

SKRIPSI

STUDI TENTANG KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM

BIROKRASI PEMERINTAHAN

(Studi Terhadap Kepemimpinan Lurah Kelapa Lima Kota Kupang)

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar

Sarjana Ilmu Administrasi Negara



OLEH

HILARIA NONSENGSIA LANDO

42113013

JURUSAN ILMU ADMINISTRASI NEGARA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS WIDAYA MANDIRA

KUPANG

2017



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 - 52, Telp. (0380) 833395, Fax. 831194
 Web Site : <http://www.uwim.ac.id>, e-mail : info@uwim.ac.id
 Kupang 85225 - Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Ini, Sabtu Tanggal 27 Mei 2017 Jam 08.00 Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Hilaria Nonsengia Lando
 Nomor Registrasi : 421 13 013
 Prodi : Ilmu Administrasi Negara
 Judul Skripsi :

"STUDI TENTANG KEPEMIMPINAN PEREMPUAN
 DALAM BIROKRASI PEMERINTAHAN." (Studi
 Terhadap Lurah Kelapa Lima Kota Kupang).

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Drs. Marianus Kleden, M.Si
- 2 Sekretaris : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si
- 3 Penguji Materi I : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Paulus A.K.L. Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Drs. Marianus Kleden, M.Si
- 6 Pembimbing I : Drs. Marianus Kleden, M.Si
- 7 Pembimbing II : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 77
 Penguji II = 80
 Penguji III = 87

Lulus dengan Nilai = 81,11

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :
 Dekan,

DRS. MARIANUS KLEDEN, M.SI

Kupang, 27 Mei 2017
 Ketua Tim Penguji,

DRS. MARIANUS KLEDEN, M.SI

HALAMAN PENGESAHAN

**STUDI TENTANG KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM
BIROKRASI PEMERINTAHAN**

(Studi Terhadap Kepemimpinan Lurah Kelana Lima Kota Kupang)

Skripsi ini telah diterima dan disetujui dengan baik

Kupang, ... Mei 2017

Mengesahkan,

Pembimbing I

(Drs. Marianus Kleden, M.Si)

Pembimbing II

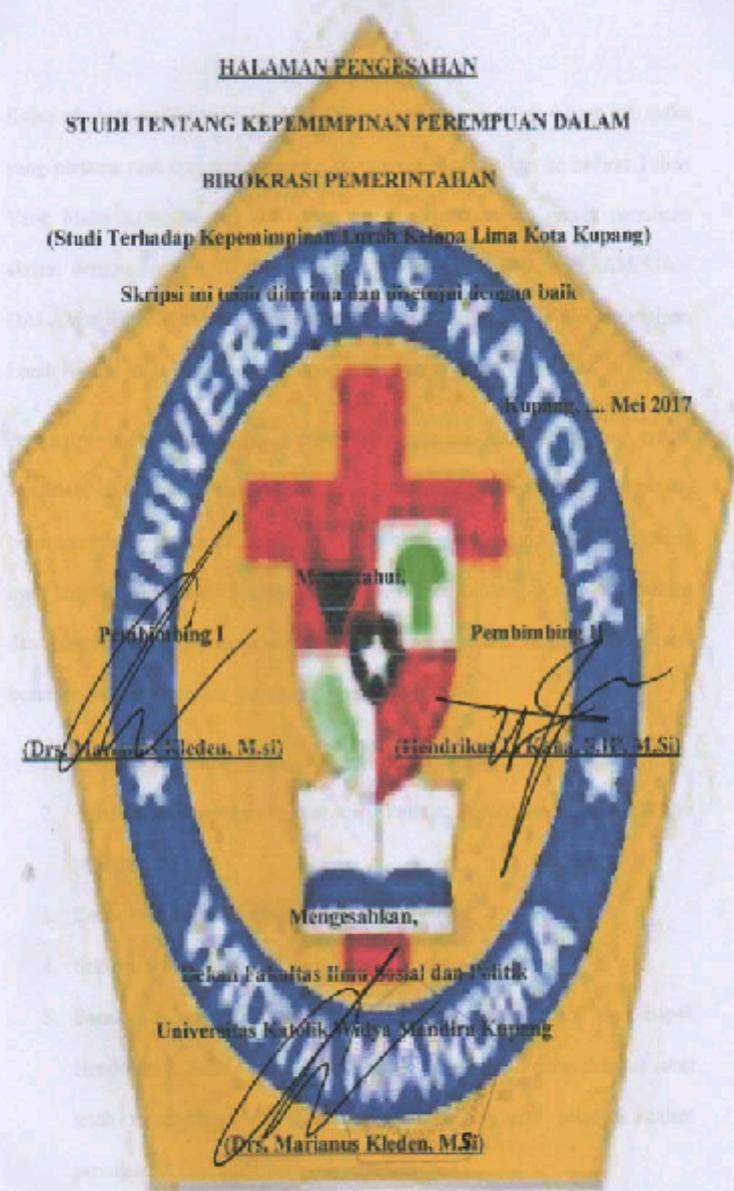
(Hendrikus W. Sema, S.Pd., M.Si)

Mengesahkan,

Dehan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

(Drs. Marianus Kleden, M.Si)



KATA PENGANTAR

Kalau ada kata syukur yang lebih indah untuk diucapkan dalam tulisan ini, maka yang pertama rasa syukur dan terima kasih penulis sampaikan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas berkat dan perlindunganNya proses penulisan skripsi dengan judul : “STUDI TENTANG KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM BIROKRASI PEMERINTAHAN” (Studi terhadap Kepemimpinan Lurah Kelapa Lima Kota Kupang) dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan ini tidak berlangsung secara sendirian, akan tetapi merupakan suatu rangkaian proses yang melibatkan beberapa pihak yang senantiasa memberikan bimbingan, saran, dan motivasi dari awal hingga selesainya penulisan skripsi ini. Untuk itu dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, penulis mengucapkan limpah terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang mendalam kepada :

1. Rektor Universitas katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
3. Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara
4. Sekretaris Program Studi ilmu Administrasi Negara
5. Bapak Drs.Marianus Kleden, M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Hendrikus L.Kaha, S.IP, M.Si selaku pembimbing II yang dengan sabar telah memberikan dorongan dan pengarahan serta petunjuk dalam penulisan skripsi ini.

6. Bapak Karolus Tatu Sius, SH, M.Si selaku pembahas/penguji I dan Bapak Paulus A.K.L. Ratumakin, S.Fil, M.Si selaku pembahas/penguji II, yang telah memberikan banyak masukan guna penyempurnaan skripsi ini.
7. Bapak Drs.Frans Nyong, M.Si dan ibu Maria L. Indriyati, S.IP, M.Si selaku pembimbing akademik yang telah membimbing penulis dari awal hingga akhir.
8. Seluruh staf pengajar Program Studi Administrasi Negara dan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik yang telah membekali penulis dengan banyak ilmu yang bermanfaat selama perkuliahan.
9. Ibu kepala Tata Usaha fakultas Ilmu Sosial dan Politik bersama seluruh staf yang dengan setia memberikan pelayanan administrasi, khususnya Ibu Ety yang melayani administrasi program studi Ilmu Administrasi Negara.
10. Bapak Kepala Badan Kesatuan Bangsa, Politik dan Perlindungan Masyarakat Kota Kupang yang telah memberikan izin dalam proses penelitian.
11. Bapak Camat Kecamatan Kelapa Lima beserta jajarannya yang bersedia menerima penulis untuk melakukan penelitian di Kelurahan Kelapa Lima.
12. Ibu Dra.Marselina Nahak selaku Lurah Kelapa Lima beserta seluruh staf dan warga Kelurahan Kelapa Lima yang bersedia menerima penulis untuk melakukan penelitian di kelurahan Kelapa Lima, yang telah memberikan informasi kepada penulis ketika mengadakan penelitian.
13. Teman-teman di Program Studi Ilmu Administrasi Negara FISIP UNWIRA Kupang Angkatan 2013, terima kasih untuk cinta dan

kebersamaannya yang dalam susah maupun senang selalu kompak dalam berbagai kegiatan di dalam maupun di luar kampus.

14. Seluruh teman-teman mahasiswa FISIP UNWIRA Kupang.
15. Teman-teman waelengga, kos Bak Biru dan kos Amor yang selalu mendukung, membantu dan menghibur penulis dalam proses penyelesaian skripsi.
16. Keluarga besar Manggarai dan Larantuka serta semua kerabat yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih atas segala dukungannya dalam membantu penulis menyelesaikan skripsi.
17. Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Terlepas daripada itu, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis mengharapkan usul, saran dan kritik yang bersifat membangun dari pembaca untuk hasil yang lebih baik lagi. Besar harapan dengan adanya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan bermanfaat bagi perkembangan ilmu khususnya Ilmu Sosial dan Politik.

Kupang, Mei 2016

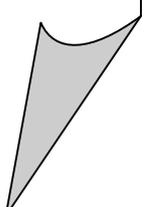
Penulis



PERSEMBAHAN

SEIRING RASA SYUKUR DAN CINTA

KARYA INI KUPERSEMBAHKAN UNTUK :

1. Kedua orangtuaku yang kucintai dan kusayangi, dan yang selalu menantikan keberhasilanku, Bapak Paulus Ndoi dan Mama Adalgonda Gire, terima kasih untuk cinta dan kasih sayang dan juga doa serta semua motivasi yang sudah diberikan selama proses pendidikan.
 2. Saudariku tercinta Kakak Theresia Dominika Lando, Kakak Yosephina Yohania Lando, dan Adik Lidya Olu Lando, yang selalu mendukung, menghibur dan mendoakan penulis.
 3. Almamater Tercinta Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
- 

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul Studi tentang Kepemimpin Perempuan dalam Birokrasi Pemerintahan (Studi Terhadap Kepemimpinan Lurah Kelapa Lima Kota Kupang). Skripsi ini berlatar dari masih minimnya perempuan yang menduduki jabatan atau sebagai pemimpin dalam birokrasi padahal jumlah PNS laki-laki dan perempuan relatif berimbang. Masalah pokok dalam penelitian ini adalah bagaimana kepemimpinan perempuan dan faktor yang mempengaruhi keberhasilan seorang dalam memimpin. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan atau menggambarkan sifat – sifat perempuan dalam memimpin serta faktor yang mempengaruhi keberhasilan perempuan sebagai pemimpin.

Teori yang digunakan dalam memecahkan masalah ini yaitu sifat – sifat kepemimpinan perempuan yang mengacu pada kepemimpinan ibu Lurah Kelapa Lima Kota Kupang.

Penelitian ini menggunakan metode campuran atau kombinasi (mix methods) yaitu menggunakan pendekatan kualitatif dan dikombinasikan dengan kuantitatif sederhana yang bertujuan untuk mengidentifikasi komponen konsep (subkonsep) agar memperoleh analisis yang lebih lengkap. Sumber data primer adalah para informan sedangkan data sekunder adalah dokumen – dokumen yang berkaitan dengan variabel penelitian. Teknik pengumpulan data yang digunakan : wawancara, kuisioner, observasi, dan dokumentasi. Tahap analisa data dilakukan dengan pengumpulan data kemudian dianalisis secara mendalam untuk memecahkan masalah yang diteliti.

Hasil penelitian menunjukkan empat fakta sifat kepemimpinan yang diterapkan dan berpengaruh dalam kepemimpinan perempuan, yakni : pertama the mother (keibuan) dimana pemimpin perempuan cenderung bersikap layaknya seorang ibu yang dipercaya merawat anak-anaknya. Kedua, the pet (kesayangan) dimana pemimpin menjadi kesayangan dan dekat dengan bawahan. Ketiga the sex object (objek seksual), pemimpin perempuan sebagai penyemangat kerja bagi bawahannya. Keempat the iron maiden, dimana pemimpin perempuan pun mempunyai sisi tegas dalam memimpin bawahannya. Selain itu terdapat faktor yang mempengaruhi keberhasilan seorang perempuan dalam memimpin yaitu; motivasi perempuan untuk memberdayakan diri, adanya program yang tepat dan berdaya guna, dukungan dari aparat serta peran aktif masyarakat.

Berdasarkan hasil penelitian, disimpulkan bahwa kepemimpinan lurah kelapa lima menunjukkan sifat- sifat kepemimpinan perempuan yakni the mother, the pet, the sex object, the iron maiden yang membuat kepemimpinannya berbeda, disenangi dan menjadikannya pemimpin favorit staf kelurahan maupun warga kelurahan.

Berdasarkan kesimpulan maka disarankan agar pemerintah harus memperbesar kapasitas dan akses kaum perempuan untuk berkiprah dalam birokrasi pemerintahan terutama akses menjadi pemimpin atau pejabat publik; dan kaum perempuan harus tetap bekerja secara optimal, konsisten menjaga integritas, motivasi agar dapat mempertanggungjawabkan segala keputusan yang dibuat. Selain itu, kaum perempuan sebaiknya memasuki bidang pekerjaan yang selama ini dianggap tidak cocok digeluti perempuan dengan memberi kinerja maksimal agar memberikan output yang minimal dapat memenuhi target yang telah ditetapkan.

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Berita Acara Ujian Skripsi	ii
Halaman Pengesahan	iii
Kata Pengantar	iv
Motto	v
Persembahan	vi
Abstrak	vii
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	ix
Daftar Lampiran	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI	10
A. Tinjauan Tentang Kepemimpinan	10
B. Kepemimpinan Perempuan	14
C. Pemerintah Kelurahan	18
D. Kerangka Berpikir	20

BAB III METODE PENELITIAN	22
A. Strategi Penelitian	22
B. Informan dan Responden	23
C. Operasionalisasi Variabel	24
D. Jenis, Sumber Data dan teknik Pengumpulan Data	27
E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	28
 BAB IV DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN	
A. Gambaran Kelurahan Kelapa Lima	31
B. Pelaksanaan tugas	33
C. Struktur Organisasi	37
D. Visi dan Misi	37
E. Profil Lurah Kelapa Lima	38
 BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN	40
A. Sifat Kepemimpinan Perempuan	41
B. Faktor Yang Mempengaruhi Kepemimpinan Perempuan	52
 BAB IV PENUTUP	56
A. Kesimpulan	56
B. Saran	58
 DAFTAR PUSTAKA	
 LAMPIRAN	
 CURICULUM VITAE	

DAFTAR TABEL

Tabel 1 : Jumlah PNS dirinci menurut Jenis Jabatan dan Jenis Kelamin

Tabel 2 : Stastistik Pemerintahan di Kota Kupang

Tabel 3 : Banyaknya PNS menurut Jenis Kelamin, Eselon, Unit Kerja Kota
Kupang

Tabel 5 : Hasil Kuisisioner Lapangan

DAFTAR LAMPIRAN

1. Instrumen penelitian
2. Dokumentasi penelitian
3. Surat keterangan izin penelitian dari DEKAN FISIP UNWIRA Kupang
4. Surat keterangan izin penelitian dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Kupang
5. Surat keterangan izin penelitian dari Kecamatan Kelapa Lima Kota Kupang
6. Surat keterangan selesai penelitian dari Kelurahan kelapa lima Kota Kupang
7. Surat keterangan selesai penelitian dari Kecamatan Kelapa Lima Kota Kupang
8. Surat keterangan selesai dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Kupang
9. Formulir Konsultasi
10. Curriculum Vitae