

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA  
( Studi Kasus Di Desa Umatoos Kecamatan Malaka Barat  
Kabupaten Malaka Tahun 2020)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**OLEH:**

**YOHANES DESINTUS NAHAK**

**NIM: 331 17 123**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSETRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2022**

## LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juli 2022

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Dr. M. E. Perseveranda, SE.M.Si

  
Leopold M.T. Dawu, SE.MM

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi:

  
  
Maria Adriana Veronica Moi, SE, M.sc

## LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 29 Juni 2022  
Jam : 12.00 – 14.00  
Tempat : Biro Umum  
Atas Nama : Yohanes Desintus Nahak  
No. Registrasi : 331 17 123  
Dinyatakan : LULUS

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. M. E. Perseveranda, SE.M.Si (.....)
2. Sekretaris : Leopold M. T. Dawu, SE.MM (.....)
3. Penguji I : Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si (.....)
4. Penguji II : Maria Goreti Malut, SE.MM (.....)
5. Penguji III : Leopold M. T. Dawu, SE.MM (.....)

### MENGETAHUI:

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

  
**John Sawa Adrianus, SE. MM**  
NIDN: 0809055901

Ketua Program Studi Akuntansi

  
**Maria O. V. Moi, SE. M.sc**  
NIDN: 0812059101

## **MOTTO**

**“ KARENA MASA DEPAN SUNGGUH ADA, DAN HARAPANKU TIDAK  
AKAN HILANG. “**

**(Amsal 23:18)**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan ungkapan syukur penulis mempersembahkan skripsi ini untuk :

1. Bapak Nikolas Nahak, dan Mama Kristina Bitu yang telah setia memberikan semangat, dukungan dan doa yang tulus kepada penulis dalam menyelesaikan studi ini.
2. Kakak Anny Nahak, Kakak Adelmus Nahak, Mama kauk, Mama Lalak dan semua keluarga yang telah setia memberikan semangat, dukungan dan doa yang tulus kepada penulis dalam menyelesaikan studi ini.

## ABSTRAK

Yohanes Desintus Nahak NIM 33117123, dengan judul skripsi: **Analisis Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus di Desa Umatoos Kecamatan Malaka Barat Kabupaten Malaka Tahun 2020)**. Dibawah bimbingan Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si selaku Pembimbing I dan Bapak Leopold M. T. Dawu, SE., MM selaku pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana Pengelolaan Dana Desa di Desa Umatoos Kecamatan Malaka Barat Kabupaten Malaka Provinsi NTT Tahun 2020? Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana pengelolaan dana desa di Desa Umatoos Kecamatan Malaka Barat Kabupaten Malaka Tahun 2020.

Penelitian ini dilakukan pada Desa Umatoos Kecamatan Malaka Barat Kabupaten Malaka. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini, terdiri atas 2 jenis yaitu data menurut sumber terdiri dari data primer dan data sekunder. Jenis data menurut sifat yaitu data kualitatif dan data kuantitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa pengelolaan dana desa secara umum belum sepenuhnya sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018. Pada tahap perencanaan pengelolaan dana desa di Desa Umatoos belum berjalan dengan baik dimana perencanaan anggaran untuk belanja darurat lebih besar dari anggaran pembangunan dan pemberdayaan masyarakat, yang dimana dana darurat mempunyai kriteria yaitu tidak dapat diprediksikan sebelumnya. Tahap pelaksanaan sudah berjalan dengan baik dimana prosedur-prosedur penyusunan APBDes dan kelengkapan dokumen yang dibutuhkan sudah sesuai dengan Permendagri No. 20 Tahun 2018. Tahap penatausahaan pengelolaan dana desa belum berjalan dengan baik karena bendahara desa masih terlambat dalam menyampaikan pelaporan pertanggungjawaban kepada kepala desa setiap bulan dan masih kurangnya kelengkapan dokumen yang dibutuhkan yaitu buku kas umum desa. Tahap pelaporan pengelolaan dana desa belum berjalan dengan baik karena pada tahapan ini Kepala Desa masih terlambat menyampaikan laporan tertulis APBDes semester kedua kepada Bupati. Tahap pertanggungjawaban sudah berjalan dengan baik karena pemerintah desa sudah menyampaikan laporan pertanggungjawaban realisasi pelaksanaan APBDes kepada Bupati dan juga masyarakat.

Saran dari hasil penelitian ini adalah (1) Kepada Pemerintah Desa Umatoos, agar lebih meningkatkan pengetahuan SDM-nya tentang UU yang berkaitan dengan Pengelolaan Keuangan Desa agar kedepannya dalam penyusunan APBDes bisa sesuai dengan ketentuan Perundang-undangan yang berlaku.(2) Kepada Bendahara Desa Umatoos, agar lebih disiplin waktu dalam penyampaian laporan pertanggungjawaban kepada Kepala Desa setiap bulan agar kedepannya bisa lebih baik lagi.(3) Kepada kepala Desa Umatoos, agar lebih disiplin waktu dalam menyampaikan pelaporannya kepada Bupati agar kedepannya tidak terlambat lagi.

**Kata Kunci : Analisis Pengelolaan, Dana Desa**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “**Analisis Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Di Desa Umatoos Kecamatan Malaka Barat Kabupaten Malaka Tahun Anggaran 2020)** ”. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan penulis kesempatan untuk kuliah pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE.MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Bapak Daniel Taolin, SE.M.Si selaku Wakil Dekan I, dan Ibu Rere Paulina Bibiana SE.M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, sekaligus sebagai Penguji I yang telah memberikan arahan, masukan, kritik dan saran kepada penulis dalam perbaikan skripsi ini.
3. Ibu Maria Odriana V. Moi, SE, M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi,

Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

4. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si selaku pembimbing I dan bapak Leopold M. T. Dawu, SE., MM selaku pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu dan pikiran untuk memberikan pengarahan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Maria Goreti Malut, SE.,MM selaku penguji II yang telah memberikan arahan, masukan, kritik dan saran kepada penulis dalam perbaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta para pegawai tata usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
7. Pemerintahan Desa Umatoos Kecamatan malaka Barat Kabupaten Malaka yang telah memberikan banyak kemudahan dalam pengambilan data serta wawancara.
8. Orang tua tercinta Bapak Nikolas Nahak dan Mama Kristina Bitu beserta kedua kakak Anny Nahak, dan Adelmus Nahak, Mama kauk, Mama Lalak yang selalu memberikan dukungan, motivasi serta doa yang tulus serta semua keluarga yang selalu mendukung, memberi semangat dan motivasi.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan serta masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang bersifat membangun diharapkan penulis demi tercapainya kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Kupang,

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN TEORI</b> .....	<b>9</b>
2.1 Desa .....	9
2.2 Pengelolaan Keuangan Desa .....	9
2.3 Dana Desa .....	25
2.4 Penelitian Terdahulu .....	29
2.5 Kerangka Pemikiran .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>34</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	34

3.2 Sumber dan Jenis Data Penelitian .....	34
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	36
3.5 Teknik Analisis Data .....	37
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
4.1 Sejarah Desa .....	39
4.2 Sumber Daya alam .....	40
4.3 Sumber Daya Manusia .....	43
4.4 Sumber Daya Kelembagaan .....	47
4.5 Prasarana dan Sarana .....	50
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>53</b>
5.1 Gambaran Umum Data Penelitian .....	53
5.2 Pengelolaan Dana Desa .....	53
5.2.1 Perencanaan .....	54
5.2.2 Pelaksanaan .....	58
5.2.3 Penatausahaan .....	61
5.2.4 Pelaporan .....	64
5.2.5 Pertanggungjawaban .....	65
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>72</b>
6.1 Kesimpulan .....	72
6.2 Saran .....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>75</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Pada Desa Umatoos Kecamatan Malaka Barat Kab. Malaka Tahun Anggaran 2017-2020 .....	3
Tabel 1.2 Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Pemerintah Desa Umatoos Tahun Anggaran 2020 .....	3
Tabel 2.1 Kegiatan Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat yang boleh didanai oleh dana desa .....	28
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu .....	30
Tabel 4.1 Luas Wilayah Desa Umatoos .....	40
Tabel 4.2 Jarak Desa dan Waktu Tempuh ke Desa Umatoos .....	41
Table 4.3 Jenis Ternak Di Desa Umatoos .....	43
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Desa Umatoos .....	44
Tabel 4.5 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin .....	44
Tabel 4.6 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia .....	44
Tabel 4.7 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pendidikan .....	45
Tabel 4.8 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pekerjaan .....	45
Tabel 4.9 Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama .....	46
Tabel 4.10 Jumlah Penduduk Berdasarkan Suku .....	46
Tabel 4.11 Aparatur Pemerintah Desa Umatoos .....	47
Tabel 4.12 Badan Permusyawaratan Desa Umatoos .....	48
Tabel 4.13 Prasarana Jalan Desa Umatoos .....	50
Tabel 4.14 Prasarana dan Sarana Desa Umatoos .....	51
Tabel 5.1 Laporan Anggaran Rencana Kerja Pemerintah Desa (RKPDDes) Desa Umatoos Tahun Anggaran 2020 .....	56
Tabel 5.2 Laporan Realisasi Rencana Kerja Pemerintah Desa (RKPDDes) Desa Umatoos Tahun Anggaran 2020 .....	60

Tabel 5.3	Buku Pembantu Pajak Desa Umatoos Kecamatan Malaka Barat Tahun Anggaran 2020 .....	63
Tabel 5.4	Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Umatoos Tahun Anggaran 2020 .....	66

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir .....	33