

**SKRIPSI**

**TATA KELOLA DINAS PEMUDA DAN OLAHRAGA DALAM**

**PEMBINAAN ATLET SEPAK BOLA DI KABUPATEN BELU**



**OLEH:**

**CHRISANCTUS DONISIUS HALE**

**411 16 087**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

**KUPANG**

**2022**



## UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. San Juan No.1 Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395

Kupang 85225 - Timor - NTT

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Senin Tanggal 27 Juni 2022, Pukul 10.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana

Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Chrisanctus Donisius Hale  
No. Registrasi : 411 16 087  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi :  
"TATA KELOLA DINAS PEMUDA DAN OLAHRAGA DALAM PEMBINAAN  
ATLET SEPAK BOLA DI KABUPATEN BELU "

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Veronika I.A. Boro,S.IP.,M.Si
2. Sekretaris : Drs. Rodriques Servatius,M.Si
3. Penguji Materi I : Apolonaris Gai,S.IP.,M.Si
4. Penguji Materi II : Drs. Frans Bapa Tokan,MA
5. Penguji Materi III : Drs. Rodriques Servatius,M.Si
6. Pembimbing I : Veronika I.A. Boro,S.IP.,M.Si
7. Pembimbing II : Drs. Rodriques Servatius,M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 74  
Penguji II = 75  
Penguji III = 75  
Lulus dengan Nilai = 75/B+

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ....., TANGGAL : ....., JAM : .....

Hasil Ujian Ulang = .....

Mengesahkan,

Kupang, 27 Juni 2022

Ketua Tim Penguji,



Drs. Mestanus Kleden, M.Si

Veronika I.A. Boro,S.IP.,M.Si

**LEMBARAN PENGESAHAN**

Kupang ...Juni 2022

**TATA KELOLA DINAS PEMUDA DAN OLAAHRAGA DALAM  
PEMBINAAN ATLET SEPAK BOLA DI KABUPATEN BELU**

**DIAJUKAN OLEH :**

**CHRISANCTUS DONISIUS HALE**

411 16 087

**DISETUJUI OLEH :**

**PEMBIMBING I**

  
Veronika LA Boro, S.TP, M.Si

**PEMBIMBING II**

  
Drs. Rodriques Servatius, M.Si

**MENGETAHUI**

**DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

  
Drs. Marianns Kleden, Msi

# **MOTTO**

**“Tujuan Pendidikan Itu Untuk Menyiapkan Anak Muda  
Agar Bisa Mendidik Dirinya Sendiri Sepanjang  
Hidupnya”**

**By :**

**Robert Maynard Hutchinsa**

## PERNYATAAN ORISIONALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Chrisanctus Donisius Hale  
No. Regis : 411 16 087  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**“Tata Kelola Dinas Pemuda Dan Olahraga Dalam Pembinaan Atlet Sepak Bola Di Kabupaten Belu”**, yang dibimbing oleh Veronika I.A. Boro, S.IP.,M.Si selaku pembimbing I dan Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku pembimbing II adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan belum dipublikasikan oleh siapapun sebelumnya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang Juni 2022



Chrisanctus Donisius Hale

## **PERSEMBAHAN**

Puji syukur kupanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat dan kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi saya dengan segala kekurangannya, rasa syukur dan terima kasih yang mendalam, skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua Orang Tuaku yang kukasihi dan kucintai, Bapak Alfonsus Hale Mau, dan Mama Regina De Paula Saka yang telah melahirkan dan membesarkan saya dengan sepenuh hati memberikan kasih sayang dan pengorbanan yang begitu besar dalam hidup saya. Skripsi ini adalah persembahan sederhana dari saya atas jeri payah, sehingga mengantarkan saya menjadi seorang sarjana
2. Kepada kakak dan adik tercinta, kakak Eman Hale, adik Yansen Hale, dan adik Ira Hale, adik Vanya Hale dan adik Putra Hale yang dengan segala upaya memberikan dukungan baik moril maupun materi sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini.
3. Yang kukenang selalu Almamaterku tercinta Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat, penyertaan, bimbingan dan rahmatnya, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Tata Kelola Dinas Pemuda Dan Olahraga Dalam Pembinaan Atlet Sepak Bola Di Kabupaten Belu”** Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan pada program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Mereka senantiasa memberikan bantuan moral maupun moril sejak awal hingga akhir penyusunan skripsi ini. Tentunya dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis mengalami berbagai tantangan, hambatan dan kendala yang mana penulis sendiri harus tetap tegar melewati semuanya itu. Dan itu semuanya berkat petunjuk dan arahan dari pembimbing serta kerjasama dengan teman-teman yang selalu setia berdiri di samping saya dengan memberikan dukungan material maupun moral, maka dengan rasa syukur yang mendalam, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.

Untuk itu, dengan segala kerendahan dan ketulusan hati penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

3. Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan dan Sekertaris Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Ibu Veronika I.A. Boro, S.IP.,M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
5. Ibu Veronika I.A Boro, S.IP, M.Si selaku penasehat akademik yang telah membimbing penulis dari awal semester hingga akhir semester perkuliahan.
6. Bapak Ibu Dosen pengajar pada Program Studi Ilmu Pemerintahan.
7. Kepala Tata Usaha Fisip Unika Widya Mandira bersama seluruh staf yang dengan setia memberikan pelayanan administrasi.
8. Pemerintah Belu, perangkat Pemerintah, dan Masyarakat Belu yang telah meluangkan waktu dan memberikan data yang dibutuhkan dalam skripsi ini
9. Teman Sekampung Yang berada di Tenubot kakak Yoseph ,Om Kucak kaka Ephynz, Febri, Amitu, Teto, Deo, Napolleon, Adibu, Edu, Sinyo , Boy, Surya, Riki, Garry, Viky, Jodi, Etus, Bram, Rian, Adrian, dan semua akamsi T-BOT
10. Sahabat dan teman-temanku: Albertus Mbolang, Rolin Seran, Andrha Gat, Mondry Sewan, Fernando Ola, Miki Nuwa, Endros Ugar, Paulus Berek, Andri Siama, Jano Saogo, Pedro Ruing, Ardiles Wulo, Eman Manimalai,, Ando Seran, Trisantus Wodon, Bryan Penga, Virgo Mami, Rian Dula, Is Wasung, Feby Bere Rin Wati, Stefany Wonga, Yoga Loemnanu, Rian



Jabu, Luki Sede, Rio Dolu, Jefri Mona, El Sebi, Constan Ahoinei, Juan Hamaratu, Cello Talelu, Eby Bakers, Aris Siri, Aro Lake, El Sebi, Efer Rasi dan Mvr.

11. Teman-teman seperjuangan Program Studi Ilmu Pemerintahan angkatan 2016 yang selama ini sama-sama dengan penulis dalam rangkaian perkuliahan maupun dalam berbagai moment kebersamaan.

Terlepas dari pada itu, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi hasil yang lebih baik lagi. Besar harapan penulis, skripsi ini bermanfaat bagi upaya pemerintah Desa sebagai provider atau penyedia air bersih bagi masyarakat, untuk perkembangan ilmu pengetahuan, khususnya Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rekam Jejak Kegiatan Sekolah Sepakbola Garuda dan Sekolah Sepakbola Bintang Timur Tahun 2018.....	6
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Kabupaten Belu Tahun 2016-2018 .....	34
Tabel 4.2 Jumlah Desa/Kelurahan Menurut Kecamatan Di Kabupaten Belu 2015-2019 .....	39

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Keadaan Lapangan Umum Kabupaten Belu .....	8
Gambar 5.1 Aspek Peranan Penting Pemerintah Dispora Kabupaten Belu Dalam memeberikan Pelayanan Kepada Para Atlet Sepakbola .....	61
Gambar Bagan 5.2 Aspek Efektivitas Kejujuran dan Kebijakan Para Pengambil Keputusan Menyangkut Kepentingan Para Atlet Sepakbola .....	66
Gambar 5.3 Adanya Keterbukaan dan Pertanggungjawaban Pemerintah Terhadap Atlet Sepakbola Yang Terkait Dengan Segala Kegiatan Yang Ada Di Dispora.....	71

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
LEMBARAN PENGESAHAN .....	ii
MOTTO.....	iii
PERNYAAAN ORISIONALITAS .....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
ABSTRAK .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Kegunaan Penelitian.....	9
<b>BAB I IKERANGKA PEMIKIRAN</b> .....	<b>11</b>
2.1 Tinjauan Pustaka.....	11
2.2 Tinjauan Teoritis.....	14
2.2.1 Tata Kelola.....	14
2.2.2 Pengertian Pengolaan .....	19

2.2.3 Pembinaan Atlet Sepakbola.....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1 Penentuan Metode Penelitian .....	28
3.2 Teknik Penentuan Informan .....	28
3.3 Operasionalisasi Variabel.....	29
3.4 Jenis dan Teknik pengumpulan Data .....	30
3.5 Teknik Pengolahan Data .....	31
3.6 Teknik Analisis Data.....	33
<b>IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEK PENELITIAN.....</b>	<b>34</b>
4.1. Kondisi Demografis .....	34
4.2 Kondisi Pemerintahan .....	37
4.3 Sejarah Dispora Kabupaten Belu .....	40
4.4 Deskripsi Obyek Penelitian .....	55
<b>BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>57</b>
5.1 Aspek Profesionalitas .....	57
5.2 Aspek Akuntabilitas .....	62
5.3 Aspek Transparansi.....	67
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>73</b>
6.1 Kesimpulan Dan Saran.....	73
6.2 Saran.....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	
<b>LAMPIRAN.....</b>	

## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul: “Tata Kelola Dinas Pemuda Dan Olahraga Dalam Pembinaan Atlet Sepak Bola Di Kabupaten Belu”. Masalah pokok yang diteliti adalah apakah Tata Kelola Dinas Pemuda Dan Olahraga Dalam Pembinaan Atlet Sepak Bola Di Kabupaten Belu ?. Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk menganalisis dan mendeskripsikan Tata Kelola Dinas Pemuda Dan Olahraga Dalam Pembinaan Atlet Sepak Bola Di Kabupaten Belu untuk meningkatkan pemeliharaan kualitas Tata Kelola Dinas Pemuda Dan Olahraga Dalam Pembinaan Atlet Sepak Bola Di Kabupaten Belu.

Penelitian ini menggunakan teori dari Institute Of Corporate Governance dan Forum For Corporate Governance tentang prinsip-prinsip dasar konsep good governance yaitu : fairness, respomsibility, transparansi dan akuntabilitas dan PP Nomor 101 Tahun 2000 tentang prinsip-prinsip Kepemerintahan yang baik yaitu profesionalitas, akuntabilitas dan transparansi.

Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif, dengan teknik pengumpulan data menggunakan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil dari penelitian ini adalah aspek profesionalitas berupa Dinas Pemuda dan Olahraga Kabupaten Belu memberikan fasilitas-fasilitas untuk para atlet sepakbola seperti kartu, bendera, alat gym dan kondisi lapangan juga berbagai fasilitas untuk menunjang kegiatan para atlet. Aspek akuntabilitas berupa partisipasi yang dilakukan Dinas Pemuda dan Olahraga dalam hal meningkatkan efektivitas, kejujuran dan kebijaksanaan para pengambil keputusan menyangkut kepentingan para atlet sepakbola belum begitu baik karena sosialisasi dilakukan tidak terus-menerus sehingga membuat para atlet belum merasa puas dan tidak terlalu paham. Aspek transparansi berupa Dinas Pemuda dan Olahraga belum optimal dalam keterbukaan mengenai penyediaan fasilitasi peralatan sepakbola di Kabupaten Belu.

Kesimpulan dari penelitian adalah Dinas Pemuda dan Olahraga belum efektif dalam memfasilitasi sarana prasarana dan kurangnya fasilitas pendukung penunjang latihan yang kurang lengkap, serta kurangnya keterbukaan mengenai apa saja yang ada di dalam lembaga tersebut berkaitan dengan proses pengembangan atlet. Sarannya adalah Dinas Pemuda dan Olahraga harus lebih fokus untuk membangun infrastruktur dan penyediaan sarana prasarana kepada para atlet serta lebih transparan kepada masyarakat keberhasilan program saat sosialisasi. **Kata Kunci : Tata Kelola, Dinas Pemuda Dan Olahraga, Pembinaan Atlet Sepak Bola Kabupaten Belu.**

## ABSTRACT

This thesis is entitled: "Governance of the Youth and Sports Service in the Development of Football Athletes in Belu Regency". The main problem studied is what is the governance of the Youth and Sports Service in the Coaching of Football Athletes in Belu Regency?. The purpose of this study was to analyze and describe the governance of the Youth and Sports Service in the Coaching of Soccer Athletes in Belu Regency to improve the quality maintenance of the Youth and Sports Service Governance in the Coaching of Soccer Athletes in Belu Regency.

This study uses theories from the Institute Of Corporate Governance and the Forum For Corporate Governance about the basic principles of the concept of good governance, namely: fairness, responsibility, transparency and accountability and PP Number 101 of 2000 concerning the principles of good governance, namely professionalism, accountability and transparency. .

The research method used is descriptive qualitative, with data collection techniques using observation, interviews, and documentation.

The results of this study are the professional aspect in the form of the Belu Regency Youth and Sports Office providing facilities for football athletes such as cards, flags, gym equipment and field conditions as well as various facilities to support the activities of the athletes. The accountability aspect in the form of participation by the Youth and Sports Office in terms of increasing the effectiveness, honesty and wisdom of decision makers regarding the interests of football athletes has not been good because the socialization is not carried out continuously so that the athletes are not satisfied and do not really understand. The transparency aspect in the form of the Youth and Sports Office has not been optimal in its disclosure regarding the provision of football equipment facilitation in Belu Regency.

The conclusion from the research is that the Department of Youth and Sports has not been effective in facilitating infrastructure and the lack of supporting facilities for supporting training are incomplete, as well as the lack of openness about what is in the institution related to the athlete development process. The suggestion is that the Youth and Sports Office should focus more on building infrastructure and providing infrastructure for athletes and being more transparent to the public about the success of the program during socialization. **Keywords: Governance, Youth and Sports Office, Belu Regency Football Athletes Development.**