

**ANALISIS EFISIENSI PENGGUNAAN MODAL KERJA  
PADA KOPERASI KREDIT SWASTI SARI KUPANG**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi  
Pada Jurusan Ekonomi Manajemen  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**OLEH**

**KRISTIANUS GONI**

**NIM : 32114107**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2018**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima oleh Tim Pembimbing, untuk diuji oleh  
Panitia Ujian Skripsi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen  
Universitas Katolik Widya Mandira  
Kupang.

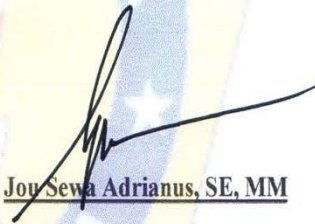
Kupang....Oktober 2018

Pembimbing I



Dr. Stanis Man, SE, M.Si

Pembimbing II



Jon Sewa Adrianus, SE, MM

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen



Rosadantina Tisu, SE, MM

NIDN: 0825078305

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 30 Oktober 2018  
Jam : 08.00 – 10.00  
Atas Nama : Kristianus Goni  
No. Registrasi : 32114107  
Dinyatakan : LULUS

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

Ketua : Dr. Stanis Man, SE,M.Si (.....)  
Sekretaris : Jou Sewa Adrianus, SE,MM (.....)  
Penguji I : Drs. Wilhelmus Ngete, MM (.....)  
Penguji II : Maria B. M. G. Wutum, SE,MM (.....)  
Penguji III : Jou Sewa Adrianus, SE,MM (.....)

### MENGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomi  
UNIVERSITAS KATOLIK  
WIDYA MANDIRA  
Fakultas Ekonomi  
Jou Sewa Adrianus, SE,MM  
NIDN : 080 905 590 1

Ketua Program Studi  
Manajemen  
UNIVERSITAS KATOLIK  
WIDYA MANDIRA  
Fakultas Ekonomi  
JURUSAN MANAJEMEN  
Rosadalina Tisu, SE, MM  
NIDN : 0825078305

**MOTTO**

***JANGAN MENUNGGU.***

***TAKKAN PERNAH ADA WAKTU YANG TEPAT***

***BERGEGAS JIKA SEMPAT.***

**PERSEMBAHAN**

*Skripsi ini Kupersembahkan Kepada :*

- Kepada Tuhan Maha Esa yang telah membimbing, menuntun dan melindungi penulis.
- Kepada Ayah Donatus Busman dan Ibu Elisabet Mamus tercinta yang telah mendukung, membesarkan dan mendidik penulis dengan penuh kasih sayang serta ketegasan selalu menanti keberhasilan penulis dengan doa.
- Kepada Almamater Universitas Katolik Widya Mandira Kupang khususnya Fakultas Ekonomi tercinta tempat penulis menuai sejuta pengetahuan.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur dipanjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya sehingga tugas akhir ini dapat diselesaikan dengan baik. Tugas akhir ini disusun sebagai bagian dari syarat untuk menyelesaikan studi program Strata Satu (S1) pada Program Studi Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Menyadari bahwa dalam proses penelitian dan penyusunan tulisan ini berhasil berkat campur tangan dari Yang Maha Kuasa serta bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak sehingga tulisan ini dapat terselesaikan. Maka dengan tulus hati diucapkan terima kasih kepada :

1. Pater Philipus Tule, SVD, MA, M.Sc sebagai Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Adrianus Djou Sewa, SE., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Rosadalima Tisu, SE., MM selaku Ketua program studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Adrianus Djou Sewa, SE., MM selaku dosen pembimbing akademik dan dosen pembimbing II untuk tugas akhir ini
5. Bapak Dr. Stanis Man, SE, M.Si selaku dosen pembimbing I atas semua saran untuk tugas akhir ini.
6. Segenap dosen dan karyawan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

7. Bapak dan mama serta keempat saudara saudari saya yang selalu memberikan doa dan dukungang kepada penulis dlam aktivitas perkuliahan di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Akhir kata dengan penuh kerendahan hati tugas akhir ini dipersembahkan kepada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dan semua pembaca, semoga bermanfaat bagi perkembangan dan kemajuan Fakultas Ekonomi serta ilmu pengetahuan di masa yang akan datang.

Kupang, Oktober 2018

Penulis,

## ABSTRAK

**Kristianus Goni (32114207) “Analisis efisiensi penggunaan modal kerja pada Koperasi Kredit (CU) Swasti Sari Kupang” Penulisan skripsi ini di bawah Bimbingan Bapak Dr. Stanis Man, SE, M.Si selaku pembimbing I dan Bapa Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku pembimbing II.**

Koperasi Kredit (CU) Swasti Sari memiliki alat analisis PEARLS untuk menilai kinerja yang berpedoman pada PEARLS yang dikeluarkan oleh WOCCU dan untuk tiga tahun yaitu 2015-2017 keuntungan yang diperoleh dari masing-masing komponen dalam perkembangan keuangan mengalami peningkatan namun tidak menutup kemungkinan koperasi dikatakan baik adanya. Berdasarkan masalah tersebut maka rumusan masalah adalah “Apakah penggunaan modal kerja Koperasi Kredit (CU) Swasti Sari sudah efisien? Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Efisiensi Modal Kerjadi dari tahun 2015-2017 sesuai dengan standar yang ditetapkan pada Koperasi Kredit (CU) Swasti Sari dalam upaya untuk mewujudkan pengelolaan koperasi yang efektif dan efisien.

Jenis data pada penelitian ini adalah data menurut sumbernya yaitu data primer dan skunder, sedangkan data menurut sifatnya yaitu data kuantitatif dan data kualitatif. Metode pengumpulan data adalah metode wawancara dan dokumentasi. Metode analisis data adalah metode deskriptif dengan alat analisis PEARLS.

Hasil analisis data menunjukkan bahwa: (1) Tahun 2015-2017 Koperasi Kredit (CU) Swasti Sari dilihat dari indikator E7 baik tahun 2015 tahun 2016 maupun tahun 2017 hasilnya masih jauh di bawah standar yang ditetapkan yaitu standar 10%-20% standar yang ideal. Dalam komponen E7 untuk tahun 2015 pencapaiannya 49,68% tahun 2016 pencapaiannya 49,43% dan untuk tahun 2017 pencapaiannya 56,55% dengan rata-rata 51,88%. (2) Tahun 2015-2017 Koperasi Kredit (CU) Swasti Sari dilihat dari indikator E8 baik tahun 2015 tahun 2016 maupun tahun 2017 hasilnya menunjukkan bahwa koperasi tersebut dalam kondisi yang tidak ideal. Komponen E8 untuk tahun 2015-2017, yang dilihat tahun 2015 pencapaiannya 6,16%, tahun 2016 pencapaiannya 8,68% dan untuk tahun 2017 pencapaiannya 8,83%, dengan rata-rata 7,89% dari indikator E8 menunjukkan bahwa Koperasi dalam kondisi yang tidak ideal dikarenakan hasilnya lebih besar dari min.10%. (3) Tahun 2015-2017 Koperasi Kredit (CU) Swasti Sari dilihat dari indikator E9 baik tahun 2015 tahun 2016 maupun tahun 2017 hasilnya menunjukkan bahwa koperasi tersebut dalam kondisi yang ideal. Komponen E9 untuk tahun 2015-2017, yang dilihat tahun 2015 pencapaiannya 44,78%, tahun 2016 pencapaiannya 86,53%, dan untuk tahun 2017 pencapaiannya 43,28%, dengan rata-rata 58,19% dari indikator E9 menunjukkan bahwa Koperasi dalam kondisi yang ideal dikarenakan hasilnya lebih besar dari min.10%.

Berdasarkan hasil analisis, KOPDIT (CU) Swasti Sari di sarankan untuk terus memperhatikan efisiensi penggunaan modal kerja khususnya hutang, modal, aset, dan simpanan anggota yang merupakan posisi penting bagi kegiatan koperasi serta memperhatikan pembentukan pola kebijakan koperasi dalam hal memperkuat analisis 5C, dalam memberikan Kredit untuk mengurangi terjadinya peluang pinjaman lalai atau macet demi keberlangsungan koperasi ke depannya.

***Kata Kunci: Analisis Efisiensi Penggunaan Modal Kerja, Metode Analisis PEARLS***

## DAFTAR ISI

|  | Halaman     |
|--|-------------|
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>         | <b>i</b>    |
| <b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>     | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>         | <b>iii</b>  |
| <b>MOTTO &amp; PERSEMBAHAN.....</b>    | <b>iv</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>             | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRAK .....</b>                   | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                 | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>              | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>              | <b>xi</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>          | <b>1</b>    |
| A. Latar Belakang .....                | 1           |
| B. Perumusan Masalah .....             | 6           |
| C. Tujuan Penelitian .....             | 6           |
| D. Manfaat Penelitian .....            | 6           |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>     | <b>7</b>    |
| A. Credit Union (KoperasiKredit) ..... | 7           |
| B. Modal KerjaKoperasi.....            | 8           |
| C. Efisiensi.....                      | 10          |
| D. Modal Koperasi.....                 | 11          |
| E. Unsur-Unsur Modal Kerja .....       | 12          |
| F. FungsiPenting Modal Kerja .....     | 15          |
| G. AlatAnalisisPenggunaan Modal .....  | 16          |
| H. PenelitianTerdahulu .....           | 25          |
| I. KerangkaPemikiran.....              | 27          |



|  |           |
|--|-----------|
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>   | <b>28</b> |
| A. Tempat dan Waktu Penelitian.....      | 28        |
| B. Jenis Data .....                      | 28        |
| C. Teknik Pengumpulan Data.....          | 29        |
| D. Definisi Operasional .....            | 29        |
| E. Teknik Analisa Data .....             | 31        |
| <br>                                     |           |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b> | <b>33</b> |
| A. Gambaran Umum Koperasi .....          | 33        |
| B. Pembahasan .....                      | 54        |
| <br>                                     |           |
| <b>BAB V PENUTUP.....</b>                | <b>70</b> |
| A. Kesimpulan .....                      | 70        |
| B. Saran .....                           | 71        |
| <br>                                     |           |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>               | <b>74</b> |

## DAFTAR TABEL

### Halaman

|           |  |    |
|-----------|--|----|
| Tabel 1.1 | Laporan Perubahan Neraca Per 31 Desember 2015 S/D 31 Desember 2017.. | 4  |
| Table 4.1 | Laporan Neraca Koperasi Kredit Swasti Sari.....                      | 55 |
| Tabel 4.2 | RekpitulasiPenilaian PEARLS PadaKoperasiKreditSwasti Sari.....       | 69 |

## DAFTAR GAMBAR

|  | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 1 Skema Kerangka Pemikiran.....                                 | 27      |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi Koperasi Kredit Swasti Sari Kupang..... | 42      |