TANGGAL : JAM :

Hasil Ujian Ulang *

Mengesahkan :



..... Kleden, M.Si

Kupang, 13 Juni 2022

Ketua Tim Penguji

.....
Drs. Rodriques Servatius, M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

Kupang, 2022

ANALISIS KINERJA PERANGKAT DESA
GENERASI MILENIAL PADA PEMERINTAHAN DESA WEAU
KECAMATAN BOAWAE
KABUPATEN NAGEKEO

DIAJUKAN OLEH

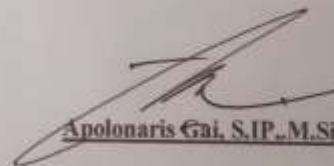
Mariana Ito Azi
NIM: 411 17 057

DISETUJUI OLEH

Pembimbing I


Drs. Rodrigues Servatius, M.Si

Pembimbing II


Apolonaris Gai, S.IP., M.Si

MENGETAHUI

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK


Drs. Marianus Kleden, M.Si

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang Bertandatangan Dibawah Ini:

Nama : Mariana Ito Azi
Nomor Regis : 411.17.057
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas : Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

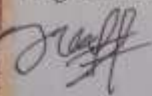
Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul: "**Analisis Kinerja Perangkat Desa Generasi Milenial Pada Pemerintahan Desa Weau Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo**" yang dibimbing oleh Bapak Drs. Rodriques Servatius M.Si dan Bapak Apolonaris Gai, S.IP.,M.Si.

Adalah benar hasil karya saya sendiri dan belum dipublikasikan oleh siapapun sebelumnya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang, 8 September 2022

Yang membuat pernyataan




Mariana Ito Azi
NIM: 41117057

MOTTO

**“Segala perkara dapat kutanggung di dalam
Dia yang memberi kekuatan kepadaku”**

Filipi 4:13

PERSEMBAHAN

Seiring rasa syukur dan terim kasih yang mendalam, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya yang tercinta Bapak Bruno Nuwa dan Mama Anastasia Ugha yang telah melahirkan saya dan memberikan kasih sayang yang tulus serta yang senantiasa memberikan dukungan penuh, baik dukungan moril berupa doa dan motivasi maupun dukungan materil selama menempuh pendidikan hingga saya bisa menyelesaikan tugas akhir. Skripsi ini sebagai persembahan sederhana dari saya atas segala jerih payah dan pengorbanan bapak mama, sehingga mengantarkan saya menjadi seorang sarjana.
2. Untuk saudari-saudari saya: Kk Servin, Kk Marlin, Kk Ika Kk Yovin dan Adik Dolin yang senantiasa mendoakan, memberi nasihat, semangat dan dukungan materil. Untuk Oma tersayang (Oma Germana) yang turut merawat dan membesarkan saya, serta dukungan selama saya menempuh pendidikan. Terima kasih juga untuk Kk Carles Manit dan Kk Yani Manit.
3. Yang kukenang selalu Almamaterku tercinta Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran tuhan yang maha kuasa karena atas berkat, penyertaan, bimbingan dan rahmatNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: “Analisis Kinerja Perangkat Desa Generasi Milenial Pada Pemerintahan Desa Weaau Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo”. Penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar sarjana ilmu pemerintahan pada fakultas ilmu sosial dan ilmu politik universitas katolik widya mandira kupang. Penulis menyadari bahwa dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga melalui kesempatan ini peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
3. Ibu Veronika I.A Boro, S.IP.,M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan, yang telah memberikan dukungan dan bimbingan dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Apolonaris Gai, S.IP.,M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memotivasi penulis dari awal kuliah hingga penyusunan skripsi.
5. Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku pembimbing I yang selalu merelakan waktu, pikiran, motivasi dan arahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

6. Apolonaris Gai, S.IP.,M.Si selaku pembimbing II yang selalu merelakan waktu dan pikiran dalam membimbing peneliti untuk menyelesaikan skripsi.
7. Pembahas/penguji I Drs. Frans Bapa Tokan, MA dan penguji II Veronika I.A Boro,S.IP.,M.Si yang telah member masukan yang berarti demi kesempurnaan skripsi ini.
8. Bapak/Ibu Dosen pada Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah membantu dan mendukung peneliti selama dibangku kuliah hingga menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh Staff Prodi Ilmu Pemerintahan yang telah membantu memberikan informasi dan membantu peneliti dalam pengurusan administrasi yang berkaitan dengan penyusunan skripsi.
10. Kepala Desa, Perangkat Desa dan Masyarakat Desa Weaau yang telah memberikan izin, meluangkan waktu dan membantu memberikan informasi yang dibutuhkan peneliti.

Penulisan skripsi ini tentunya tidak luput dari kesalahan, untuk itu kritik dan saran menjadi masukan yang sangat berarti bagi penulis. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca.

Kupang,.....2022

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
BERITA ACARA	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
ABSTRAK	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	6
BAB II KERANGKA BERPIKIR.....	8
2.1 Tinjauan Pustaka	8
2.2 Landasan Teori.....	11

2.2.1 Pengertian Desa	11
2.2.2 Perangkat Desa	12
2.2.3 Penyelenggaraan Pemerintah Desa.....	13
2.3 Kinerja	18
2.3.1 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	20
2.3.2 Indikator Kinerja	22
2.4 Generasi Milenial	26
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1 Penentuan Metode Penelitian	31
3.2 Sumber Data	32
3.3 Populasi dan Sampel	32
3.4 Operasional Variabel.....	33
3.5 Teknik Pengumpulan Data	35
3.6 Instrumen Penelitian.....	37
3.7 Analisis Data	39
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBJEK PENELITIAN	40
4.1 Deskripsi Wilayah Desa Weaau	40
4.1.1 Keadaan Geografis	40
4.1.2 Kondisi Demografis.....	42
4.1.3 Sarana dan prasarana	42
4.2 Keadaan Pemerintahan Desa Weaau	43
4.2.1 Visi dan Misi Pemerintah Desa Weaau	45
4.2.2 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	47

4.3 Deskripsi Objek Penelitian.....	54
4.3.1 Bidang Penyelenggaraan Pemerintah Desa	54
4.3.2 Bidang Pelaksanaan Pembangunan	55
4.3.3 Pembinaan Kemasyarakatan	59
4.3.4 Pemberdayaan Masyarakat Desa	61
4.3.5 Keadaan Darurat dan Mendesak.....	63
4.4 Karakteristik Responden	63
4.4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	63
4.4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	64
4.4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	65
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN	66
5.1 Analisis Kinerja Perangkat Desa Generasi Milenial pada Pemerintahan Desa Weaau Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo Ditinjau dari Kemampuan. 66	
5.2 Analisis Kinerja Perangkat Desa Generasi Milenial pada Pemerintahan Desa Weaau Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo Ditinjau dari Usaha/Upaya yang Dicurahkan.	73
5.3 Analisis Kinerja Perangkat Desa Generasi Milenial pada Pemerintahan Desa Weaau Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo Ditinjau Dari Pengalaman Kerja.	81
5.4 Analisis Kinerja Perangkat Desa Generasi Milenial pada Pemerintahan Desa Weaau Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo Ditinjau dari Dukungan Organisasi.....	87

BAB VI PENUTUP	95
6.1 Kesimpulan.....	95
6.2 Saran.....	95

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jenjang Pendidikan dan Usia Aparat Desa Weaau Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo tahun 2019	5
Tabel 3.1	Keadaan Populasi dan Sampel Penelitian di Kantor Desa Weaau Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo	33
Tabel 3.2	Kelas Interval	39
Tabel 4.1	Jumlah Penduduk Desa Weaau Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo Menurut Jenis Kelamin	42
Tabel 4.2	Sarana Umum Desa Weaau Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo	43
Tabel 4.3	Jumlah Perangkat Desa Pada Pemerintahan Desa Weaau	45
Tabel 4.4	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	64
Tabel 4.5	Responden Berdasarkan Usia	64
Tabel 4.6	Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	65
Tabel 5.1	Tanggapan responden tentang kemampuan perangkat desa mengetik cepat dengan menggunakan <i>word processing</i>	67
Tabel 5.2	Perbandingan tanggapan responden tentang kemampuan perangkat desa menggunakan rumus perhitungan otomatis pada MS. Excel	68
Tabel 5.3	Perbandingan tanggapan responden tentang kemampuan perangkat desa bekerja sama.....	70
Tabel 5.4	Rekapitulasi tanggapan responden dengan indikator kemampuan terhadap kinerja Perangkat Desa pada Pemerintah Desa Weaau.....	71
Tabel 5.5	Perbandingan tanggapan responden tentang kedisiplinan perangkat desa datang ke tempat kerja tepat pukul 08.00 WIT..	74

Tabel 5.6	Perbandingan tanggapan responden tentang perangkat desa tidak meninggalkan tempat kerja sebelum jam pulang atau tanpa izin dari atasan.....	75
Tabel 5.7	Perbandingan tanggapan responden tentang menyelesaikan pekerjaan tepat waktu sesuai batas waktu yang sudah ditentukan atasan.....	77
Tabel 5.8	Rekapitulasi tanggapan responden dengan indikator usaha yang dicurahkan dalam bekerja terhadap kinerja Perangkat Desa pada Pemerintah Desa Weaau.....	78
Tabel 5.9	Perbandingan tanggapan responden tentang lebih cepat memahami apa yang disampaikan atasan tentang pekerjaan dibandingkan rekan kerja.....	82
Tabel 5.10	Perbandingan tanggapan responden tentang mengetahui dan mudah menggunakan peralatan yang disediakan instansi	83
Tabel 5.11	Perbandingan tanggapan responden tentang berani mengambil keputusan jika atasan sedang berhalangan.....	84
Tabel 5.12	Rekapitulasi tanggapan responden dengan indikator pengalaman kerja terhadap kinerja Perangkat Desa pada Pemerintah Desa Weaau	85
Tabel 5.13	Perbandingan tanggapan responden tentang atasan selalu mengajar dan membimbing bawahannya yang mengalami keterbatasan pemahaman tugas kerja.....	88
Tabel 5.14	Perbandingan tanggapan responden tentang mendapat kesempatan mengikuti pendidikan dan pelatihan (Diklat)	90
Tabel 5.15	Perbandingan tanggapan responden tentang gaji atau upah yang diterima sudah cukup layak dengan beban kerja yang dilakukan.....	91
Tabel 5.16	Rekapitulasi perbandingan tanggapan responden dengan indikator dukungan organisasi terhadap kinerja Perangkat Desa pada Pemerintah Desa Weaau.....	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Ruang kerja Kepala Desa, Sekretaris Desa, BPD dan Balai Pertemuan	44
Gambar 4.2	Musyawarah rencana pembangunan Desa Weaau tahun 2020.	55
Gambar 4.3	Pembukaan jalan tani Izu Bhada-Lia Mete	56
Gambar 4.4	Rumah layak huni bagi masyarakat kurang mampu di RT 07 Dusun 4 Desa Weaau Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo.....	57
Gambar 4.5	Bak penampung air bersih di Dusun 1 RT 03 Desa Weaau Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo.....	58
Gambar 4.6	Saluran irigasi untuk melancarkan pengairan ke lahan persawahan petani	59
Gambar 4.7	Perangkat desa mendampingi masyarakat menggambar peta desa untuk pembangunan sanitasi bagi masyarakat yang belum memiliki jamban.....	60
Gambar 4.8	Kegiatan pameran makan lokal oleh masyarakat desa weaau yang dilaksanakan pada perayaan 17 Agustus	61
Gambar 4.9	Kelompok pemberdayaan Ibu-ibu Dusun III (kegiatan membuat kapas menjadi benang dan menenun).....	62
Gambar 4.10	Kelompok pemberdayaan Ibu-ibu Dusun IV (kegiatan anyaman)	62

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran Gambar-Gambar Penelitian
2. Kuesioner Penelitian
3. Pedoman Wawancara
4. Organisasi dan Personalia
5. Surat Keterangan Persetujuan Judul dan Penetapan Pembimbing
6. Surat Keterangan Izin dari Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Unwira Kupang
7. Surat Keterangan Izin Penelitian dari Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (PTSP) Provinsi Nusa Tenggara Timur
8. Surat Keterangan Izin Penelitian dari Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (PTSP) Kabupaten Nagekeo
9. Surat Keterangan Selesai Penelitian Dari Pemerintah Desa Weaau Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo
10. Surat Keterangan Selesai Penelitian Dari Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (PTSP) Kabupaten Nagekeo
11. Formulir Lembaran Konsultasi
12. Undangan Sidang Skripsi
13. Daftar Hadir Peserta Ujian Skripsi
14. Curriculum Vitae

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul “**Analisis Kinerja Perangkat Desa Generasi Milenial Pada Pemerintahan Desa Weaau Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo**”. Rumusan masalah: Bagaimana Kinerja Perangkat Desa Generasi Milenial pada pemerintahan Desa. Tujuan untuk Menggambarkan Kinerja Perangkat Desa Generasi Milenial Pada Pemerintahan Desa.

Teori yang digunakan yaitu Perbandingan teori dari Nur’aini Muslim, Juliana dan Indrawati; Kinerja, Faktor yang Mempengaruhi Kinerja, Indikator Kinerja; dan Generasi Milenial.

Metode penelitian Kombinasi (*Mixed Methods*). Sumber data primer berupa kuesioner dan wawancara. Data sekunder berupa struktur organisasi, data perangkat desa, rincian tugas pokok dan fungsi. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner, wawancara dan observasi. Analisa data dengan cara membandingkan data hasil penelitian kuantitatif dan data hasil penelitian kualitatif, sehingga diperoleh informasi apakah kedua data saling melengkapi, memperdalam atau bertentangan.

Hasil yang diperoleh melalui empat indikator yaitu: Kemampuan, usaha yang dicurahkan, pengalaman dan dukungan organisasi. Untuk indikator kemampuan dan pengalaman kerja terhadap kinerja dari perangkat desa generasi milenial sudah sangat baik yaitu 89,3% dan 70%. Sedangkan indikator usaha/upaya yang dicurahkan dalam bekerja masih tergolong cukup (54,8%). Upaya mendisiplinkan diri dengan menaati dan mengikuti aturan yang telah dibuat dalam lingkungan kerjanya masih sangat rendah. Yang sering dilanggar ialah masalah kedatangan ke kantor yang tidak tepat waktu dan kadang-kadang pulang sebelum jam kerja. Sementara indikator dukungan organisasi meskipun pada data kuantitatif sudah tergolong baik, namun dari hasil wawancara ditemukan masih terdapat keluhan perangkat desa generasi milenial terhadap minimnya gaji yang diterima serta lambatnya waktu penerimaan gaji yang menyebabkan menurunnya semangat kerja individu.

Adapun simpulan antara lain: Kinerja perangkat desa generasi milenial dipengaruhi: (1). Disiplin kerja masih sangat rendah (2). Minimnya gaji serta lambatnya waktu penerimaan gaji menyebabkan menurunnya semangat kerja perangkat desa generasi milenial. Saran: Kepala desa sebagai kepala pemerintahan harus lebih tegas dalam mendisiplinkan aparatnya dengan menerapkan sanksi yang tegas, menjadi model dalam menerapkan sikap disiplin kepada bawahannya, dan menanamkan mindset kepada bawahannya untuk menghargai dan bertanggungjawab atas kepercayaan yang diberikan. Memberikan kesempatan yang sama kepada seluruh perangkat desa untuk mengikuti pendidikan dan pelatihan agar dapat meningkatkan kemampuan dan keterampilan serta menambah wawasan mereka dalam bidang kerja masing-masing.

Kata Kunci: Kinerja, Perangkat Desa, Generasi Milenial.