

**ANALISIS KETERLAMBATAN REALISASI PENYERAPAN  
ANGGARAN PADA DINAS PEKERJAAN UMUM KOTA  
KUPANG 2014**

**SKRIPSI**

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Pada Fakultas Ekonomi Jurusan/Prodi Akuntansi Konsentrasi Keuangan  
Daerah**



**OLEH**

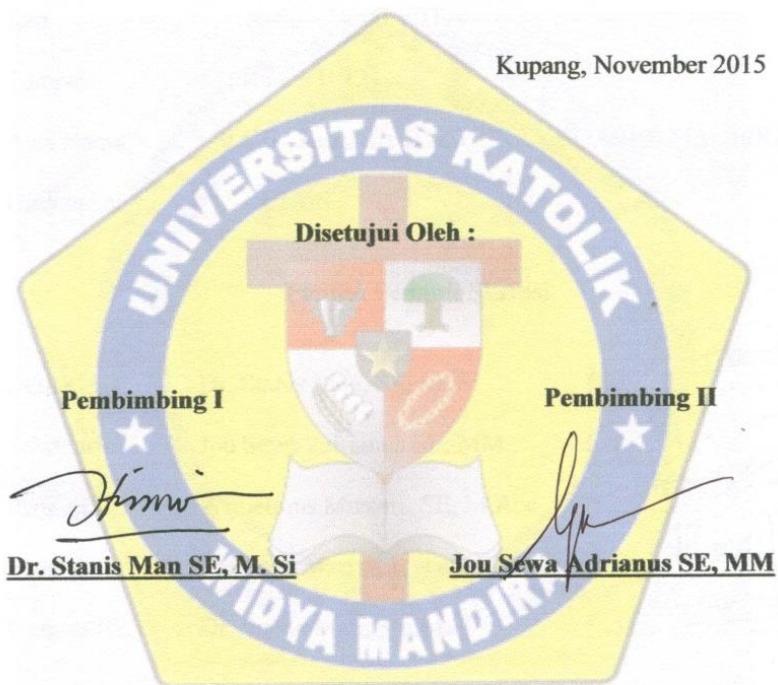
**CHARLENIA J. A. H. SOARES MADEIRA  
NO. REGIS : 131 11 018**

**FAKULTAS EKONOMI  
JURUSAN AKUNTANSI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2015**

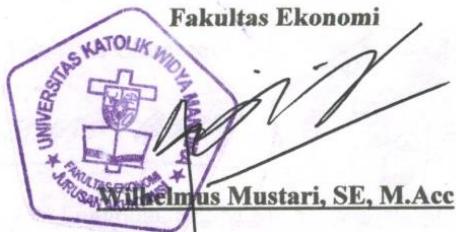
## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah diterima, disetujui, diuji dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Jurusan Akuntansi, Program Study Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi.

Kupang, November 2015



Mengesahkan  
Ketua Jurusan Akuntansi  
Fakultas Ekonomi



## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Jurusan Akuntansi, Program Study Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Sabtu 20 November 2015

Jam : 10.00 – 12.00 WITA

Tempat : Ruang B 121

Atas Nama : CHARLENIA J. A. HENRY SOARES MADEIRA

Dinyatakan : LULUS

### Panitia Pengaji Skripsi

- |                |                                  |         |
|----------------|----------------------------------|---------|
| 1. Ketua       | : Dr. Stanis Man, SE, M. Si      | (.....) |
| 2. Sekretaris  | : Jou Sewa Adrianus SE, MM       | (.....) |
| 3. Pengaji I   | : Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc   | (.....) |
| 4. Pengaji II  | : Emiliana Martuti Lawalu SE, ME | (.....) |
| 5. Pengaji III | : Dr. Stanis Man, SE, M. Si      | (.....) |



Stamps and signatures from the university and faculty deans are visible around the bottom of the circular stamp.

### Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi



Ketua Jurusan Akuntansi



# Motto

*Memulai Dari Keyakinan Dan Kepercayaan*

*Sabar dalam Menghadapi Kesulitan, Masalah Dan  
Tantangan Semua Karna Cinta (Chelly Shylla Mache )*

# **PERSEMPAHAN**

**Skripsi ini ku persembahkan untuk Tuhan Yesus Cristus dan Bunda Maria  
yang selalu setia mendampingi dan menuntun perjalanan hidup penulis.**

**Kedua Orang-Tuaku Tercinta dan Tersayang**

**Ayah Gil Henry de C. Madeira, Bunda Veronica Soares**

**Kakak-kakakku Tersayang**

**Ginikario, Mardojoni, Geovania, Felissiano dan Ottierry.**

**yang selalu memberikan cinta, kasih sayang, perhatian, dukungan,  
do'a, nasehat dan motivasi selama menjalankan aktifitas dalam kehidupanku.**

**Terima kasih atas semua perhatian dan dukungan yang diberikan kepada**

**penulis dari awal kuliah dan sampai akhir menyelesaikan study**

**Temam-teman seperjuangan Fakultas Ekonomi, Jurusan Akuntansi**

**Almamater Tercinta**

## **ABSTRAK**

Charlenia J. A. Henry Soares Madeira (331 11 018) dengan judul Skripsi. “Analisis Keterlambatan Realisasi Penyerapan Anggaran Pada Dinas Pekerjaan Umum Kota Kupang 2014”, di bawah bimbingan Bapak Dr. Stanis Man, SE, M.Si sebagai Pembimbing I dan Bapak Jou Sewa Ardianus SE, MM sebagai Pembimbing II

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Apa saja faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan realisasi penyerapan anggaran pada Dinas Pekerjaan Umum Kota Kupang 2014?. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui faktor-faktor yang menyebabkan keterlambatan realisasi penyerapan anggaran pada Dinas Pekerjaan Umum Kota Kupang. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan dokumentasi, Sumber data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif dimana penulis mengambil data yang berhubungan dengan keterlambatan realisasi penyerapan anggaran dan menganalisis faktor-faktor yang menyebabkan keterlambatan realisasi penyerapan anggaran

Hasil analisis data menunjukkan bahwa keterlambatan realisasi penyerapan anggaran tahun 2014 pada belanja langsung pada triwulan I dana anggaran yang terealisasi sebesar Rp. 280.803.040, dari pagu anggaran kas sebesar Rp. 10.783.823.225, pada triwulan ke-II dana anggaran yang terealisasi sebesar Rp. 4.439.704.275, dari pagu anggaran kas sebesar Rp. 21.751.903.150, pada triwulan ke-III dana anggaran yang terealisasi sebesar Rp. 14.081.734.821, dari pagu anggaran kas sebesar Rp. 32.470.226.375, dan pada akhir triwulan ke-IV dana anggaran yang terealisasi sebesar Rp. 49.615.453.702, dari pagu anggaran kas sebesar Rp. 52.706.939.385. maka pagu anggaran untuk belanja langsung pada triwulan I tahun anggaran 2014 cenderung rendah sampai triwulan ke-III, realisasi anggaran akan meningkat di akhir triwulan ke-IV. Jadi untuk tahun anggaran 2014 total dana anggaran yang terealisasi sebesar Rp. 49.615.435.702, dari pagu anggaran kas sebesar Rp. 52.702.939.385, presentasi penyerapan anggaran sebesar Rp. 94,14% maka keterlambatan realisasi penyerapan anggaran yang tidak terealisasi sebesar Rp. 3.091.485.683.

Hasil analisis data menunjukkan bahwa faktor-faktor yang menyebabkan keterlambatan realisasi penyerapan anggaran tahun 2014 yaitu faktor perencanaan, faktor peyusunan, faktor pelaksanaan, dan faktor tender/lelang mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap penyerapan anggaran.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan Syukur Kehadirat Tuhan yang Maha Kuasa dan Pengasih, karena atas berkat, rahmat dan karunia-Nya yang berlimpah yang dilimpahkan kepada peneliti dalam mengikuti kuliah Jurusan Akuntansi, Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah pada Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandira Kupang dan akhirnya peneliti dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan Judul **“ANALISIS KETERLAMBATAN REALISASI PENYERAPAN ANGGARAN PADA DINAS PEKERJAAN UMUM KOTA KUPANG”**

Selama mengikuti perkuliahan hingga perampungan tulisan ini, penulis menyadari bahwa campur tangan Tuhan sungguh hadir secara langsung maupun tidak langsung melalui sesama yang membantu penulis. Oleh karena itu dari hati yang penuh keikhlasan, perkenankanlah penulis menyampaikan limpah terima kasih dan penghargaan kepada :

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang Bapak Yulius Yasinto, SVD. MA,Msc, Pembantu Rektor beserta stafnya yang telah menyediakan semua fasilitas bagi penulis sejak awal perkuliahan sampai saat ini.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Bapak Dr. Thomas Ola SE,M.Si, Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Bapak Jou Sewa Adrianus SE, MM
3. Ketua Jurusan Akuntansi Bapak Wilhelmus Mustasi SE,M.Acc, Ketua Jurusan Manajemen Drs. Gaudensius Djuang, MM, Ketua Jurusan Pembangunan Ibu M.E. Perserveranda, SE, M.Si

4. Pembimbing I Bapak Dr. Stanis Man, SE,M.Si, Pembimbing II Bapak Jou Sewa Adrianus SE,MM yang segala kerendahan hati dan perhatian telah memberikan waktu, pikiran dan tenaga untuk membimbing dan mengarahkan penulis sejak awal hingga berakhirnya penulisan skripsi ini
5. Bapak dan Ibu Dosen pengajar Fakultas Ekonomi, Khususnya Jurusan Akuntasi yang telah membagikan ilmu yang di miliki serta semua karyawan dan karyati Universitas Khatolik Widya Mandira Kupang.
6. Kedua orang-tuaku tercinta, Papa Gil Henry de C Madeira, Mama Veronica Soares, beserta Kakaku yang tersayang Ginicario, Geovania, Mardojoni, Felissiano, Ottierry dan Kaka Ipar Roberto Fania. Terimakasih banyak atas cinta, kasih sayang, perhatian, pengertian, pengorbanan, nasehat, motivasi, do'a dan dukungan yang telah diberikan selama ini dengan tulus dan ikhlak membantu peneliti dalam menyelesaikan studynya.
7. Kekasih Tersayang Victorius Bertyn Manek, S.PD yang selalu memberikan perhatian, nasehat, motivasi dan dukungan dan selalu membantu penulis dalam menyelesaikan studynya.
8. Mama Besar Joaquina Soares, Bapak Kecil Agustino Martins, Mama Kecil Agustina Soares, Kaka Silvia Martins, Om Amaro, Om Aldo, Tante Amada, Kaka Ersio Soares, yang memberikan dukungan, do'a, nasehat dan motivasi untuk peneliti dalam menyelesaikan studynya

9. Tanta Mey Betty, Adik Asty Manek, Yunny Betty yang selalu memberi dukungan untuk peneliti.
10. Bapak Kepala Dinas Pekerjaan Umum Kota Kupang Ir. C. I. Benny Sain, Bapak Kepala Bagian Keuangan Harce Saba S, Sos dan Bapak Bagian Bendahara Keuangan Xaverius T Taek, yang memberikan bantuan lewat waktu serta informasi yang berguna bagi penulis
11. Kaka Angelina Boavida, Sahabat Baikku, Sandra Nitbani, Febri Foeh, yang sama-sama berjuang dan memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini dan Kawan-kawan Angkatan Maria Ita, Jenny, Wulan, Gres, Nonty, Nir, Mega, Frida dan Teman-teman seperjuangan angkatan 2011 yang sama-sama berjuang dalam penulisan skripsi.
12. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan masukan yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang tulus dan ikhlas membantu peneliti dalam menyelesaikan tugas penulisan skripsi.

Kupang, November, 2015

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSEMBERAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>ABTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>12</b>
2.1 Konsep Anggaran .....	12
2.1.1 Pengertian Anggaran .....	12
2.1.2 Manfaat dan Fungsi Anggaran .....	13
2.1.3 Sistem Penganggaran .....	13
2.2 Konsep Perencanaan.....	14
2.3 Konsep Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah .....	15
2.3.1 Definisi APBD .....	15
2.3.2 Fungsi APBD .....	16

2.3.3	Struktur APBD .....	17
2.4	Pengelolaan Keuangan Daerah .....	20
2.4.2	Definisi Pengelolaan Daerah Keuangan Daerah .....	20
2.4.2	Asas Umum Pengelolaan Keuangan Daerah .....	21
2.4.3	Dokumen Pelaksanaan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (DPA-SKPD) .....	22
2.5	Pelaksanaan Belanja Daerah.....	23
2.5.1	Anggaran Kas .....	23
2.5.2	Surat Penyediaan Dana (SPD) .....	24
2.5.3	Surat Permintaan Pembayaran (SPP) .....	24
2.5.4	Surat Perintah Membayar (SPM) .....	26
2.5.5	Surat Perintah Pencairan Dana (SP2D).....	26
2.6	Surat PertanggungJawaban (SPJ) .....	26
2.6.1	Bendahara Pengeluaran .....	26
2.6.2	Pejabat Penatausahaan Keuangan SKPD (PPK-SKPD) ....	27
2.6.3	Penggunaan Anggaran.....	28
2.6.4	Bendahara Penerimaan dan Bendahara Pengeluaran ....	30
2.7	Proses Pencairan Dana .....	32
2.8	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Keterlambatan Penyerapan Anggaran .....	33
2.9	Peneliti Terdahulu .....	35
2.10	Kerangka Pemikiran .....	36

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	39
3.2 Jenis Data .....	39
3.2.1 Jenis Data Menurut Sifatnya .....	39
3.2.2 Jenis Data Menurut Sumbernya .....	39
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.3.1 Wawancara.....	40
3.3.2 Dokumentasi.....	40
3.4 Definisi Operasional .....	40
3.5 Teknik Analisis Data .....	41
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM DINAS PEKERJAAN UMUM KOTA KUPANG.....</b>	<b>42</b>
4.1 Gambaran Umum Dinas PU Kota Kupang .....	42
4.2 SejarahTerbentuk Dinas Pekerjaan Umum Kota Kupang .....	42
4.3 Visi dan Misi Dinas Pekerjaan Umum Kota Kupang.....	45
4.3.1 Visi Dinas Pekerjaan Umum Kota Kupang .....	45
4.3.2 Misi Dinas Pekerjaan Umum Kota Kupang .....	46
4.4 Bagan Struktur Organisasi.....	48
4.4 Uraian dan Fungsi Dinas Pekerjaan Umum Kota Kupang .....	50
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>70</b>
5.1 Gambaran Data Penelitian .....	70
5.2. Faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan realisasi anggaran pada Dinas Pekerjaan Umum Kota Kupang .....	74
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>82</b>
5.1 Kesimpulan.....	82
6.2 Saran .....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>84</b>

## **LAMPIRAN**

1. Pagu Anggaran Tahun 2014
2. Surat Pertanggungjawaban-Fungsional Tahun 2014
3. Laporan Realisasi Anggaran Tahun Anggaran 2014

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
1. Gambar 1.1 Rencana Penyerapan dan Realisai Penyerapan Anggaran Belanja Langsung Tahun 2014 .....	9
2. Gambar 5.1.1 Rencana dan Realisasi Belanja Langsung Per-triwulan.....	71
3. Gambar 5.1.2 Data Rencana dan Realisasi Belanja Langsung Tahun Anggaran 2014.....	72

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

1.	Grafik 1.1	Rencana dan Realisasi Belanja Langsung Tahun Anggaran 2014.....	10
2.	Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran.....	38
3.	Grafik 4.4	Bagan Struktur Organisasi .....	48