

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
DI DESA LAMATUKA KECAMATAN LEBATUKAN
KABUPATEN LEMBATA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



OLEH:

ALOYSIUS ROBETZ ROTE LENGARI
NIM: 331 18 062

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2022**

LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juni 2022

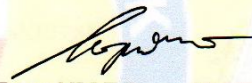
Disetujui oleh :

Pembimbing I



Dr. Yolinda Yanti Sonbav, SE.M.Sc

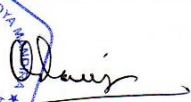
Pembimbing II



Leopold M. T. Dawu, SE.MM

MENGETAHUI :

Ketua Program Studi Akuntansi



Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:


Hari/Tanggal : Sabtu, 24 Juni 2022
Jam : 15.00 – 17.00
Tempat : Biro Umum
Atas Nama : Aloysius Robetz Rote Lengari
No. Registrasi : 33118062
Dinyatakan : LULUS

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.M.Sc (.....)
2. Sekretaris : Leopold M. T. Dawu, SE.MM (.....)
3. Penguji I : Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si (.....)
4. Penguji II : Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc (.....)
5. Penguji III : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.M.Sc (.....)

MENGETAHUI :

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis **Ketua Program Studi Akuntansi**

Jou Sewa Adrianus, SE,MM **Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc**
NIDN: 0809055901 NIDN: 0812059101

MOTTO

Aku Ditolak Dengan Hebat Sampai Jatuh , Tetapi TUHAN Menolong Aku.

(Mazmur 118:13)

PERSEMBAHAN

1. Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria.
2. Kepada Rofinus B. Lengari, Mama Maria Paulina Berek, Semua adik-adik tercinta.
3. Kepada Ibu Pembimbing I dan Bapak Pembimbing II, serta Bapak Ibu Dosen yang telah membantu saya.
4. Keluarga, Sahabat, dan Teman-Teman seperjuangan yang selalu mendukung saya dalam suka maupun duka.
5. Almamater Tercinta.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Akuntabilitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Lamatuka, Kecamatan Lebatukan, Kabupaten Lembata.** Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan pemikiran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. P. Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE., MM selaku Dekan, Bapak Daniel Taolin SE., M.Si selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik.

3. Ibu Maria O. Veronica Moi, SE,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc Selaku Pembimbing I yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Leopold M.T. Dawu, SE.MM Selaku Pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si dan Ibu Maria O. Veronica Moi, SE,M.Sc selaku penguji I dan II yang telah memberikan arahan, kritikan dan saran.
7. Pemerintah Desa Lamatuka dan Masyarakat Desa Lamatuka yang telah memberikan waktu dan informasi selama proses penelitian guna penyusunan dan penyelesaian skripsi.
8. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi khususnya Program Studi Akuntansi serta para pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
9. Kedua orang tua tercinta Bapak Rofinus B. Lengari dan Mama Maria Paulina Barek, serta keempat saudara saya yang selalu memberikan cinta, doa, nasehat dan motivasi kepada penulis.

10. Teman-teman seperjuangan Akuntansi angkatan 2018 yang telah membantu penulis dan berbagai dukungan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.

11. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terima kasih atas segala cinta, doa dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis.

Pada akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala bentuk masukan dan kritikan sangat diharapkan demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, Juni 2022

Penulis

ABSTRAK

Aloysius Robetz Rote Lengari, Nomor Regis 33118062 Judul Skripsi “**Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Lamatuka, Kecamatan Lebatukan, Kabupaten Lembata**”. di bawah Bimbingan Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc selaku pembimbing I dan Leopold M.T. Dawu, SE.MM selaku Pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini 1). Bagaimana pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Lamatuka, Kecamatan Lebatukan, Kabupaten Lembata. 2). Apakah faktor yang menyebabkan terhambatnya pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Lamatuka, Kecamatan Lebatukan, Kabupaten Lembata. Tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk mengetahui pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Lamatuka, Kecamatan Lebatukan, Kabupaten Lembata dan faktor apa saja yang mempengaruhi pengelolaan pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Lamatuka, Kecamatan Lebatukan, Kabupaten Lembata.

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang dilakukan yaitu wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu melakukan pengumpulan data dan mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi pengelolaan BUMDes di Desa Lamatuka, Kecamatan Lebatukan, Kabupaten Lembata serta melakukan analisis data hasil wawancara dari Kepala Desa, ketua BUMDes, sekretaris BUMDes, bendahara BUMDes, dan Ketua unit usaha BUMDes, menyajikan data dan menarik kesimpulan dari pengumpulan data yang dilakukan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan BUMDes Desa Lamatuka, pada tahap perencanaan dan tahap pertanggungjawaban dikatakan sudah baik karena sesuai dengan Peraturan Menteri Desa Nomor 4 Tahun 2015. Pada tahap pelaksanaan, tahap penatausahaan, dan tahap pelaporan dikatakan kurang baik karena belum sesuai dengan Peraturan Menteri Desa Nomor 4 Tahun 2015. Adapun faktor-faktor yang menyebabkan terhambatnya pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Lamatuka, Kecamatan Lebatukan, Kabupaten Lembata, meliputi sumber daya manusia, pelatihan dan pengalaman, dan pandemi covid-19.

Berdasarkan hasil penelitian di atas, maka peneliti ini memberikan saran, Bagi Pemerintah Desa Lamatuka yakni mengadakan Pelatihan bagi pengelola BUMDes terkhususnya Bendahara terkait dengan Proses Pembukuan Laporan Keuangan BUMDes agar Bendahara dapat membuat suatu laporan keuangan BUMDes secara baik. Mengembangkan usaha BUMDes agar bisa lebih dikenal oleh kalangan masyarakat desa-desa lain maupun di tingkat kecamatan. Bagi Pemerintah Pusat yakni Pemerintah pusat diharapkan supaya terus menjalankan kebijakan SOP yang berlaku pada BUMDes dan memberikan pengawasan serta pelatihan bagi desa-desa dan tetap mengacu pada kesejahteraan masyarakat desa.

Kata Kunci: Pengelolaan, BUMDes

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN TEORITIS	8
2.1 Konsep Desa	8
2.1.1 Definisi Desa	10
2.1.2 Pemerintah Desa	10
2.2 Keuangan Desa	10
2.2.1 Perencanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	12

2.2.2 Penyusunan Rancangan APBDes	13
2.2.3 Pelaksanaan APBDes	14
2.2.3 Perubahan APBDes	14
2.2.4 Pelaksanaan Pertanggungjawaban APBDes	15
2.2 Konsep Pengelolaan	15
2.4 Konsep Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	17
2.4.1 Definisi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	17
2.4.2 Tujuan Badan Usaha Milik Desa	20
2.5 Konsep Pengelolaan BUMDes	21
2.6 Faktor-faktor yang mempengaruhi pengelolaan BUMDes	30
2.7 Penelitian Terdahulu	34
2.8 Kerangka Pemikiran	36
BAB III METODE PENELITIAN	39
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	39
3.2 Jenis Data Penelitian	39
3.3 Teknik Pengumpulan Data	40
3.4 Defenisi Operasional Variabel	41
3.5 Teknik Analisis Data	42
BAB IV GAMBARAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	43
4.1 Gambaran Umum Desa Lamatuka	43
4.1.1 Sejarah Desa Lamatuka	43
4.1.2 Kondisi Geografis	44
4.1.3 Kondisi Umum Demografis	44

4.1.4	Visi dan Misi Desa Lamatuka	45
4.1.5	Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Lamatuka	46
4.2	Gambaran Umum BUMDes Desa Lamatuka	47
4.2.1	Visi dan Misi BUMDes Desa Lamatuka	48
4.2.2	Prinsip BUMDes Lamatuka	48
4.2.3	Uraian Tugas dan Fungsi BUMDes Lamatuka	49
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		51
5.1	Gambaran Data Hasil Penelitian	51
5.2	Tahapan Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa pada BUMDes Desa Lamatuka	53
5.2.1	Perencanaan	53
5.2.2	Pelaksanaan	55
5.2.3	Penatausahaan	61
5.2.4	Pelaporan	64
5.2.5	Pertanggungjawaban	67
5.3	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pengelolaan BUMDes	68
BAB VI PENUTUP		72
6.1	Kesimpulan	72
6.2	Saran	73
DAFTAR PUSTAKA		74
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya Yang Relevan	34
Tabel 5.1 Unit usaha yang dikelola pada BUMDes Desa Lamatuka	52
Tabel 5.2 Data pengadaan kursi BUMDes Desa Lamatuka	56
Tabel 5.3 Data pengadaan Tenda Jadi pada BUMDes Desa Lamatuka	58
Tabel 5.4 Data pengadaan Mesin Galon pada BUMDes Desa Lamatuka	60
Tabel 5.5 Laporan Laba Rugi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Lamatuka	65
Tabel 5.6 Daftar Pengurus BUMDes Desa Lamatuka Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan	67

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	38
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Lamatuka	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian

Lampiran 2 Pertanyaan Wawancara Bersama Informen

Lampiran 3 Foto Dokumentasi Wawancara dengan Informan

Lampiran 4 AD ART BUMDes Desa Lamatuka