

**SKRIPSI**

**IMPLEMENTASI PROGRAM BUMDES**

**(Studi Di Desa Batajawa Kecamatan Jerebu'u Kabupaten Ngada)**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu**

**Pemerintahan**



**OLEH**

**MARIA SILVESTRA NGGOWENG**

**411 16 101**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDIYA MANDIRA KUPANG**

**KUPANG**

**2022**





## **BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada Hari ini, *Selasa Tanggal 28 Juni 2022, Pukul 12.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Maria Silvestra Nggoweng  
No. Registrasi : 411 16 101  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi :  
"IMPLEMENTASI PROGRAM BUMDes (Studi di Desa Batajawa Kecamatan Jerebu'u Kabupaten Ngada)"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Apolonaris Gai,S.IP.,M.Si
2. Sekretaris : Drs. Frans Bapa Tokan,MA
3. Penguji Materi I : Drs. Rodriques Servatius,M.Si
4. Penguji Materi II : Dr. Urbanus Ola,M.Si
5. Penguji Materi III : Apolonaris Gai,S.IP.,M.Si
6. Pembimbing I : Apolonaris Gai,S.IP.,M.Si
7. Pembimbing II : Drs. Frans Bapa Tokan,MA

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = .....85.....  
Penguji II = .....85.....  
Penguji III = .....85.....  
Lulus dengan Nilai = .....85/A-.....

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ....., TANGGAL : ....., JAM : .....

Hasil Ujian Ulang = .....

Mengesahkan :



Drs. Marianus Kleden, M.Si

Kupang, 28 Juni 2022

Ketua Tim Penguji,

Apolonaris Gai,S.IP.,M.Si

**LEMBARAN PENGESAHAN**

**Kupang....Juni 2022**

**Implementasi Program BUMDes di Desa Batajawa Kecamatan Jerebu'u**

**Kabupaten Ngada**

**Di ajukan oleh**

**MARIA SILVESTRA NGGOWENG**

**411 16 101**

**MENYETUJUI**

**Pembimbing I**

**Apolonaris Gai, S.IP.M.Si**

**Pembimbing II**

**Drs. Frans Bapa Tokan, MA**

**MENGESAHKAN**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**Drs. Marianus Kleden, M. Si**

**MOTTO**

**USAHA DAN KEBERANIAN  
TIDAK CUKUP TANPA ADANYA  
TUJUAN DAN ARAH PERENCANAAN**

## **PERSEMBAHAN**

Seiring dengan rasa syukur dan terimakasihku skripsi ini kupersembahkan untuk:

Yang Paling utama dari segalanya sembah sujud serta Syukur Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria, Atas Kasih Karunia dan Rahmat-Nya Serta Pertolongan Roh Kudus akhirnya Skripsi Sederhana ini dapat diselesaikan.

1. Kedua Orang Tuaku yang kukasihi dan kucintai Bapak Andreas Lape dan Mama Solviadeldita Ndi, yang telah menjaga, membimbing, membesarkan, dan mendidik, serta selalu mendoakan saya.
2. Kepada suamiku Yanuarius Suri dan anak tercinta Maria Kalondra Deru yang telah memberi semangat dan selalu mendukung saya dalam doa.
3. Adikku Vestri Dina, Deva Ngadha, Melny Ringa dan Jesi Iju, yang selalu membantu, mendukung, dan mendoakan saya.
4. Kakaku Krispiana Dae yang selalu membantu dan memeberi dukungan untuk saya.
4. Yang ku kenang selalu Almamaterku Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira

## PERNYATAAN ORISIONALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Maria Silvestra Nggoweng

No. Regis : 411 16 101

Prodi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Dengan ini mrnyatakan bahwa hasil karya tulis (skripsi) dengan judul :  
Implementasi Program BUMDes Di Desa Batajawa Kecamatan Jerebu'u  
Kabupaten Ngada adalah benar-benar karya saya sendiri, yang dibimbing oleh  
Apolonaris Gai, S.IP., M.Si selaku Pembimbing I dan Drs. Frans Bapa Tokan,MA  
selaku Pembimbing II. Kemudian di uji oleh Drs. Rodriques Servatius, M.Si  
selaku penguji I dan Dr. Urbanus Ola, M.Si selaku penguji II. Apabila  
dikemudian hari ditemukan adanya penyimpangan, maka saya bersedia menerima  
sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira  
Kupang.

Kupang, Juni 2022

Yang membuat pernyataan



Maria Silvestra Nggoweng

No.Reg : 41116101

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat, penyertaan, bimbingan dan RahmatNya, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Implementasi Program BUMDes di Desa Batajawa Kecamatan Jerebu’u Kabupaten Ngada**

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi merupakan rangkaian proses yang harus melibatkan pihak yang senantiasa memberi bantuan dan dukungan sejak awal hingga akhir penyusunannya. Sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikan karena banyaknya tantangan dan kendala dari berbagai segi, apabila tanpa adanya dukungan dari pihak lain. Akan tetapi, berkat petunjuk dan arahan dari pembimbing serta pihak-pihak yang mendukung penulis dalam bentuk materi maupun moril maka skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya. Untuk itu dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Sekertaris Program Studi Ilmu Pemerintahan.
5. Bapak Apolonaris Gai, S.IP, M.Si selaku Pembimbing I dan Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku Pembimbing II, yang memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi.



6. Ibu Veronika I.A. Boro, S.IP, M.Si, selaku pembimbing akademik yang telah membimbing penulis dari awal semester hingga akhir semester perkuliahan
7. Seluruh Staf Pengajar : Drs. Frans Bapa Tokan, MA, Apolonaris Gai, S.IP, M.Si, Drs. Rodriques Servatius, M.Si, Veronika I.A. Boro, S.IP, M.Si, Drs. Mikael T. Susu M.Si, serta P. Dr. Gregor Neonbasu, SVD pada program studi ilmu pemerintahan.
8. Kepala Tata Usaha FISIP UNWIRA bersama seluruh staf yang dengan setia memberikan pelayanan administrasi.
9. Kepala Kantor Pelayanan Perizinan Terpadu Satu Pintu Prov. NTT, Camat Jerebu'u dan Kepala Desa Batajawa yang telah memberi izin untuk melakukan penelitian.
10. Para narasumber penelitian dari Desa Batajawa yang telah memberikan waktu, tenaga dan pikiran selama penulis melakukan penelitian.
11. Serta semua pihak yang telah membantu dalam proses penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Terlepas dari pada itu, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis mengharapkan usul dan saran yang bersifat membangun dari pembaca untuk hasil yang lebih baik lagi demi penyempurnaan skripsi ini. Besar harapan dengan adanya skripsi ini dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan, khususnya ilmu sosial dan ilmu politik.

Kupang, Juni 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Berita Acara.....	ii
Lembaran Pengesahan.....	iii
Moto .....	iv
Persembahan .....	v
Pernyataan Orisinalitas.....	vi
Kata Pengantar.....	vii
Daftar Tabel dan Bagan.....	xiii
Daftar Gambar .....	xiv
Abstrak .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II KERANGKA PEMIKIRAN</b>	
2.1 Tinjauan Pustaka.....	10

<b>2.2 Tinjauan Teoritis.....</b>	<b>12</b>
<b>2.2.1 Badan Usaha Milik Desa.....</b>	<b>12</b>
<b>2.2.2 SumberSumber PADes.....</b>	<b>24</b>
<b>2.2.3 Konsep-Konsep PADes.....</b>	<b>26</b>
<b>2.2.4 Implementasi PADes.....</b>	<b>28</b>
<b>2.2.5 Perdes.....</b>	<b>29</b>
 <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
<b>3.1 Penentuan Metode Penelitian.....</b>	<b>35</b>
<b>3.2 Teknik Penentuan Informan.....</b>	<b>35</b>
<b>3.3Operasional Variabel.....</b>	<b>36</b>
<b>3.4 Jenis dan Sumber Data.....</b>	<b>37</b>
<b>3.5 Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>37</b>
<b>3.6Teknik Analisa Data.....</b>	<b>39</b>
 <b>BAB IV DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN</b>	
<b>4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....</b>	<b>41</b>
<b>4.1.1. Sejarah Desa Batajawa.....</b>	<b>41</b>
<b>4.1.2. Kondisi Geografis.....</b>	<b>45</b>
<b>4.1.3. Kondisi Demografis.....</b>	<b>46</b>

<b>4.1.4. Kondisi Sosial Ekonomi.....</b>	<b>46</b>
<b>4.1.5. Kondisi Sosial Budaya.....</b>	<b>47</b>
<b>4.2. Obyek Penelitian.....</b>	<b>48</b>
<b>4.2.1. Pembentukan BUMDes.....</b>	<b>48</b>
<b>4.2.2 Visi Dan Misi.....</b>	<b>50</b>
<b>4.2.3. Unit Usaha BUMDes Batajawa.....</b>	<b>51</b>
<b>4.2.4 Kewajiban Dan Hak Pengurus.....</b>	<b>51</b>
<b>4.2.5. Tata Cara Pengangkatan, Pemberhentian Pengurus dan Syarat-Syarat Menjadi Pengurus .....</b>	<b>52</b>
<b>4.2.6. Tugas Dan Tanggung Jawab Pengurus.....</b>	<b>53</b>
<b>4.2.7. Sanksi-sanksi .....</b>	<b>55</b>
<b>4.2.8 Struktur Organisasi BUMDes Batajawa.....</b>	<b>56</b>
<b>BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN</b>	
<b>5.1 Manfaat Badan Usaha Milik Desa.....</b>	<b>59</b>
<b>5.1.1 Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Desa.....</b>	<b>60</b>
<b>5.1.2 Mengoptimalkan SDA (PAMDes).....</b>	<b>63</b>
<b>5.1.3 Kredit Lunak (simpan pinjam).....</b>	<b>65</b>
<b>5.2 Pendapatan Asli Desa.....</b>	<b>67</b>
<b>5.2.1 Pendapatan BUMDes meningkat melalui jenis usaha yang mendapatkan keuntungan.....</b>	<b>67</b>
<b>5.2.2 Membuka lapangan pekerjaan bagi masyarakat melalui BUMDes.....</b>	<b>70</b>
<b>5.2.3 Partisipasi masyarakat untuk ikut berkontribusi melalui</b>	

<b>BUMDes.....</b>	<b>74</b>
--------------------	-----------

## **BAB VI PENUTUP**

<b>6.1. Kesimpulan.....</b>	<b>78</b>
-----------------------------	-----------

<b>6.2. Saran.....</b>	<b>82</b>
------------------------	-----------

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **Daftar Tabel dan Bagan**

<b>Tabel 1.1. Data BUMDes desa Batajawa.....</b>	<b>6</b>
<b>Tabel 4.1. Lembaga Pemerintahan Desa Batajawa.....</b>	<b>43</b>
<b>Tabel 4.2. Badan Permusyawaratan Desa.....</b>	<b>44</b>
<b>Tabel 4.3. Jumlah Penduduk Batajawa.....</b>	<b>46</b>
<b>Tabel 4.4. Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian Pokok.....</b>	<b>46</b>
<b>Tabel 4.5. Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama.....</b>	<b>47</b>
<b>Tabel 4.6. Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan.....</b>	<b>48</b>

## Daftar Gambar

<b>Gambar 4.1. Kantor Desa Batajawa.....</b>	<b>42</b>
<b>Gambar 4.2. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Batajawa.....</b>	<b>43</b>
<b>Gambar 4.3. Peta Desa Batajawa.....</b>	<b>45</b>
<b>Gambar 5.1. Hasil Bumi Kemiri.....</b>	<b>63</b>
<b>Gambar 5.2 Bak Air Bersih di Desa Batajawa.....</b>	<b>64</b>
<b>Gambar 5.3. Proses Transaksi Kredit Lunak (simpan pinjam).....</b>	<b>66</b>
<b>Gambar 5.4. Hasil Anakan Babi.....</b>	<b>72</b>
<b>Gambar 5.5. Hasil Usaha Kios.....</b>	<b>72</b>
<b>Gambar 5.6. Bengkel Motor di Desa Batajawa.....</b>	<b>73</b>

## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul: **Implementasi Program BUMDES di Desa Batajawa Kecamatan Jerebu'u Kabupatemn Ngada, 2022.** Masalah pokok yang diteliti adalah bagaimana Implementasi Program BUMDES di Desa Batajawa Kecamatan Jerebu'u Kabupaten Ngada?

Teori yang digunakan dalam skripsi ini adalah teori implementasi *Pertama* manfaat badan usaha milik desa dengan indikatornya yaitu: Meningkatkan pendapatan di desa, mengoptimalkan SDA (pamdes), dan kredit lunas ( simpan pinjam). *Kedua* pendapatan asli desa dengan indikator: Pendapatan bumdes meningkat melalui jenis usaha yang mendapatkan keuntungan, membuka lapangan pekerjaan bagi masyarakat melalui bumdes, partisipasi masyarakat untuk ikut kotribusi melauai bumdes.

Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif, sumber data diperoleh dari adat primer dan sekunder, metode pengumpulan data menggunakan metode wawancara, observasi , dan dokumentasi. Penelitian ini menggunakan variabel implementasi program bumdes di Desa Batajawa Kecamatan Jerebu'u Kabupaten Ngada. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *pertama* manfaat badan usaha milik desa Meningkatkan pendapatan masyarakat desa melalui jenis usaha PAMDes (Perusahaan Air Minum Desa), Jasa penyewaan (tenda,kursi,dan pemasaran), Pengkreditan (simpan pinjam uang), Pemasaran bersama (jual beli hasil bumi), Mengoptimalkan SDA (PAMDes) dan Kredit Lunak (simpan pinjam). *Kedua* Pendapatan BUMDes meningkat melauai jenis usaha yang mendapatkan keuntungan, Membuka lapangan pekerjaan bagi masyarakat melalui BUMDes dan Partisipasi masyarakat untuk ikut berkontribusi melalui BUMDes.

**Kata Kunci: Implementasi, Program, BUMDes, Desa Batajawa.**