

**ANALISIS PENGELOLAAN  
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)  
(Studi Kasus Pada Desa Dafala Kecamatan Tasifeto Timur Kabupaten Belu)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Konsentrasi Keuangan Daerah**



**OLEH :**

**JEAN RENATA LAU**  
**NIM : 331 17 116**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2022**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juli 2022

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Stanis Man, SE., M.Si



Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc

Mengesahkan:

Ketua Program Studi Akuntansi



Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang diselenggarakan pada:

Hari/ Tanggal : Selasa, 28 Juni 2022

Jam : 16.00-18.00


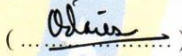
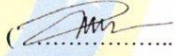
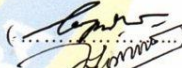

Tempat : *Conference Room*

Atas Nama : Jean Renata Lau

No. Registrasi : 33117116

Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Stanis Man, SE.,M.Si (..... )
2. Sekretaris : Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc (..... )
3. Penguji I : Kornelius K. Kroon, SE.MM (..... )
4. Penguji II : Leopold M. T. Dawu, SE.MM (..... )
5. Penguji III : Dr. Stanis Man, SE.,M.Si (..... )

### MENGETAHUI :

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Ketua Program Studi Akuntansi

  
**Jon Sewa Afrrianus, SE, MM**  
NIDN: 0809055901

  
**Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc**  
NIDN: 0812059101

## **MOTTO**

**Tetap Tenang Tidak Ada Hidup Tanpa Masalah Dan Tidak Ada Perjuangan  
Tanpa Ada Rasa Lelah Karena Allah Turut Bekerja Dalam Segalah Sesuatu  
“Untuk Mendatangkan Kebahagiaan”**

*(Roma 8:28)*

## **PERSEMBAHAN**

Dengan memanjatkan Puji Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria
2. Kepada Bapak Titus Yoseph Lau dan Mama Yasintha Tahan
3. Kepada Kakak- kakakku Tercinta
4. Kepada Bapak Dosen Pembimbing I dan Ibu Dosen Pembimbing II yang setia membimbing saya.
5. Kepada Sahabat dan teman - teman seperjuangan yang selalu memberi motivasi dan dukungan.
6. Almamater Tercinta “ Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Dafala Kecamatan Tasifeto Timur Kabupaten Belu” Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan pemikiran dan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih.

1. P. Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Widya Mandira Kupang yang telah memberi kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi di Universitas Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus , SE, MM Selaku Dosen Dekan Fakultas Ekonomika.
3. Ibu Maria Odriana V. Moi SE.,MSc Selaku Ketua Program Studi Akuntansi.
4. Dr. Stanis Man, SE.,M,Si Selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Maria Odriana V. Moi SE.,M,Sc Selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi saya.
5. Bapak Kepala Desa serta Kepala Pengurus Badan Usaha Milik Desa

(BUMDes) di Desa Dafala yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.

6. Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Khususnya Program Studi Akuntansi serta para pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
7. Kedua Orang Tua Tercinta Bapak Titus Yoseph Lau dan Mama Yasinta Tahan serta kelima kakak saya Ka Vinsen, Ka Simon, Ka Ensi, Ka Ety dan Ka Meri yang selalu memberikan cinta, doa, nasehat dan motivasi kepada penulis.
8. Keluargaku Tercinta : Bai Leonardus Hale, Bai Lodovikus Asa, Nenek Flora Dahu, Nene Feronika Buak, Kaka Yanti, Kaka Anis, Kaka Abel, Kaka Stanis, Kaka Erna, Keponakan Yana, Yofan, Egen, Eko, Tri, Lukas, Ega, Elsa, Aldo, Olan, Jevan, Prily, Tekla, Diego, Detorza, Elis, Nona Besin serta semua keluarga besar Suku Umafuk Dan Uma berebein yang selalu mendoakan dan memberi dukungan kepada penulis.
9. Sahabat - sahabat: Nofi Baitanu, Nella Batu, Aventy Mau, Fanti Stefanus, Jina Masuat dan Yulita yang selalu memberikan motivasi dan selalu membantu penulis dalam menyusun skripsi.
10. Teman - teman seperjuangan Akuntansi angkatan 2017 yang selalu memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi.
11. Serta semua pihak yang tidak dapat di sebutkan satu per satu, terima kasih atas segala cinta, doa dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis.

Pada akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala bentuk masukan dan kritikan sangat diharapkan demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, Juni 2022

Penulis

## ABSTRAK

Jean Renata Lau. NIM : 33117116 dengan Judul Skripsi “**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA DAFALA KECAMATAN TASIFETO TIMUR KABUPATEN BELU**”. Di bawah bimbingan Bapak Dr. Stanis Man,SE.,M.Si sebagai Pembimbing I dan Ibu Maria Odriana V. Moi, SE,M.Sc Sebagai Pembimbing II.

Rumusan Masalah dalam penelitian ini adalah (1) Bagaimana pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Wetota di Desa Dafala, Kecamatan Tasifeto Timur Kabupaten Belu, (2) Apa saja faktor-faktor yang mempengaruhi pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Wetotan di Desa Dafala Kecamatan Tasifeto Timur Kabupaten Belu. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Dafala Kecamatan Tasifeto Timur Kabupaten Belu.

Jenis penelitian ini yaitu kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data yang digunakan yaitu data primer dan data skunder. Teknik pengumpulan data yaitu wawancara, observasi dan dokumentasi. Sedangkan metode analisis data melalui beberapa tahap yaitu tahap reduksi data, penyajian data, display data, dan pengambilan keputusan.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa pengelolaan keuangan BUMDes secara umum sudah sesuai dengan Peraturan Menteri Desa Nomor 4 Tahun 2015. Pada tahap perencanaan pengelolaan keuangan BUMDes Wetotan berjalan dengan baik karena dari jumlah modal yang diperoleh dan dialokasikan untuk kedua unit usaha yang sedang dijalankan. Tahap pelaksanaan sudah berjalan dengan baik karena dimana dari tahun 2020-2021 BUMDes Wetotan selalu memperoleh keuntungan walaupun di tahun 2020 kedua jenis unit usaha mengalami kerugian tetapi untuk unit usaha lainnya mengalami peningkatan. Tahap penatausahaan keuangan BUMDes sudah berjalan dengan baik karena BUMDes telah memberikan hak kepada pemerintah desa setiap tahun untuk peningkatan dari total laba yang diperoleh. Tahap pelaporan pengelolaan keuangan BUMDes sudah berjalan dengan baik karena pada tahap ini pengurus BUMDes telah menyusun laporan selama 2 tahun yakni dengan membuat laporan laba rugi. Tahap pertanggungjawaban juga sudah berjalan dengan baik karena pengurus BUMDes telah melaporkan pertanggungjawabannya kepada pemerintah dalam kurung waktu tahun 2020-2021.

Saran bagi kantor desa pelayanan Badan Usaha Milik Desa adalah 1. Kepada Pemerintah Desa Dafala, atau dinas yang terkait agar memberikan pelatihan kepada pengelola BUMDes Wetotan Desa Dafala untuk pengembangan, 2. Kepada pengelola BUMDes Wetotan, agar lebih memaksimalkan sosialisasi kepada masyarakat,. 3. Kepada pengelolah BUMDes Wetotan Desa Dafala agar mengupayakan pemerataan dana unit usaha kepada masyarakat, 4. Kepada Masyarakat Desa Dafala, agar dapat membantu dan mendukung keberhasilan dalam mengelolah setiap unit usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Wetotan agar tercapainya tujuan BUMDes Wetotan.

Kata Kunci : Pengelolah, Badan Usaha Milik Desa



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>COVER .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	7
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>9</b>
2.1 Konsep Desa.....	9
2.1.1 Pengertian Desa.....	9
2.1.2 Pemerintahan Desa.....	11
<b>2.2 Konsep Keuangan Desa .....</b>	<b>12</b>
2.2.1 Perencanaan anggaran pendapatan dan belanja desa (APBDesa)..	13
2.2.2 Penyusunan Rancangan APBDesa.....	14
2.2.3 Pelaksanaan APBDesa .....	15

2.2.4 Perubahan APBDesa .....	15
2.2.5 Pertanggungjawaban Pelaksanaan APBDesa.....	16
2.3 Konsep Pengelolaan .....	16
2.4 Konsep Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	18
2.4.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa.....	18
2.4.2 Landasan Hukum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	20
2.4.3 Klasifikasi Jenis Usaha BUMDes .....	21
2.4.4 Tujuan Pendirian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	23
2.4.5 Fungsi Badan Usaha MilikDesa (BUMDes).....	24
2.5 Konsep Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa .....	26
2.6 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pengelolaan BUMDes.....	34
2.6.1 Faktor Internal.....	35
2.6.2 Faktor Eksternal .....	36
2.7 Penelitian Terdahulu .....	38
2.8 Kerangka Pemikiran.....	39
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	42
3.1 Jenis Data .....	42
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.4 Defenisi Operasioanl.....	44
3.5 Teknik Analisis Data.....	46
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....</b>	<b>49</b>
4.1 Profil Desa Dafala .....	49
4.2 Sejarah Desa Dafala .....	62

4.3 Tujuan Berdirinya Badan Usaha Milik Desa .....	62
4.4 visi Misi.....	63
4.5 Struktur Organisasi.....	64
4.6 Jenis Uunit Usaha.....	64
4.7 Hak, Kewajiban, Dan Pengelolaan BUMDES .....	65
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>72</b>
5.1 Gambaran Umum Data Penelitian .....	72
5.2 Analisis Dan Pembahasan .....	73
5.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pengelolaan BUMDes.....	87
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>87</b>
6.1 Kesimpulan .....	87
6.2 Saran .....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>90</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Jenis Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Dafala, Kabupaten Belu .....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	38
Tabel 4.1 Sejarah Kepemimpinan Desa Dafala .....	50
Tabel 4.3 Luas Wilayah Menurut Penggunaanya .....	53
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Dusun.....	53
Tabel 4.5 Jumlah Penduduk Desa Menurut Kelompok .....	54
Tabel 4.6 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan.....	56
Tabel 4.7 Jumlah Penduduk Menurut Agama.....	57
Tabel 4.8 Jumlah Lembaga Pendidikan Menurut Statusnya.....	58
Tabel 4.9 Jumlah Guru Dan Siswa.....	58
Tabel 4.10 Jumlah Fasilitas Kesehatan .....	59
Tabel 4.11 Jumlah Kelompok Tani.....	60
Tabel 4.12 Jenis Hewan Dan Perkiraan .....	62
Tabel 5.1 Jenis-Jenis Usaha Tomat.....	76
Tabel 5.2 Jenis-Jenis Usaha Pupuk .....	77

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.2 Kerangka Berpikir.....	41
Tabel 4.2 Struktur Pemerintahan Desa Dafala.....	51
Tabel 4.2 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa .....	65