

BAB V

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

5.1 Gambaran Data Penelitian

Penelitian ini dilakukan di wilayah pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Timur. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui layak dan tidaknya pembelian Bus Damri di perusahaan umum (Perum) Damri Kantor Cabang Kupang. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data Tinjauan Literatur dan Penelitian Lapangan, dimana Peneliti melakukan pengumpulan data digital maupun dokumen terkait yang berhubungan dengan masalah Penelitian. Data yang dimaksud dalam penelitian ini adalah Laporan keuangan instansi pengadaan bus damri pada Perusahaan Umum Damri Kantor Cabang Kupang.

Berikut adalah Kondisi keuangan instansi pengadaan bus damri pada Perusahaan Umum Damri Kantor Cabang Kupang Tahun 2016-2018.

5.1.1 Kondisi Keuangan Perusahaan Umum Damri Kantor Cabang Kupang

Kondisi Keuangan Perusahaan Umum DAMRI Kantor Cabang Kupang tahun 2016 – 2018 termuat dalam dokumen Neraca, Laporan Arus Kas, serta Laporan Laba Rugi yang didapatkan Penulis saat Penelitian.

- a. Neraca/Kondisi Keuangan Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang Tahun Anggaran 2016 – 2018.

Neraca merupakan Laporan yang menunjukkan keadaan keuangan suatu Perusahaan pada akhir tahun tertentu. Keadaan keuangan ini ditunjukkan dengan jumlah harta yang dimiliki yang disebut aktiva, dan jumlah kewajiban yang disebut pasiva, dimana pasiva terdiri atas 2 (dua) golongan kewajiban yaitu kewajiban kepada pihak luar (hutang) dan kewajiban terhadap pemilik perusahaan (modal). Neraca Perusahaan Umum DAMRI Kantor Cabang Kupang untuk Tahun Anggaran 2016 – 2018 dapat dilihat pada Tabel berikut:

Tabel 5.1
Neraca/Kondisi Keuangan Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang
Tahun 2016 – 2018

No	URAIAN	2018	2017	2016
1	2	3	4	5
I	ASET LANCAR			
	Kas dan Setara Kas	148,575,588.43	142,189,306.06	41,454,681.13
	Piutang	941,562,100.00	805,262,100.00	647,003,500.00
	Pendapatan yang masih harus diterima	0.00	0.00	0.00
	Uang Muka Pajak	7,987,514.00	7,987,514.00	7,987,514.00
	Persediaan	70,093,375.00	63,462,875.00	59,723,875.00
	Biaya dibayar dimuka	0.00	0.00	0.00
	Uang muka Pembelian	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Aset Lancar	1,168,218,577.43	1,018,901,795.06	756,169,570.13
II	ASET TIDAK LANCAR			
	Aset Tetap (Net)	10,993,956,011.00	10,975,511,011.00	5,727,326,791.00
	Aset Lain-lain	0.00	0.00	0.00
	Rekening Antar Kantor	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Aset Tidak Lancar	10,993,956,011.00	10,975,511,011.00	5,727,326,791.00
	JUMLAH ASET	12,162,174,588.43	11,994,412,806.06	6,483,496,361.13
III	LIABILITAS DAN EKUITAS			
	LIABILITAS JANGKA PENDEK			
	Hutang Usaha	7,192,000.00	13,695,000.00	0.00
	Pendapatan diterima dimuka	(-)75,973,635.00	(-)75,973,635.00	0.00
	Biaya yang masih harus dibayar	75,586,330.00	75,586,330.00	0.00
	Hutang Lain-lain	85,087,000.00	85,087,000.00	85,087,000.00
	Hutang Pajak	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	91,891,695.00	98,394,695.00	85,087,000.00
IV	LIABILITAS JANGKA PANJANG			
	Kredit Bank	0.00	0.00	0.00
	Sewa Pembiayaan (Leasing)	0.00	0.00	0.00
	Rekening Antar Kantor (RAK)	0.00	0.00	(-)120,433,615.0
	Jumlah Kewajiban Jangka Panjang	0.00	0.00	(-)120,433,615.0
	JUMLAH LIABILITAS	91,891,695.00	98,394,695.00	(-)35,346,615.00
V	EKUITAS			
	Modal Sumbangan	0.00	0.00	0.00
	Saldo Laba (Rugi)	1,241,934,876.11	527,275,743.57	272,745,891.64
	Jumlah Ekuitas	1,241,934,876.11	527,275,743.57	272,745,891.64
	JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	1,333,826,571.11	625,670,438.57	237,399,276.64

Sumber: Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang, 2019

Dari Tabel 5.1 diatas, terlihat peningkatan jumlah Aktiva Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang dalam kurun waktu tahun 2016 – 2018. Jumlah Aktiva di tahun 2016 adalah Rp.6.483.496.361,13.- dan meningkat sebesar 84,99% di tahun 2017 menjadi Rp.11,994,412,806.06.-, kemudian meningkat lagi sebesar 1,40% menjadi Rp.12,162,174,588.43.- di tahun 2018. Dari elemen Kewajiban/Liabilitas, secara umum mengalami naik turun dimana pada tahun 2016 diperoleh Rp. -35.346.615.-, meningkat tajam 278,37% di tahun 2017 menjadi Rp.98.394.695.-, kemudian menurun 7,07% menjadi Rp.91.891.695.- di tahun 2018.

b. Laporan Arus Kas Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang Tahun Anggaran 2016 – 2018.

Laporan Arus Kas merupakan Laporan yang menunjukkan hasil usaha Perusahaan serta biaya/beban yang timbul akibat dari kegiatan operasional Perusahaan selama periode tertentu. Hasil usaha ini ditunjukkan dengan jumlah pendapatan/penerimaan maupun pengeluaran bagi kegiatan operasional maupun non operasional.

Laporan Arus Kas Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang tahun 2016 – 2018 dapat dilihat pada Tabel berikut:

Tabel 5.2
Laporan Arus Kas Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang Tahun
Anggaran 2016 – 2018

No	URAIAN	2018	2017	2016
1	2	3	4	5
I.	ARUS KAS DIPEROLEH DARI (DIGUNAKAN UNTUK) AKTIVITAS OPERASIONAL			
	Laba Bersih Tahun berjalan	714,659,133	254,529,852	0
	Penyusutan Aset Tetap	0	0	0
	Penyisihan Piutang Tak Tertagih	0	0	0
	(Kenaikan) penurunan Aset Operasi:	714,659,133	254,529,852	0
	Piutang	(-)136,300,000	(-)158,258,600	0
	Pendapatan yang masih harus diterima	0	0	0
	Uang muka Pajak	0	0	0
	Persediaan	(-)6,630,500	(-)3,739,000	0
	Biaya dibayar dimuka	0	0	0
	Uang muka Pembelian	0	0	0
	(Kenaikan) Penurunan Liabilitas Operasi:			
	Utang Usaha	(-)6,503,000	13,695,000	0
	Pendapatan diterima dimuka	0	(-)75,973,635	0
	Biaya yang masih harus dibayar	0	75,586,330	0
	Utang Lain-lain	0	0	0
	Utang Pajak	0	0	0
	Kas Bersih diperoleh dari(digunakan untuk) Aktivitas Operasi	(-)149,433,500	(-)148,689,905	0
	JUMLAH AKTIVITAS OPERASI	565,225,633	105,839,947	0
II.	ARUS KAS DIPEROLEH DARI (DIGUNAKAN UNTUK) AKTIVITAS INVESTASI			
	Penambahan Aset Tetap	(-)18,445,000	(-)583,212,042	0
	Penambahan(pengurangan) Aset lain-lain	0	0	0
	Kas Bersih diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Investasi	(-)18,445,000	(-)583,212,042	0
III.	ARUS KAS DIPEROLEH DARI (DIGUNAKAN UNTUK) AKTIVITAS PENDANAAN			
	Kredit Bank	0	0	0
	Sewa Pembiayaan (leasing)	0	0	0
	Rekening Antar Kantor (RAK)	0	8,150,440	0
	Kas Bersih diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	0	8,150,440	0
	KENAIKAN(PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS	546,780,633	(-)469,221,655	0
	KAS & SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	142,189,306	41,454,681	0
	KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	688,969,939	(-)427,766,974	41,454,681

Sumber: Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang, 2019

Dari Tabel 5.2 diatas, dapat terlihat penggunaan Dana untuk Aktivitas Investasi pada Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang dalam kurun waktu tahun 2016 – 2018. Jumlah Investasi di tahun 2016 terdata tidak ada, sedangkan di tahun 2017 sebesar Rp.583.212.042.-, dan sebesar Rp.18.445.000.- di tahun 2018. Pengeluaran investasi diatas dilakukan untuk pos Aset Tetap.

- c. Laporan Laba Rugi Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang Tahun Anggaran 2016 – 2018.

Laporan Laba Rugi menunjukkan besaran keuntungan maupun defisit yang diperoleh dalam kurun waktu Tahun Anggaran yang berjalan dihitung dari pemasukan dan pengeluaran yang dilakukan. Laporan Laba Rugi Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang untuk Tahun Anggaran 2016 – 2018 dapat dilihat pada Tabel berikut:

Tabel 5.3
Laporan Laba Rugi Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang
Tahun Anggaran 2016 -2018

No	URAIAN	2018	2017	2016
1	2	3	4	5
	PENDAPATAN USAHA BERSIH	3,616,694,360	2,721,104,181	2,946,473,250
	BEBAN LANGSUNG	(-)2,095,997,369	(-)1,747,466,446	(-)1,916,020,712
	LABA KOTOR	1,520,696,991	973,637,735	1,030,452,538
	BEBAN USAHA			
	Penjualan	2,500,000	0	0
	Administrasi dan Umum	802,298,428	767,543,364	760,850,898
	Jumlah Beban Usaha	804,798,428	767,543,364	760,850,898
	LABA USAHA	715,898,563	206,094,371	269,601,640
	PENDAPATAN (BEBAN) LAIN – LAIN			
	Pendapatan Lain – lain	9,395,525	56,834,839	5,264,707
	Beban Lain – lain	(-)10,634,955	8,399,358	2,120,455
	Jumlah Pendapatan dan (Beban) Lain-lain	(-)1,239,430	48,435,481	3,144,252
	LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	714,659,133	254,529,852	272,745,892
	MANFAAT (BEBAN) PAJAK			
	Pajak Kini	0	0	0
	Pajak Tanggahan	0	0	0
	Manfaat (Beban) Pajak	0	0	0
	LABA BERSIH TAHUN BERJALAN	714,659,133	254,529,852	272,745,892
	PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN			
	Pos yang tidak akan direklasifikasi ke Laba Rugi			
	Keuntungan(Kerugian) aktuarial atas program Imbalan Kerja	0	0	0
	Pajak Penghasilan atas Program Imbalan Kerja	0	0	0
	JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	714,659,133	254,529,852	272,745,892

Sumber: Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang, 2019

Dari Tabel 5.3 diatas, terlihat bahwa secara finansial, Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang mendapatkan profit/laba dalam kurun waktu tahun 2016 – 2018, walaupun mengalami fluktuasi naik turun. Jumlah Laba di tahun 2016 adalah sebesar Rp.272.745.892.-, mengalami penurunan sebesar 7,15% di tahun 2017 menjadi Rp.254.529.852.-, dan

kembali meningkat sebesar 280,77% menjadi Rp.714.659.133.- di tahun 2018.

- d. Nilai Buku Aset Tetap pada Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang Tahun 2016 – 2018.

Nilai Buku Bersih Aset Tetap pada Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang untuk Tahun Anggaran 2016 – 2018 dapat dilihat pada Tabel berikut:

Tabel 5.4
Nilai Buku Aset Tetap Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang
Tahun 2016 – 2018.

Uraian	Saldo per 31 Des 2016	TA. 2017		TA. 2018		Saldo per 31 Des 2018
		Penambahan	Pengurangan	Penambahan	Pengurangan	
1	2	3	4	5	6	7
Nilai Perolehan:						
Kendaraan Bus/Truk	4,095,310,136	836,324,852	266,662,810	0	0	4,664,972,178
Tanah	1,385,750,000	0	0	0	0	1,385,750,000
Bangunan	130,000,000	0	0	0	0	130,000,000
Kendaraan Dinas	35,682,000	0	0	0	0	35,682,000
Mesin Bengkel	8,200,000	0	0	1,025,000	0	9,225,000
Perkakas Kendaraan	15,907,455	5,500,000	0	0	0	21,407,455
Mesin Kantor	30,865,750	0	0	0	0	30,865,750
Inventaris Kantor	25,611,450	8,050,000	0	17,420,000	0	51,081,450
	5,727,326,791	849,874,852	266,662,810	18,445,000	0	6,328,983,833
Akumulasi Penyusutan:						
Alat Produksi	0	0	0	0	0	0
Alat Penunjang	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
Nilai Buku Bersih	5,727,326,791	849,874,852	266,662,810	18,445,000	0	6,328,983,833

Sumber: Data Sekunder olahan Penulis, 2019

Dari Tabel 5.4 diatas, terdata investasi terakhir Kendaraan berupa Bus 1 unit yang diadakan oleh Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang di tahun 2017 seharga Rp.836.324.852.-, dipotong pengurangan pembelian sebesar Rp. 266.662.810.-; maka harga beli/investasi Bus 1 unit sebesar Rp.569.662.042.-.

5.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan.

5.2.1 Depresiasi Aset Tetap.

Pada Penelitian ini yang mengalami depresiasi/penurunan nilai atau penyusutan adalah Bus. Perkiraan biaya untuk pembelian Bus sesuai Tabel 5.4 diatas adalah sebesar Rp. 600.000.000.- per unit. Umur produktif dari Bus ini adalah 9 tahun dan mempunyai nilai sisa/residu Rp. 120.000.000.-

Perhitungan ini disesuaikan oleh Penulis berdasarkan Surat Keputusan (SK) Direksi Perum DAMRI Nomor 730/KU.107/DAMRI-2012 tanggal 6 Desember 2012 tentang Perubahan Kebijakan Akuntansi Perum DAMRI terhadap Aset Tetap dan Pola Perhitungan Penyusutan, yaitu:

1. Masa manfaat/umur ekonomis untuk Kendaraan Baru ukuran besar selama 9 tahun dan ukuran medium/sedang 7 tahun menjadi 5 tahun.
2. Metode Perhitungan Garis Lurus (*Straight Line Method*) dengan nilai residu 20% dari Nilai Perolehan.

Depresiasi dengan Metode Garis Lurus(*Straight Line Depreciation*) menggunakan rumus:

$$SLD = \frac{1}{N}(I - S)$$

Dimana:

1. SLD = Jumlah Depresiasi per Tahun
2. I = Investasi (Nilai Aset Awal)
3. S = Nilai Sisa Aset Akhir umur produktif
4. N = Lamanya aset akan didepresiasi

Diketahui: Biaya untuk bus sebesar Rp.600.000.000.-, Umur produktif dari Bus adalah 9 tahun dan mempunyai nilai sisa Rp.120.000.000.-; maka jumlah Depresiasi per tahun berdasarkan metode *Straight Line Depreciation* (SLD) adalah sebagai berikut:

$$I = \text{Rp.}600.000.000.-$$

$$S = \text{Rp.} 120.000.000.-$$

$$N = 9 \text{ tahun}$$

$$\begin{aligned} \text{SLD} &= \frac{1}{9}(600.000.000 - 120.000.000) \\ &= \frac{480.000.000}{9} \\ &= 53.333.333.- \end{aligned}$$

5.2.2 Analisis Biaya Operasional.

Seperti yang terdata diatas, jumlah Bus yang aktif beroperasi pada Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang saat Penelitian ini dilakukan adalah sebanyak 16 unit, masing – masing Unit dikendalikan oleh 1 orang Staf Pengemudi. Penulis mencoba melakukan penghitungan Biaya Operasional, dengan rincian sebagai berikut:

1..Biaya Tetap per Tahun.

- a. Biaya Penyusutan (Depresiasi) Kendaraan per Tahun.

Dari hasil pengolahan data Depresiasi didapatkan Rekapitulasi dengan metode Garis Lurus yaitu sebagai berikut:

Tabel 5.5
Penyusutan Bus Menggunakan *Straight Line Method* (SLD)

Tahun ke	Nilai Aset (Rp.)	Penyusutan (Rp.)	∑ Dept (Rp.)
1	2	3	4
0	600,000,000	0	0
1	546,666,667	53,333,333	53,333,333
2	493,333,334	53,333,333	106,666,666
3	440,000,001	53,333,333	159,999,999
4	386,666,668	53,333,333	213,333,332
5	333,333,335	53,333,333	266,666,665
6	280,000,002	53,333,333	319,999,998
7	226,666,669	53,333,333	373,333,331
8	173,333,336	53,333,333	426,666,664
9	120,000,003	53,333,333	479,999,997

Sumber: Data Primer yang diolah, 2019

b. Biaya Administrasi.

Biaya Administrasi Bus meliputi Biaya Pajak Kendaraan Bermotor (STNK), biaya KIR, biaya Ijin Usaha Angkutan, biaya Asuransi dan biaya Ijin Trayek. Untuk penjelasannya dapat dilihat sebagai berikut:

$$\begin{aligned} \text{Biaya Admin/Tahun} &= \text{Rp.1.500.000.-} + \text{Rp.300.000.-} + \\ &\text{Rp.200.000.-} + \text{Rp.350.000.-} + \text{Rp.400.000.-} = \text{Rp.2.750.000.-} \end{aligned}$$

Jadi biaya Administrasi untuk 16 Bus sebesar $2.750.000 \times 16 =$
Rp.44.000.000.-

2..Biaya Tidak Tetap per Tahun.

a. Biaya Awak Kendaraan (Bus).

Awak Bus terdiri atas Sopir dan Kondektur. Penghasilan kotor awak Bus berupa Gaji Tetap dan Tunjangan Makan, dengan rincian:

$$(1) \text{ Gaji Sopir} = \text{Rp. } 1.500.000 + \text{Rp. } 300.000 = \text{Rp. } 1.800.000/\text{bln}$$

$$\text{Untuk 16 Bus} = 1.800.000 \times 16 \times 12 \text{ bulan} = \text{Rp.}345.600.000.$$

$$(2) \text{ Gaji Kondektur} = \text{Rp.}1.000.000.- + \text{Rp.}300.000.- = \text{Rp.}1.300.000/\text{bln}$$

$$\text{Untuk 16 Bus} = 1.300.000 \times 16 \times 12 \text{ bulan} = \text{Rp.}249.600.000.-$$

b. Biaya Bahan Bakar Minyak (BBM).

Armada Bus yang beroperasi pada Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang menggunakan BBM Solar. Biaya Bahan Bakar Minyak (BBM) per Tahun dihitung dengan perkalian antara biaya BBM per hari dengan jumlah Hari Operasi per Tahun yaitu:

$$\text{Penggunaan BBM per hari} = \text{Rp.}6.500 \times 13 \text{ liter} = \text{Rp.}84.500.-$$

$$\text{BBM/th} = \text{Rp } 84.500 \times 299 = \text{Rp } 25.265.500.-$$

$$\text{Untuk 16 Bus} = \text{Rp.}404.248.000.-$$

c. Biaya Suku Cadang Ban.

Biaya pemakaian Ban per tahun dihitung dengan menghitung jumlah Kilometer (Km) yang telah dilalui. Harga 1 Ban adalah Rp. 1.160.000.- dengan umur ekonomis 50.000 km. Dalam 1 tahun Bus dapat menempuh jarak 21.000 km, jadi penggantian Ban dilakukan setiap 3 tahun sekali.

$$\text{Biaya Ban} = 1.160.000 \times 4 = \text{Rp.}4.640.000.-$$

Untuk 16 Bus = $16 \times 4.640.000 = \text{Rp.}74.240.000.-$

d. Biaya Servis.

Biaya Servis Bus meliputi penggantian bahan pendukung/suku cadang yang dilakukan setiap mencapai jarak yang ditentukan. Penggantian didasarkan pada umur ekonomis bahan pendukung dimaksud, dengan rincian seperti pada Tabel 5.6 berikut:

Tabel 5.6
Biaya Servis dan Suku Cadang per Unit Bus DAMRI per Tahun

Servis	Umur Ekonomis (Km)	Perkiraan Volume per Tahun	Satuan	Perkiraan Biaya/Satuan (Rp.)	Biaya per Tahun (x16 Bus)
Ganti Oli	5.000	50	Liter	52.000.-	2.600.000.-
Ganti Oli Transmisi	15.000	2	Buah	37.000.-	1.184.000.-
Ganti Oli Gardan	15.000	2	Buah	43.000.-	1.376.000.-
Ganti Filter Oli	15.000	2	Buah	50.000.-	1.600.000.-
Ganti Oli Rem	15.000	2	Buah	35.000.-	1.120.000.-
Ganti Busi	15.000	2	Buah	55.000.-	1.760.000.-
Ganti Aki	100.000	1 (4 tahun sekali)	Buah	1.400.000.-	22.400.000.-
Ganti Kampas Rem (Depan dan Belakang)	50.000	4 (3 tahun sekali)	Buah	150.000.-	9.600.000.-

Sumber: Data Sekunder olahan Penulis, 2019

e. Biaya Cuci Kendaraan.

Cuci Kendaraan dilakukan setiap 2 minggu sekali. Jadi dalam satu Tahun jumlah pencucian Bus mencapai 24 kali per Bus. Dengan biaya sebesar Rp.50.000.-, maka Total Biaya Cuci Kendaraan per Tahun = $50.000 \times 24 \times 16 = \text{Rp.}19.200.000.-$

3. Rincian Biaya Operasional Bus Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang.

Dari perhitungan Biaya Tetap dan Biaya Tidak Tetap per tahun diatas, maka rincian Biaya Operasional dapat terlihat pada Tabel – tabel berikut:

Tabel. 5.7a
Data Operasional Bus Tahun ke-0

Tahun	Uraian Biaya Operasional	Satuan	Harga Satuan	Vol.	Total
1	2	3	4	5	6
0	Pembelian Bus	unit	600,000,000	16	9,600,000,000
	Biaya Awak Bus				
	◦ Sopir	orang	1,800,000	192	345,600,000
	◦ Kondektur	orang	1,300,000	192	249,600,000
	Biaya Service				
	◦ Ganti Oli Mesin	buah	52,000	800	41,600,000
	◦ Ganti Oli Gardan	buah	43,000	32	1,376,000
	◦ Ganti Filter Oli	buah	50,000	32	1,600,000
	◦ Ganti Oli Rem	buah	35,000	32	1,120,000
	◦ Ganti Oli Transmisi	buah	37,000	32	1,184,000
	◦ Ganti Busi	buah	55,000	32	1,760,000
	Biaya BBM	liter	6,500	62,192	404,248,000
	Biaya Cuci	bulan (2x)	50,000	384	19,200,000
	TOTAL				10.667.288.000

Sumber: Data Sekunder olahan Penulis, 2019

Tabel. 5.7b
Data Operasional Bus Tahun ke-1

Tahun	Uraian Biaya Operasional	Satuan	Harga Satuan	Vol.	Total
1	2	3	4	5	6
1	Biaya Administrasi	unit	2,750,000	16	44,000,000
	Biaya Awak Bus				
	◦ Sopir	orang	1,800,000	192	345,600,000
	◦ Kondektur	orang	1,300,000	192	249,600,000
	Biaya Service				
	◦ Ganti Oli Mesin	buah	52,000	800	41,600,000
	◦ Ganti Oli Gardan	buah	43,000	32	1,376,000
	◦ Ganti Filter Oli	buah	50,000	32	1,600,000
	◦ Ganti Oli Rem	buah	35,000	32	1,120,000
	◦ Ganti Oli Transmisi	buah	37,000	32	1,184,000
	◦ Ganti Busi	buah	55,000	32	1,760,000
	Biaya BBM	liter	6,500	62,192	404,248,000
	Biaya Cuci	bulan (2x)	50,000	384	19,200,000
	Depresiasi	Unit	53,333,333	16	853,333,328
	TOTAL				1,964,621,328

Sumber: Data Sekunder olahan Penulis, 2019

Tabel. 5.7c
Data Operasional Bus Tahun ke-2

Tahun	Uraian Biaya Operasional	Satuan	Harga Satuan	Vol.	Total
1	2	3	4	5	6
2	Biaya Administrasi	unit	2,750,000	16	44,000,000
	Biaya Awak Bus				
	◦ Sopir	orang	1,800,000	192	345,600,000
	◦ Kondektur	orang	1,300,000	192	249,600,000
	Biaya Service				
	◦ Ganti Oli Mesin	buah	52,000	800	41,600,000
	◦ Ganti Oli Gardan	buah	43,000	32	1,376,000
	◦ Ganti Filter Oli	buah	50,000	32	1,600,000
	◦ Ganti Oli Rem	buah	35,000	32	1,120,000
	◦ Ganti Oli Transmisi	buah	37,000	32	1,184,000
	◦ Ganti Busi	buah	55,000	32	1,760,000
	Biaya BBM	liter	6,500	62,192	404,248,000
	Biaya Cuci	bulan (2x)	50,000	384	19,200,000
	Depresiasi	Unit	53,333,333	16	853,333,328
	TOTAL				1,964,621,328

Sumber: Data Sekunder olahan Penulis, 2019

Tabel. 5.7d
Data Operasional Bus Tahun ke-3

Tahun	Uraian Biaya Operasional	Satuan	Harga Satuan	Vol.	Total
1	2	3	4	5	6
3	Biaya Administrasi	Unit	2,750,000	16	44,000,000
	Biaya Awak Bus				
	° Sopir	Orang	1,800,000	192	345,600,000
	° Kondektur	Orang	1,300,000	192	249,600,000
	Biaya Service				
	° Ganti Ban	Buah	1,160,000	64	74,240,000
	° Ganti Kampas Rem (Depan+Belakang)	Buah	150,000	64	9,600,000
	° Ganti Oli Mesin	Buah	52,000	800	41,600,000
	° Ganti Oli Gardan	Buah	43,000	32	1,376,000
	° Ganti Filter Oli	Buah	50,000	32	1,600,000
	° Ganti Oli Rem	Buah	35,000	32	1,120,000
	° Ganti Oli Transmisi	Buah	37,000	32	1,184,000
	° Ganti Busi	Buah	55,000	32	1,760,000
	Biaya BBM	Liter	6,500	62,192	404,248,000
	Biaya Cuci	bulan (2x)	50,000	384	19,200,000
	Depresiasi	Unit	53,333,333	16	853,333,328
	TOTAL				2,048,461,328

Sumber: Data Sekunder olahan Penulis, 2019

Tabel. 5.7e
Data Operasional Bus Tahun ke-4

Tahun	Uraian Biaya Operasional	Satuan	Harga Satuan	Vol.	Total
1	2	3	4	5	6
4	Biaya Administrasi	Unit	2,750,000	16	44,000,000
	Biaya Awak Bus				
	° Sopir	orang	1,800,000	192	345,600,000
	° Kondektur	orang	1,300,000	192	249,600,000
	Biaya Service				
	° Ganti Oli Mesin	buah	52,000	800	41,600,000
	° Ganti Oli Gardan	buah	43,000	32	1,376,000
	° Ganti Filter Oli	buah	50,000	32	1,600,000
	° Ganti Oli Rem	buah	35,000	32	1,120,000
	° Ganti Oli Transmisi	buah	37,000	32	1,184,000
	° Ganti Busi	buah	55,000	32	1,760,000
	° Ganti Aki	buah	1,400,000	16	22,400,000
	Biaya BBM	Liter	6,500	62,192	404,248,000
	Biaya Cuci	bulan (2x)	50,000	384	19,200,000
	Depresiasi	Unit	53,333,333	16	853,333,328
	TOTAL				1,987,021,328

Sumber: Data Sekunder olahan Penulis, 2019

Tabel. 5.7f
Data Operasional Bus Tahun ke-5

Tahun	Uraian Biaya Operasional	Satuan	Harga Satuan	Volume	Total
1	2	3	4	5	6
5	Biaya Administrasi	Unit	2,750,000	16	44,000,000
	Biaya Awak Bus				
	◦ Sopir	orang	1,800,000	192	345,600,000
	◦ Kondektur	orang	1,300,000	192	249,600,000
	Biaya Service				
	◦ Ganti Oli Mesin	buah	52,000	800	41,600,000
	◦ Ganti Oli Gardan	buah	43,000	32	1,376,000
	◦ Ganti Filter Oli	buah	50,000	32	1,600,000
	◦ Ganti Oli Rem	buah	35,000	32	1,120,000
	◦ Ganti Oli Transmisi	buah	37,000	32	1,184,000
	◦ Ganti Busi	buah	55,000	32	1,760,000
	Biaya BBM	Liter	6,500	62,192	404,248,000
	Biaya Cuci	bulan (2x)	50,000	384	19,200,000
	Depresiasi	Unit	53,333,333	16	853,333,328
	TOTAL				1,964,621,328

Sumber: Data Sekunder olahan Penulis, 2019

Tabel. 5.7g
Data Operasional Bus Tahun ke-6

Tahun	Uraian Biaya Operasional	Satuan	Harga Satuan	Volume	Total
1	2	3	4	5	6
6	Biaya Administrasi	Unit	2,750,000	16	44,000,000
	Biaya Awak Bus				
	◦ Sopir	Orang	1,800,000	192	345,600,000
	◦ Kondektur	Orang	1,300,000	192	249,600,000
	Biaya Service				
	◦ Ganti Ban	Buah	1,160,000	64	74,240,000
	◦ Ganti Kampas Rem (Depan+Belakang)	Buah	150,000	64	9,600,000
	◦ Ganti Oli Mesin	Buah	52,000	800	41,600,000
	◦ Ganti Oli Gardan	Buah	43,000	32	1,376,000
	◦ Ganti Filter Oli	Buah	50,000	32	1,600,000
	◦ Ganti Oli Rem	Buah	35,000	32	1,120,000
	◦ Ganti Oli Transmisi	Buah	37,000	32	1,184,000
	◦ Ganti Busi	Buah	55,000	32	1,760,000
	Biaya BBM	Liter	6,500	62,192	404,248,000
	Biaya Cuci	bulan (2x)	50,000	384	19,200,000
	Depresiasi	Unit	53,333,333	16	853,333,328
	TOTAL				2,048,461,328

Sumber: Data Sekunder olahan Penulis, 2019

Tabel. 5.7h
Data Operasional Bus Tahun ke-7

Tahun	Uraian Biaya Operasional	Satuan	Harga Satuan	Vol.	Total
1	2	3	4	5	6
7	Biaya Administrasi	Unit	2,750,000	16	44,000,000
	Biaya Awak Bus				
	◦ Sopir	Orang	1,800,000	192	345,600,000
	◦ Kondektur	Orang	1,300,000	192	249,600,000
	Biaya Service				
	◦ Ganti Oli Mesin	Buah	52,000	800	41,600,000
	◦ Ganti Oli Gardan	Buah	43,000	32	1,376,000
	◦ Ganti Filter Oli	Buah	50,000	32	1,600,000
	◦ Ganti Oli Rem	Buah	35,000	32	1,120,000
	◦ Ganti Oli Transmisi	Buah	37,000	32	1,184,000
	◦ Ganti Busi	Buah	55,000	32	1,760,000
	Biaya BBM	Liter	6,500	62,192	404,248,000
	Biaya Cuci	bulan (2x)	50,000	384	19,200,000
	Depresiasi	Unit	53,333,333	16	853,333,328
	TOTAL				1,964,621,328

Sumber: Data Sekunder olahan Penulis, 2019

Tabel. 5.7i
Data Operasional Bus Tahun ke-8

Tahun	Uraian Biaya Operasional	Satuan	Harga Satuan	Vol.	Total
1	2	3	4	5	6
8	Biaya Administrasi	Unit	2,750,000	16	44,000,000
	Biaya Awak Bus				
	◦ Sopir	Orang	1,800,000	192	345,600,000
	◦ Kondektur	Orang	1,300,000	192	249,600,000
	Biaya Service				
	◦ Ganti Oli Mesin	Buah	52,000	800	41,600,000
	◦ Ganti Oli Gardan	Buah	43,000	32	1,376,000
	◦ Ganti Filter Oli	Buah	50,000	32	1,600,000
	◦ Ganti Oli Rem	Buah	35,000	32	1,120,000
	◦ Ganti Oli Transmisi	Buah	37,000	32	1,184,000
	◦ Ganti Busi	Buah	55,000	32	1,760,000
	◦ Ganti Aki	Buah	1,400,000	16	22,400,000
	Biaya BBM	Liter	6,500	62,192	404,248,000
	Biaya Cuci	bulan (2x)	50,000	384	19,200,000
	Depresiasi	Unit	53,333,333	16	853,333,328
	TOTAL				1,987,021,328

Sumber: Data Sekunder olahan Penulis, 2019

Tabel. 5.7j
Data Operasional Bus Tahun ke-9

Tahun	Uraian Biaya Operasional	Satuan	Harga Satuan	Vol.	Total
1	2	3	4	5	6
9	Biaya Administrasi	Unit	2,750,000	16	44,000,000
	Biaya Awak Bus				
	◦ Sopir	Orang	1,800,000	192	345,600,000
	◦ Kondektur	Orang	1,300,000	192	249,600,000
	Biaya Service				
	◦ Ganti Ban	Buah	1,160,000	64	74,240,000
	◦ Ganti Kampas Rem (Depan+Belakang)	Buah	150,000	64	9,600,000
	◦ Ganti Oli Mesin	Buah	52,000	800	41,600,000
	◦ Ganti Oli Gardan	Buah	43,000	32	1,376,000
	◦ Ganti Filter Oli	Buah	50,000	32	1,600,000
	◦ Ganti Oli Rem	Buah	35,000	32	1,120,000
	◦ Ganti Oli Transmisi	Buah	37,000	32	1,184,000
	◦ Ganti Busi	Buah	55,000	32	1,760,000
	Biaya BBM	Liter	6,500	62,192	404,248,000
	Biaya Cuci	bulan (2x)	50,000	384	19,200,000
	Depresiasi	Unit	53,333,333	16	853,333,328
	TOTAL				2,048,461,328

Sumber: Data Sekunder olahan Penulis, 2019

4. Perkiraan Pendapatan.

Berdasarkan Data yang diterima dari Perum Damri Kantor Cabang Kupang, dalam kurun waktu 2016 – 2018 Pendapatan Usaha baik dari Operasional Angkutan Penumpang maupun Subsidi dari seluruh Armada Bus DAMRI yang beroperasi seperti terlihat pada Tabel 5.3 diatas, adalah di kisaran rata - rata Rp.3.094.700.000.-. Jadi dalam 1 satu tahun nilai perkiraan Pendapatan Armada Bus Damri Kantor Cabang Kupang adalah Rp.3.094.700.000.-

2. Penentuan Suku Bunga.

Dalam menentukan suku bunga, Peneliti mengambil salah satu Bank yang ada di Kota Kupang sebagai acuan perhitungan. Nilai suku bunga ini akan dipakai pada penentuan nilai MARR (*Minimum Attractive Rate of Return*). Nilai MARR diperoleh dari penjumlahan dari Suku bunga (i), biaya untuk memperoleh investasi (C_c) dan faktor resiko investasi (α).

1. Suku Bunga Investasi (i)

Suku bunga investasi diperoleh dari suku bunga pinjaman di Bank BRI sebesar 12% per tahun.

2. Faktor Resiko Investasi (α)

Beberapa faktor resiko yang dapat menyebabkan gagalnya investasi pengadaan Bus baru yaitu terbakar dan macetnya mobil yang disebabkan kurangnya pengontrolan mesin dan listrik, faktor alam (disambar petir), dan lain sebagainya. Tetapi karena kemungkinan itu sangat kecil (pengontrolan selalu dilakukan tiap bulan) maka akan menghindari resiko. Oleh karena itu, ditetapkan faktor resiko sebesar 2%.

Dari ketentuan diatas, diperoleh nilai $MARR = i + C_c + \alpha$

$$= 12 + 0 + 2$$

$$= 14\%$$

5.2.3 Analisis Kelayakan.

1. Perhitungan *Net Present Value* (NPV).

Suatu usulan Investasi dapat diterima apabila nilai NPV > 0. Untuk mencari nilai *Net Present Value* (NPV) terlebih dahulu dicari nilai *Net Benefit* per tahun yang diperoleh dari Pendapatan dikurangi total Biaya dan Pajak Penghasilan. Pajak Penghasilan untuk Badan adalah sebesar 25% berdasarkan Undang-undang Nomor 36 tahun 2008, sedangkan Suku Bunga yang digunakan adalah suku bunga Pinjaman Bank BRI sebesar 12%.

$$\begin{aligned} \text{Perhitungan PPh 25\%} &= \text{Pendapatan} \times 25\% \\ &= 3,094,700,000 \times 25\% = \text{Rp.773.689.316.-} \end{aligned}$$

Tabel 5.8
Perhitungan Nilai *Net Present Value* (NPV)

Tahun ke-	Total Biaya	Pendapatan	PPh 25%	Net Benefit	Discount Rate 12%	Present Value
1	2	3	4	5	6	7
0	10,667,288,000	0	0	-10,667,288,000	1.0000	-10,667,288,000
1	1,964,621,328	3,094,700,000	773,689,316	356,389,356	0.8929	318.220.056
2	1,964,621,328	3,094,700,000	773,689,316	356,389,356	0.7972	284.113.595
3	2,048,461,328	3,094,700,000	773,689,316	272,549,356	0.7118	194.000.632
4	1,987,021,328	3,094,700,000	773,689,316	333,989,356	0.6355	212.250.236
5	1,964,621,328	3,094,700,000	773,689,316	356,389,356	0.5674	202.215.321
6	2,048,461,328	3,094,700,000	773,689,316	272,549,356	0.5066	138.073.504
7	1,964,621,328	3,094,700,000	773,689,316	356,389,356	0.4523	161.194.906
8	1,987,021,328	3,094,700,000	773,689,316	333,989,356	0.4039	134.898.301
9	2,048,461,328	3,094,700,000	773,689,316	272,549,356	0.3606	98.281.298

Sumber: Data Sekunder olahan Penulis, 2019

$$NPV = \sum_{t=0}^n \frac{At}{(1+k)^t} - I_0$$

$$NPV = \frac{356.389.356}{(1+0.12)^1} + \frac{356.389.356}{(1+0.12)^2} + \dots + \frac{272.549.356}{(1+0.12)^9} -$$

$$(- 10.667.288.000)$$

$$= \text{Rp. 846.945.195} - 10.667.288.000$$

= Rp. – 9.820.342.805.-

Berdasarkan perhitungan nilai *Net Present Value* (NPV) diperoleh hasil NPV sebesar Rp. - 9.820.342.805.- (lebih kecil dari nol) maka perencanaan Investasi (Pengadaan Bus) baru Tidak Layak untuk dilaksanakan.

2. Perhitungan *Internal Rate Of Return* (IRR).

Metode *Internal Rate of Return* (IRR) pada dasarnya merupakan metode untuk menghitung tingkat bunga yang dapat menyamakan antara *present value* dari semua aliran Kas Masuk dengan aliran Kas Keluar dari suatu investasi. Untuk mencari nilai *IRR* maka metode yang digunakan adalah dengan cara coba - coba (*trial and error*), dan perhitungannya adalah sebagai berikut:

Tabel 5.9
Perhitungan Nilai *Internal Rate Of Return* (IRR)

Tahun ke-	Net Benefit	Discount Rate 12%	Present Value	Discount Rate 15%	Present Value
1	2	3	4	5	6
0	-10,667,288,000	1.0000	-10,667,288,000	1.0000	-10,667,288,000
1	356,389,356	0.8929	318.220.056	0.8696	309,916,184
2	356,389,356	0.7972	284.113.595	0.7561	269,465,992
3	272,549,356	0.7118	194.000.632	0.6575	179,201,202
4	333,989,356	0.6355	212.250.236	0.5718	190,975,114
5	356,389,356	0.5674	202.215.321	0.4972	177,196,788
6	272,549,356	0.5066	138.073.504	0.4323	117,823,087
7	356,389,356	0.4523	161.194.906	0.3759	133,966,759
8	333,989,356	0.4039	134.898.301	0.3269	109,181,120
9	272,549,356	0.3606	98.281.298	0.2843	77,485,782
		NPV₁	- 9.820.342.805	NPV₂	-10.103.289.295

Sumber: Data Primer olahan Penulis, 2019

Jika (i) = 15%, maka nilai NPV adalah sebagai berikut:

$$NPV = \frac{356.389.356}{(1 + 0.15)^1} + \frac{356.389.356}{(1 + 0.15)^2} + \dots + \frac{272.549.356}{(1 + 0.15)^9} - (-10.667.288.000)$$

$$= \text{Rp. } 563.998.705 - 10.667.288.000$$

$$= \text{Rp. } - 10.103.289.295.-$$

Pada perhitungan dengan *discount rate* 12% dan 15%, secara berturut – turut diperoleh hasil negatif dan negatif, maka proses *trial and error* ini dilanjutkan dengan menentukan nilai IRR yang sesungguhnya dengan jalan melakukan interpolasi atas hasil yang telah diperoleh, sebagai berikut:

$$\text{IRR} = i_1 + \frac{NPV_1}{NPV_1 - NPV_2} (i_2 - i_1)$$

$$\text{IRR} = 0,12 + \frac{-9.820.342.805}{-9.820.342.805 - (-10.103.289.295)} (0,15 - 0,12)$$

$$\text{IRR} = 0,12 + \frac{-9.820.342.805}{282.946.490} (0,3)$$

$$\text{IRR} = 0,12 + -34,70(0,3)$$

$$= 0,1029 = 10,29\%$$

Berdasarkan pada hasil perhitungan Nilai *Internal Rate Of Return* (IRR) diatas, diperoleh nilai IRR sebesar 10,29%, dimana lebih kecil daripada MARR (*Minimum Atractive Rate of Return*) sebesar 14%., maka perencanaan Investasi (Pengadaan Bus) baru Tidak Layak untuk dilaksanakan.

3. Perhitungan *Payback Period* (PP).

Payback Period merupakan metode yang digunakan untuk menghitung lama periode yang diperlukan untuk mengembalikan uang yang telah diinvestasikan dari aliran kas masuk (*proceeds*) tahunan

yang dihasilkan oleh proyek investasi tersebut. Untuk perhitungan metode *Payback Period* (PP) dapat dilihat pada Tabel 5.10 dibawah ini:

Tabel 5.10
Perhitungan Nilai *Payback Period*(PP)

Tahun ke-	Net Benefit	Kumulatif Aliran Kas
1	2	3
0	-10,667,288,000	-10,667,288,000
1	356,389,356	-10,310,898,644
2	356,389,356	-9,954,509,288
3	272,549,356	-9,681,959,932
4	333,989,356	-9,347,970,576
5	356,389,356	-8,991,581,220
6	272,549,356	-8,719,031,864
7	356,389,356	-8,362,642,508
8	333,989,356	-8,028,653,152
9	272,549,356	-7,756,103,796

Sumber: Data Primer olahan Penulis, 2019

Payback Period yang ditentukan berdasarkan umur ekonomis Bus adalah 9 tahun. Berdasarkan hasil perhitungan pada Tabel 5.10 diatas, periode pengembalian investasi ternyata lebih panjang dari umur ekonomis yang ditentukan, maka perencanaan Investasi (Pengadaan Bus) baru Tidak Layak untuk dilaksanakan.

4. Perhitungan Profitability Index (PI).

Indeks profitability adalah rasio atau perbandingan antara jumlah nilai sekarang Arus Kas selama umur ekonomisnya dan pengeluaran awal Investasi. Suatu usulan investasi dapat diterima apabila $PI \geq 1$. Perhitungan PI berdasarkan data diatas dapat terlihat pada Tabel 5.11 berikut ini:

Tabel 5.11
Perhitungan Nilai *Profitability Index* (PI)

Tahun ke-	Net Benefit	Profitability Index
1	2	3
0	-10,667,288,000	
1	356,389,356	-0.0334
2	356,389,356	-0.0334
3	272,549,356	-0.0256
4	333,989,356	-0.0313
5	356,389,356	-0.0334
6	272,549,356	-0.0256
7	356,389,356	-0.0334
8	333,989,356	-0.0313
9	272,549,356	-0.0256

Sumber: Data Primer olahan Penulis, 2019

Berdasarkan hasil perhitungan pada Tabel 5.11 diatas, nilai PI yang diperoleh lebih kecil dari 1, maka perencanaan Investasi (Pengadaan Bus) baru Tidak Layak untuk dilaksanakan.

5.2.4 Rekapitulasi Hasil Analisis Kelayakan.

Dari keempat Indikator Aspek Finansial yang dipakai untuk mengukur Kelayakan Investasi Pengadaan Bus Baru pada Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang, Penulis rangkum dan dapat terlihat pada Tabel 5.12 berikut ini:

Tabel 5.12
Rekapitulasi Hasil Analisis Kelayakan Investasi pada Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang.

Metode Analisis Kelayakan	Nilai	Keterangan
1	2	3
NPV	Rp. - 9.820.342.805	Nilai NPV negatif
IRR	10,29%	Nilai IRR lebih rendah dari MARR
PP	-	Sampai dengan umur ekonomis berakhir (9 tahun) belum tercapai <i>Break Even Point</i> (BEP).
PI	-0,334	PI < 1

Sumber: DataPrimer olahan Penulis, 2019

5.3 Keterbatasan Penelitian.

Penelitian ini memiliki beberapa keterbatasan, yaitu dalam Aspek Analisis Kelayakan, yang digunakan adalah Aspek Finansial saja, sedangkan aspek Pasar maupun Teknis tidak ikut diukur. Selain itu, Penelitian ini hanya berdasarkan pada data Laporan finansial berupa Neraca, Laporan Arus Kas, serta Laporan Laba Rugi yang dimiliki Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang dalam kurun waktu 2016 - 2018. Analisis *input* yang terdapat pada dokumen – dokumen finansial diatas hanya melihat pada Anggaran saja secara garis besar, serta tidak dilakukan perhitungan indikator kinerja yang rinci untuk setiap nilai *input*, *output*, dan *outcome* dari Program dan Kegiatan pelayanan publik yang dilakukan oleh Perum DAMRI Kantor Cabang Kupang kepada masyarakat.