

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) TETUS DI DESA KUANHEUN KECAMATAN KUPANG
BARAT KABUPATEN KUPANG TAHUN ANGGARAN 2020**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan
Daerah Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



OLEH :

DEKI ARMENDO ARISONA SEDE
NIM 33117114

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSETRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2022**

LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juli 2022


Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II




Kornelius K. Kroon, SE,MM



Maria Odriana V. Moi, SE, M.Sc

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi:








Maria Odriana Veronica Moi, SE, M.sc

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis, 16 Juni 2022
Jam : 10.00 – 12.00
Tempat : Conference Room
Atas Nama : Deki Armendo Arisona Sede
No. Registrasi : 331 17 114
Dinyatakan : LULUS


PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Kornelius K. Kroon SE.MM 
2. Sekretaris : Maria Odriana V. Moi, SE, M.Sc 
3. Penguji I : Dr. Stanis Man, SE, M.Si 
4. Penguji II : Leopold M. T. Dawu, SE.MM 
5. Penguji III : Kornelius K. Kroon SE.MM 

MENGETAHUI:

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Lou Jey Adrianus, SE, MM
NIDN: 0809055901

Ketua Program Studi Akuntansi

Maria O. V. Moi, SE, M.Sc
NIDN: 0812059101

MOTTO

**“ KARENA MASA DEPAN SUNGGUH ADA, DAN HARAPANKU TIDAK
AKAN HILANG. “**

(Amsal 23:18)

PERSEMBAHAN

Dengan ungkapan syukur penulis mempersembahkan skripsi ini untuk :

Bapak Yoel Sede, mama Damaris Sede/Bilistolen, adik Tresly
Hediana Wulandari Sede, adik Grace Novita Sede dan semua keluarga
yang telah setia memberikan semangat, dukungan dan doa yang tulus
kepada penulis dalam menyelesaikan studi ini.

ABSTRAK

Deki Armendo Arisona Sede NIM 33117114, dengan judul skripsi: **Analisis Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tetus Di Desa Kuan Heun Kecamatan Kupang Barat Kabupaten Kupang**. Dibawah bimbingan Bapak Kornelius Kelemur Kroon, SE, MM selaku Pembimbing I dan Ibu Maria Odriana Veronica Moi, SE, M.Sc selaku pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah 1) Bagaimana Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tetus di Desa Kuan Heun Kecamatan Kupang Barat Kabupaten Kupang tahun anggaran 2018-2020? Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Kuan Heun Kecamatan Kupang Barat Kabupaten Kupang tahun anggaran 2018-2020.

Penelitian ini dilakukan pada BUMDes Tetus di Desa Kuan Heun. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini, terdiri atas 2 jenis yaitu data menurut sumber terdiri dari data primer dan data sekunder. Jenis data menurut sifat yaitu data kualitatif dan data kuantitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa pengelolaan keuangan BUMDes secara umum sudah sesuai dengan Peraturan Menteri Desa Nomor 4 Tahun 2015. Pada tahap perencanaan pengelolaan keuangan BUMDes Tetus berjalan dengan baik karena dari jumlah modal yang diperoleh dan dialokasikan untuk ketiga unit usaha yang dijalankan. Tahap pelaksanaan sudah berjalan dengan baik dimana dari tahun 2018-2020 BUMDes selalu memperoleh keuntungan walaupun di tahun 2020 salah satu unit usaha yaitu unit simpan pinjam mengalami kerugian tetapi untuk BUMDes keseluruhan mengalami peningkatan. Tahap penatausahaan keuangan BUMDes sudah berjalan dengan baik karena BUMDes telah memberikan hak ke pemerintah desa setiap tahun untuk peningkatan desa yakni 20% dari total laba yang diperoleh. Tahap pelaporan pengelolaan keuangan BUMDes sudah berjalan dengan baik karena pada tahapan ini pengurus BUMDe telah Menyusun laporan selama 3 tahun yakni dengan membuat laporan laba/rugi dan laporan neraca. Tahap pertanggungjawaban juga sudah berjalan dengan baik karena pengurus BUMDes telah melaporkan pertanggungjawaban kepada pemerintah desa selama kurung waktu tahun 2018-2020.

Saran dari hasil penelitian ini adalah (1) Kepada Pemerintah Desa Kuan Heun, agar lebih memperhatikan pengelolaan keuangan BUMDes dalam hal pengkajian potensi-potensi yang bisa diakomodir oleh BUMDes.(2) Kepada pengurus BUMDes Tetus, agar lebih memaksimalkan kinerja dalam mengelola keuangan BUMDes agar bisa menghasilkan laporan keuangan yang baik, selain itu memperhatikan potensi desa serta memperhatikan standar operasional.(3) Kepada Masyarakat Desa Kuan Heun, agar dapat membantu dan mendukung dalam semua kegiatan operasional Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tetus agar tercapainya tujuan BUMDes Tetus.

Kata Kunci : *Pengelolaan Keuangan, Badan Usaha Milik Desa*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “**Analisis Pengelolaan Keuangan BUMDes Tetus Desa Kuan Heun Kecamatan Kupang Barat Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2020**”. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan penulis kesempatan untuk kuliah pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Daniel Taolin, SE, M.Si dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku Wakil Dekan I dan Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
3. Ibu Maria Odriana V. Moi,SE,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Kornelius K. Kroon.,SE.,MM selaku pembimbing I dan ibu Maria Odriana V. Moi, SE, M.Sc selaku pembimbing II yang telah mengorbankan

tenaga, waktu dan pikiran untuk memberikan pengarahan dalam proses penyelesaian skripsi ini.

5. Bapak Dr. Stanis Man SE. M.Si selaku dosen penguji I yang telah memberikan kritik serta masukan dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini.
6. Bapak Leopold M. T. Dawu, SE. MM Selaku penguji II yang telah memberikan kritik serta masukan dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini
7. Bapak dan Ibu Dosen serta para pegawai tata usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
8. Pemerintahan Desa Kuan Heun Kecamatan Kupang Barat Kabupaten Kupang yang telah memberikan banyak kemudahan dalam pengambilan data .
9. Orang tua tercinta Bapak Yoel Sede dan Mama Damaris Sede/Bilistolen beserta kedua adik Tresly Hedianana Wulandari Sede, dan Adik Grace Novita Sede yang selalu memberikan dukungan, motivasi serta doa yang tulus serta semua keluarga yang selalu mendukung, memberi semangat dan motivasi.
10. Sahabat-sahabatku tercinta HHTH, Tim Garuk, Akuntansi'17 dan Lontar yang selalu memberi dukungan, semangat dan motivasi.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan serta masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang bersifat membangun diharapkan penulis demi tercapainya kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Kupang,

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBARAN JUDUL.....	i
LEMBARAN PENGESAHAN.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN TEORITIS.....	11
2.1 Konsep Desa	11
2.1.1 Definisi Desa	11
2.1.2 Pemerintah Desa.....	13
2.2 Keuangan Desa.....	16
2.2.1 Perencanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)	17
2.2.2 Penyusunan Rancangan APBDes	18
2.2.3 Pelaksanaan APBDes	19
2.2.4 Perubahan APBDes	20
2.2.5 Pertanggungjawaban Pelaksanaan APBDes	20
2.3 Konsep Pengelolaan Keuangan	20
2.4 Konsep Badan Usaha Milik Desa	22
2.4.1 Definisi Badan Usaha Milik Desa	22
2.4.2 Tujuan Badan Usaha Milik Desa	23
2.4.3 Peraturan BUMDes	26
2.4.4 Prinsip Pengelolaan BUMDes	27
2.5 Konsep Pengelolaan Keuangan BUMDes	31

2.6	Penelitian Terdahulu	36
2.7	Kerangka Pemikiran	37
BAB III METODE PENELITIAN.....		39
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian.....	39
3.2	Jenis Data Penelitian	39
3.3	Teknik Pengumpulan Data	40
3.4	Definisi Operasional Variabel	41
3.5	Teknik Analisis Data	41
BAB IV GAMABARAN UMUM PENELITIAN.....		43
4.1	Profil Desa Kuan Heun.....	43
4.1.1	Sejarah Desa Kuan Heun	43
4.1.2	Sejarah Kepemimpinan Desa Kuan Heun.....	44
4.1.3	Kondisi Objektif Desa	45
4.1.4	Keadaan Sosial	50
4.2	Sejarah BUMDes	53
4.3	Tujuan Pendirian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tetus	53
4.4	Visi dan Misi BUMDes Tetus	54
4.4.1	Visi BUMDes Tetus	54
4.4.2	Misi BUMDes Tetus.....	54
4.5	Organsasi Kepengurusan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tetus	54
4.6	Jenis Unit Usaha.....	55
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		56
5.1	Gambaran Umum Data Penelitian	56
5.2	Analisis dan Pembahasan	56
5.2.1	Pengelolaan Keuangan BUMDes Tetus.....	56
BAB VI PENUTUP.....		67
6.1	Kesimpulan	67
6.2	Saran	69
DAFTAR PUSTAKA.....		70

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data BUMDes di Kecamatan Kupang Barat.....	4
Tabel 1.2 Data Perkembangan Laba Rugi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tetus Desa Kuanheun Kecamatan Kupang Barat Kabupaten Kupang (Dalam Rupiah). Unit Usaha Simpan Pinjam.....	7
Tabel 1.3 Unit Usaha Jasa Sewa.....	7
Tabel 1.4 Unit Usaha Air Bersih.....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	36
Tabel 4.1 Batas-batas wilayah Desa Kuan Heun.....	45
Table 4.2 Luas wilayah Desa Kuan Heun.....	.46
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Desa Kuan Heun Menurut Kelompok Umur Tahun 2020.....	47
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Desa Kuan Heun Menurut Tingkat Pendidikan Tahun 2020.....	49
Tabel 4.5 Jumlah Penduduk Desa Kuan Heun Menurut Agama per Akhir September 2020.....	50
Tabel 4.6 Jumlah Lembaga Pendidikan di Desa Kuan Heun Menurut Statusnya Per Akhir September 2020.....	51
Tabel 4.7 Jumlah Guru dan siswa di Desa Kuan Heun per Akhir September 2020.....	52
Tabel 4.8 Jumlah Fasilitas Kesehatan per Akhir September 2020.....	52
Tabel 5.1 Modal BUMDes Pada Tahun 2018-2020.....	58
Tabel 5.2 Laporan Laba Rugi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tetus (Rp) Tahun 2018 Sampai 2020.....	.63
Tabel 5.3 Laporan Neraca BUMDes Tetus.....	.64

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran	38