

**ANALISIS KEMAMPUAN PEMERINTAH DESA DALAM  
PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA (ADD)  
DI DESA TAGAWITI KECAMATAN ILE APE  
KABUPATEN LEMBATA**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Disusun Oleh

**NINA NORA**

**42118034**



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG**

**2022**



# UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : [info@unwira.ac.id](mailto:info@unwira.ac.id)

Kupang 85225 – Timor - NTT

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Senin Tanggal 23 Mei 2022** Jam **11.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Nina Nora  
Nomor Registrasi : 421 18 034  
Prodi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi :

**"ANALISIS KEMAMPUAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA (ADD) DI DESA TAGAWITI KECAMATAN, ILE APE, KABUPATEN LEMBATA"**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 2 Sekretaris : Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA
- 3 Penguji Materi I : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Yasinta P. Peten, S.Sos, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 6 Pembimbing I : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 7 Pembimbing II : Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 80  
 Penguji II = 82  
 Penguji III = 85

Lulus dengan Nilai = 82,3

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ..... TANGGAL : ..... JAM :

Hasil Ujian Ulang = .....



Drs. Marcellus Kieuta, M.Si

Kupang, 23 Mei 2022  
Ketua Tim Penguji,

Drs. Frans Nyong, M.Si

**LEMBARAN PENGESAHAN**

**ANALISIS KEMAMPUAN PEMERINTAH DESA DALAM  
PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA (ADD)  
DI DESA TAGAWITI KECAMATAN ILE APE  
KABUPATEN LEMBATA**

Oleh

Nina Nora

42118034

Kupang, Maret 2022

Disetujui Oleh

Pembimbing I

(Drs. Frans Nyong, M.Si)

Pembimbing II

(Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA)

Disahkan Oleh

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



(Drs. Marianus Kleden, M.Si)

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nina Nora  
Nomor Regis : 421 18 034  
Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

***“ANALISIS KEMAMPUAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN ALOKASI DANAN DESA (ADD) DI DESA TAGAWITI KECAMATAN ILE APE KABUPATEN LEMBATA”***, yang dibimbing oleh Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si dan Bapak Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA Adalah benar hasil karya saya sendiri dan belum dipublikasikan oleh siapapun sebelumnya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang , Maret 2022  
Yang Membuat Pernyataan



Nina Nora  
42118034

# "MOTTO"

➤ AWALI DENGAN ➤  
**BISMILLAH**  
≡ AKHIRI DENGAN ≡  
**ALHAMDULILLAH**  
• MENGAGUMI DENGAN •  
**MASYA ALLAH**  
»»» BERHARAP DENGAN «««  
**INSYA ALLAH**  
DAN HIDUP AKAN DIBERKAHI

✦ *Allah* ✦

## **“ PERSEMBAHAN “**

Dengan penuh rasa syukur dan terima kasih yang mendalam, skripsi ini kupersembahkan kepada.

1. Mama Hamida Memen dan Nenek Rukia Ure tercinta, yang telah melahirkan dan membesarkan saya dengan sepenuh hati, memberikan kasih sayang dan pengorbanan yang begitu besar dalam hidup saya. Skripsi ini adalah persembahan sederhana dari saya atas jerih payah, sehingga mengantarkan saya menjadi seorang sarjana.
2. Adik tercinta Nur Atika dengan segala upaya memberikan dukungan baik moril maupun materi sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini.
3. Kekasih tercinta Afandi Kata Hobamatan yang dengan caranya sendiri yang selalu setia menemani dan membantu dalam proses penulisan skripsi ini.
4. Yang kukenang selalu Almamaterku tercinta Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

## KATA PENGANTAR



Segala Puji dan Syukur kehadiran Allah swt, yang telah memberikan Rahmat dan Hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kemampuan Pemerintah Desa dalam Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Tagawiti Kecamatan Ile Ape Kabupaten Lembata”.

” Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Administrasi Publik pada Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas bantuan dari berbagai pihak. Mereka senantiasa memberikan bantuan moral maupun moril sejak awal hingga akhir penyusunan skripsi ini. Tentunya dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis mengalami berbagai tantangan, hambatan dan kendala yang mana penulis sendiri harus tetap tegar melewati semuanya. Itu semua merupakan berkat petunjuk dan arahan dari pembimbing serta kerjasama dengan teman-teman yang selalu setia berdiri di samping saya dengan memberikan dukungan material maupun moral, maka dengan rasa syukur yang mendalam, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.

Untuk itu, dengan segala kerendahan dan ketulusan hati penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada.

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua Program dan Sekertaris Program Studi Ilmu Administrasi Publik.
4. Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.

5. Ibu Dr.Indriyati, S.IP, M.Si dan Ibu Yasinta P. Peten, S.Sos, M.Si selaku penguji yang telah memberikan masukan dan perbaikan yang sangat membantu bagi penyusun skripsi ini.
6. Bapak Didimus Dedi Dhosa selaku penasehat akademik yang telah membimbing penulis dari awal semester hingga akhir semester perkuliahan.
7. Bapak Ibu Dosen pengajar pada Program Studi Administrasi Publik
8. Kepala Tata Usaha bersama seluruh staf yang dengan setia memberikan pelayanan administrasi kepada penulis.
9. Kepala Desa bersama seluruh staf, dan Masyarakat Desa Tagawiti Kecamatan Ile Ape, Kabupaten Lembata yang telah meluangkan waktu dan memberikan data yang dibutuhkan dalam skripsi ini.
10. Orang Tua tercinta Mama Hamida Memen,Mama Tengga,Mama Bonsu dan Nenek Rukia serta seluruh keluarga yang selalu mendukung dan mendoakan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
11. Afandi Hobamatan dan Semua pihak yang tidak disebutkan namanya satu persatu yang telah membantu penulis dalam memberikan kontribusi demi terlaksananya penelitian Skripsi ini.
12. Teman-teman seperjuangan Program Studi Ilmu Administrasi Publik angkatan 2018 yang selama ini sama-sama dengan penulis dalam rangkaian perkuliahan maupun dalam berbagai momen kebersamaan.

Terlepas dari pada itu, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis mengharapkan usul dan saran yang bersifat membangun demi hasil yang lebih baik lagi.



## DAFTAR ISI

**HALAMAN JUDUL**

**BERITA ACARA**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PERNYATAAN ORISINALITAS**

**MOTTO**

**PERSEMBAHAN**

KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
ABSTRAK .....	xv

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6

### **BAB II LANDASAN KONSEPTUAL**

2.1 Tinjauan Pustaka .....	8
2.2 Tinjauan Teoritis .....	10
2.2.1 Konsep Kemampuan .....	10
2.2.1.1 Pengertian Kemampuan .....	11
2.2.1.2 Aspek-Aspek dalam Kemampuan .....	11
2.2.2 Konsep Umum Pengembangan Kapasitas .....	13
2.2.3 Kapasitas Pemerintah Desa .....	14
2.2.4 Aspek-Aspek Kemampuan Pemerintah Desa .....	19
2.2.5 Konsep Alokasi Dana Desa .....	21
2.2.5.1 Tujuan ADD .....	22

2.2.5.2 Pelaporan Penggunaan ADD .....	24
2.2.5.3 Pembinaan Dan Pengawasan Pengelolaan ADD .....	25
2.2.6 Konsep Pengelolaan Keuangan Desa .....	26
2.2.6.1 Asas Dalam Pengelolaan Keuangan Desa .....	32
2.2.6.2 Kewenangan Dalam Pengelolaan Keuangan Desa .....	36
2.3 Kerangka Berpikir .....	38

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Strategi Dan Tipe Penelitian .....	40
3.2 Populasi , Sampel, dan Responden .....	40
3.2.1 Populasi .....	40
3.2.2 Sampel .....	41
3.2.3 Responden .....	41
3.3 Oprasional Variabel .....	42
3.4 Jenis, Sumber dan Teknik Penggumpulan Data .....	43
3.4.1 Data Primer .....	43
3.4.2 Data Sekunder .....	45
3.5 Teknik Pengelolaan dan Analisis Data .....	45
3.5.1 Teknik Pengelolaan Data .....	45
3.5.2 Teknik Analisis Data .....	46

### **BAB IV DESKRIPSI WILAYAH OBJEK PENELITIAN**

4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	48
4.1.1 Sejarah Singkat Desa Tagawiti .....	48
4.1.2 Visi dan Misi Desa Tagawiti .....	49
4.2.1.1 Visi Desa Tagawiti .....	49
4.2.1.2 Misi Desa Tagawiti .....	50
4.2 Kondisi Pemerintahan Desa Tagawiti .....	50
4.2.1 Kondisi Pemerintah Desa .....	50
4.2.2 Struktur Pemerintah Desa .....	51

4.2.3	Tingkat Pendidikan Aparat Desa .....	54
4.2.4	Badan Pemusyawaratan Desa.....	55
4.3	Keadaan Geografis Desa Tagawiti .....	56
4.4	Keadaan Demografis Desa Tagawiti .....	57
4.4.1	Kondisi Penduduk Berdasarkan Pendidikan .....	57
4.4.2	Kondisi Pendeduk Berdasarkan Mata Pencarian .....	59
4.4.3	Kondisi Penduduk Berdasarkan Agama .....	59
4.4.4	Fasilitas kesehatan .....	60
4.5	Keadaan Ekonomi Desa Tagawiti .....	61
4.5.1	Pertanian .....	61
4.5.1.1	Potensi Tanaman Pangan .....	62
4.5.1.2	Pertanian Tanaman Perkebunan .....	62
4.5.1.3	Pertanian Tanaman Kehutanan .....	63
4.5.2	Peternakan dan Perikanan .....	63
4.5.2.1	Peternakan .....	64
4.5.2.2	Perikanan .....	65
4.6	Keadaan Sosial Budaya Desa Tagawiti .....	65
4.7	Deskripsi Obyek Pengelolaan ADD .....	66
4.7.1	Pengelolaan dan Tujuan ADD .....	67
4.7.2	Prinsip-prinsip pengelolaan ADD .....	68
4.7.3	Penggunaan ADD .....	68
4.7.4	Sumber Anggaran Pendapatan Transfer .....	69
4.7.5	Dana Perimbangan Keuangan Untuk Desa .....	70

## **BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN**

5.1	Karakteristik Sumber Data atau Sampel .....	71
5.2	Analisis dan Pembahasan Deskriptif .....	73
5.2.1	Variabel Kemampuan Teknis (X1) .....	73
5.2.2	Variabel Kemampuan Sosial (X2) .....	75
5.2.3	Variabel Kemampuan Konseptual (X3) .....	78

5.3 Hasil Analisis Penelitian .....	80
5.4 Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Proses Pengelolaan ADD.....	81

## **BAB VI PENUTUP**

6.1 Kesimpulan .....	83
6.2 Saran .....	84

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **PEDOMAN WAWANCARA**

## **LAMPIRAN**

## **ORGANISASI DAN PERSONALIA**

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Responden .....	41
Tabel 3.2 Klasifikasi Pengukuran .....	42
Tabel 4.1 Daftar Nama-Nama Pemimpin Desa Tagawiti .....	49
Tabel 4.2 Tingkat Pendidikan Aparatur Desa Tagawiti.....	55
Tabel 4.3 Tingkat Pendidikan Badan Pemusyawaratan Desa (Bpd) .....	57
Tabel 4.4 Data Tingkat Pendidikan Masyarakat Di Desa Tagawiti .....	58
Tabel 4.5 Jumlah Sarana Milik Pemerintah/Swasta Desa Tegawiti .....	59
Tabel 4.6 Data Mata Pencarian .....	60
Tabel 4.7 Vasilitas Kesehatan Di Desa Tagawiti.....	61
Tabel 4.8 Pemilik Lahan Pertanian Tanaman Pangan .....	62
Tabel 4.9 Kepemilikan Lahan Perkebunan .....	63
Tabel 4.10 Jenis Populasi Ternak Masyarakat Desa Tagawiti.....	64
Tabel 4.11 Anggaran Pendapatan Transfer Desa Tagawiti .....	69
Tabel 4.12 Anggaran APBDes .....	70
Tabel 5.1 Data Karakteristik Responden .....	72
Tabel 5.2 Tabulasi Data Variabel X1 .....	74
Tabel 5.3 Tabulasi Data Variabel X2.....	76
Tabel 5.4 Tabulasi Data Variabel X3.....	79
Tabel 5.5 Rata-Rata Variabel .....	89

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Siklus Pengelolaan Keuangan Desa .....	26
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir .....	39
Gambar 4.1 Bagan Pemerintah Desa Tagawiti .....	52

## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul *“Analisis Kemampuan Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Tagawiti Kecamatan Ile Ape Kabupaten Lembata “*. Masalah pokok dalam penelitian ini yaitu, Bagaimana Kemampuan Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) dan faktor –faktor apa yang mendukung dan menghambat dalam pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Tagawiti Kecamatan Ile Ape Kabupaten Lembata , Sedangkan tujuan dalam penelitian ini yaitu mendeskripsikan mengenai kemampuan pemerintah desa dalam pengelolaan alokasi dana desa (ADD) dan untuk mengetahui faktor -faktor apa yang mendukung dan menghambat dalam pengelolaan alokasi dana desa (ADD) di Desa Tagawiti Kecamatan Ile Ape Kabupaten Lembata.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan strategi survey, teknik pengumpulan data yang di gunakan data primer berupa kuisioner ,wawancara,dan data sekunder berupa dokumen dan data.Populasi dalam penelitian ini adalah masyarakat dan pemerintah desa Tagawiti,sampel penelitian berjumlah 30 orang .Metode analisis data menggunakan teknik analisis statistik deskriptif .

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) kemampuan teknis pemerintah Desa Tagawiti dalam penguasaan peralatan kerja ,pengawasan prosedur kerja ,dan penanganan hambatan pekerjaan dalam proses pengelolaan alokasi dana desa (ADD) dikatakan baik berada pada klasifikasi (102,1-126,0) dalam arti pemerintah Desa Tagawiti sudah mempunyai kemampuan teknis yang memadai dalam pengelolaan alokasi dana desa (ADD),(2) Kemampuan sosial pemerintah desa dalam kerja sama,pelayanan kepada masyarakat dan empati dalam pengelolaan alokasi dana desa (ADD) dikatakan baik berada pada klasifikasi (102,1-126,0) dan kerja sama yang sangat baik(126,0-150,0) dalam arti pemerintah desa sudah mempunyai kemampuan berinteraksi secara efektif dan pelayanan yang sangat baik kepada masyarakat dalam proses pengelolaan alokasi dana desa (ADD) serta menjalin komunikasi baik kepada sesama aparat pemerintah desa maupun masyarakat,(3) kemampuan konseptual pemerintah desa dalam penguasaan analisis, penguasaan dalam mengkoordinasikan aktivitas sesuai kebutuhan dalam proses pengelolaan alokasi dana desa dikatakan baik berada pada klasifikasi (102,1-126,0) dalam arti kemampuan pemerintah Desa Tagawiti dalam pengelolaan alokasi dana desa sudah memahami kompleksitas yang baik.

Faktor pendukung dalam pengelolaan alokasi dana desa yaitu kerja sama ,dukungan pemerintah,dukungan masyarakat dan perkembangan teknologi ,dan faktor penghambat dalam pengelolaan alokasi dana desa yaitu SDM,tahap pencairan,kemampuan belum maksimal,dan listrik. Faktor penghambat yaitu sarana dan prasarana sangat terbatas, tahap pencairan yang sangat lama dan aliran listrik yang belum maksimal

Berdasarkan ke-3 poin diatas maka kemampuan teknis,kemampuan sosial,kemampuan konseptual pemerintah desa dalam pengelolaan alokasi dana desa (ADD) di Desa Tagawiti dinilai baik.

**Kata Kunci : Kemampuan Pemerintah Desa ,Pengelolan Alokasi Dana Desa.**