

**ANALISIS KINERJA PENDAPATAN ASLI DAERAH PEMERINTAH
DAERAH KABUPATEN KUPANG TAHUN ANGGARAN 2016-2019**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas
Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



OLEH:

JISRI KANISIUS BRIA

NIM: 331 17 118

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSETRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2022**

LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Agustus 2022

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Stanis Man, SE, M.Si



Kornelius K. Kroon, SE, MM

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi:



Mutsa Orlangy, Moi, SE, M.Sc

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Jumat, 27 Mei 2022
Jam : 10.00 - 12.00
Tempat : Conference Room
Atas Nama : Jisri Kanisius Bria
No. Registrasi : 33117118
Dinyatakan : **LULUS**


PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Stanis Man, SE,M.Si
2. Sekretaris : Kornelius K. Kroon, SE,MM
3. Penguji I : Rere Paulina Bibiana, SE,M.Si
4. Penguji II : Maria Goreti Malut, SE,MM
5. Penguji III : Kornelius K. Kroon, SE,MM



MENGETAHUI:


Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Joeseph Sufianus, SE, MM
NIDN: 0809055901


Ketua Program Studi Akuntansi
Maria Goreti V. Moi, SE, M.Sc
NIDN: 0812059101

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Jawaban Sebuah Keberhasilan Adalah Terus Belajar Dan Tak Kenal Putus Asa”

PERSEMBAHAN

Sebagai ungkapan syukurku yang tulus dan sebagai ungkapan terimakasihku kepada orang-orang yang telah mengasihiku. Dengan ungkapan syukur penulis mempersembahkan skripsi ini untuk:

1. Kedua orang tua, Bapak dan Mama untuk semua dukungan, nasehat dan atas segala cinta dan doa yang tidak pernah berhenti diberikan kepada penulis.
2. Keluarga yang telah memberikan dukungan dan doa kepada penulis sehingga penulis selalu semangat dalam menyelesaikan studi ini.

ABSTRAK

Jisri Kanisius Bria, NIM 33117118, dengan judul skripsi: **Analisis Kinerja Pendapatan Asli Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Kupang**. Dibawah bimbingan Bapak Dr. Stanis Man, SE, M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Korneliskus K. Kroon SE, MM selaku pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana Kinerja Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2016-2019? Tujuan dari penelitian ini ialah untuk mengetahui Kinerja Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2016-2019.

Penelitian ini dilakukan pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Kupang. Jenis data yang dilakukan dalam penelitian ini, terdiri atas data menurut sumber yaitu data sekunder. Jenis data menurut sifat terdiri atas 2 jenis yaitu data kuantitatif dan data kualitatif. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini digunakan metode dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa *Pertama*, Kinerja Pendapatan Asli Daerah dilihat dari varians pendapatan yang dinilai kurang baik karena selalu menunjukkan negatif dan secara keseluruhan dari tahun anggaran 2016-2019 realisasi pendapatan dibawah jumlah yang telah dianggarkan dan termasuk kategori yang kurang menguntungkan. *Kedua*, Kinerja Pendapatan Asli Daerah dilihat dari pertumbuhan pendapatan menunjukkan pertumbuhan yang fluktuasi atau naik turun sehingga diharapkan kepada pemerintah Kabupaten Kupang agar dapat meningkatkan pengelolaan sumber-sumber pendapatan asli daerah yang belum terkelola secara baik agar dapat memaksimalkan tingkat pertumbuhan pendapatan asli daerah. *Ketiga*, Kinerja Pendapatan Asli Daerah dilihat dari rasio efektivitas pendapatan asli daerah dengan rata-rata sebesar 73,09% yang artinya tingkat kinerja kurang efektif. *Keempat*, Kinerja Pendapatan Asli Daerah dilihat dari rasio efektivitas pajak daerah dengan rata-rata sebesar 93,83% yang terletak antara 90%-99% dianggap cukup efektif. *Kelima*, Kinerja Pendapatan Asli Daerah dilihat dari rasio efektivitas retribusi daerah dengan rata-rata sebesar 50,26% yang terletak pada kriteria kurang dari 75% dan dianggap tidak efektif.

Saran dari hasil penelitian ini adalah (1) Pemerintah Kabupaten Kupang di harapkan berupaya untuk meningkatkan kinerja dalam pengelolaan sumber-sumber pendapatan asli daerah yang masih belum terkelola secara maksimal agar dapat memberikan kontribusi yang lebih besar terhadap pembangunan daerah. (2) Mengembangkan dan mengoptimalkan pengelolaan sumber daya dan memperluas sektor-sektor yang berpotensi menambah pendapatan asli daerah sehingga dapat meningkatkan perekonomian daerah.

Kata Kunci: Kinerja, Pendapatan Asli Daerah

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan penyertaannya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Kinerja Pendapatan Asli Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2016-2019”**. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan dan bimbingan pemikiran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan penulis kesempatan untuk kuliah pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE.,MM, selaku dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, Bapak Daniel Taolin, SE.,M.Si selaku wakil dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku wakil dekan II Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. sekaligus sebagai Penguji I yang telah memberikan arahan, masukan, kritik dan saran kepada penulis dalam perbaikan skripsi ini.

3. Ibu Maria O. V. Moi, SE.,M.Sc selaku ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
4. Bapak Kornelius K. Kroon, SE.,MM selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi dan sekaligus sebagai Pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu dan pikiran untuk memberikan pengarahan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Dr. Stanis Man, SE.,M.Si selaku Pembimbing I yang telah mengorbankan tenaga, waktu dan pikiran untuk untuk memberikan pengarahan dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Maria Goreti Malut, SE.,MM selaku penguji II yang telah memberikan arahan, masukan, kritik dan saran kepada penulis dalam perbaikan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomika Dan Bisnis yang telah bersedia membagikan ilmunya kepada penulis selama masa perkuliahan dari awal sampai selesai skripsi ini.
8. Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah membantu penulis dalam proses administrasi selama Perkuliahan hingga penulisan skripsi ini.
9. Bapak Kepala Dinas Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Kupang yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dari awal sampai selesai pengambilan data.
10. Kedua orang tua beserta saudara-saudari dan semua keluarga yang selalu memberikan dukungan, motivasi serta doa yang tulus.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan serta masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun diharapkan penulis demi tercapainya kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Kupang Juni 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR JUDUL.....	.i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB IPENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN TEORITIS	10
2.1 Pengertian Pemerintah Daerah.....	10
2.2 Pendapatan Daerah.....	11
2.2.1 Pengertian Pendapatan Daerah	11
2.2.2 Sumber-Sumber Pendapatan Daerah	12
2.3 Pendapatan Asli Daerah.....	13
2.3.1 Pengertian Pendapatan Asli Daerah.....	13
2.3.2 Sumber Pendapatan Asli Daerah	13

2.4 Konsep Kinerja	20
2.4.1 Pengertian Kinerja	20
2.4.2 Aspek-Aspek Kinerja	23
2.5 Konsep Kinerja Pendapatan Asli Daerah.....	23
2.6 Penelitian Terdahulu	28
2.7 Kerangka Pemikiran	29
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	32
3.2 Jenis Data.....	32
3.2.1 Menurut Sumber Data.....	32
3.2.2 Menurut Sifatnya	32
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	33
3.4 Definisi Operasional Variabel	33
3.5 Teknik Analisis Data	33
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	36
4.1 Sejarah Kantor	36
4.2 Profil Kantor	37
4.2.1 Visi.....	37
4.2.2 Misi	37
4.3 Tugas Pokok dan Fungsi.....	37
4.4 Struktur Organisasi	44
4.5 Sumber Daya Manusia Badan Perndapatan Daerah Kabupaten Kupang...	47
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	50
5.1 Gambaran Umum Penelitian.....	50

5.2 Analisis dan Pembahasan.....	50
BAB VI PENUTUP	66
6.1 Kesimpulan	66
6.2 Saran	67
DAFTAR PUSTAKA	68

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Laporan Penerimaan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Kupang Tahun 2016-2019 Dalam Rupiah	7
Tabel 2.1 Kriteria Kinerja Keuangan Rasio Efektivitas	27
Tabel 2.2 Kriteria Kinerja Keuangan Rasio Efektivitas.....	27
Tabel 2.3 Kriteria Kinerja Keuangan Rasio Efektivitas	28
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu	28
Tabel 3.1 Kriteria Kinerja Keuangan Rasio Efektivitas	34
Tabel 3.2 Kriteria Kinerja Keuangan Rasio Efektivitas	35
Tabel 3.3 Kriteria Kinerja Keuangan Rasio Efektivitas	35
Tabel 4.1 Kondisi Aparatur Menurut Ruang Gaji.....	47
Tabel 4.2 Kondisi Aparatur Menurut Eselon/Jabatan	47
Tabel 4.3 Kondisi Aparatur Menurut Status Kepegawaian	48
Tabel 4.4 Kondisi Aparatur Menurut Tingkat Pendidikan.....	48
Tabel 5.1 Data Target/Anggaran Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2016-2019 (Rp)	51
Tabel 5.2 Data Realisasi Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2016-2019 (Rp)	51
Tabel 5.3 Data Anggaran Dan Realisasi PAD Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2016-2019	52
Tabel 5.4 Hasil Varians PAD Tahun 2016-2019 Dalam Rupiah Dan Persen	53
Tabel 5.5 Data Pertumbuhan PAD Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2016-2019	55
Tabel 5.6 Hasil Pertumbuhan PAD Tahun 2016-2019	55
Tabel 5.7 Data Target PAD Dan Realisasi PAD Tahun Anggaran 2016-2019	57

Tabel 5.8 Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas PAD Tahun 2016-2019	57
Tabel 5.9 Data Realisasi Penerimaan Masing-Masing Pajak Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2016-2019 (Rp)	58
Tabel 5.10 Data Realisasi Penerimaan Masing-Masing Retribusi Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2016-2019 (Rp)	60
Tabel 5.11 Data Realisasi Penerimaan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah Yang Dipisahkan Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2016-2019 (Rp)	60
Tabel 5.12 Data Realisasi Penerimaan Masing-Masing Lain-lain PAD Yang Sah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2016-2019 (Rp)	61
Tabel 5.13 Data Target Pajak Daerah Dan Realisasi Pajak Daerah Tahun Anggaran 2016-2019	62
Tabel 5.14 Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas Pajak Daerah	63
Tabel 5.15 Data Target Retribusi Daerah Dan Realisasi Retribusi Daerah Tahun Anggaran 2016-2019	64
Tabel 5.16 Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas Retribusi Daerah	64

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	31
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Kupang	46