

**ANALISIS POTENSI PAJAK DAERAH  
PADA PEMERINTAH DAERAH KOTA KUPANG  
TAHUN ANGGARAN 2013-2015**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**OLEH :**

**DESTI NATALIA KHARISMA SERAN  
NO. REG : 331 13 048**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2017**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Disetujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II

Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si Jou Sewa Adrianus SE,MM

MENGESAHKAN :

Ketua Program Studi

Akuntansi

Wilhelminus Mustari, SE,M.Acc

**LEMBAR PERSETUJUAN**

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada  
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomi,  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 15 November 2017

Jam : 09.00 – 11.00

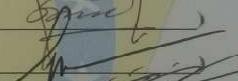
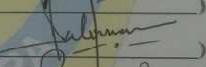
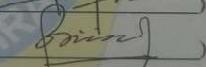
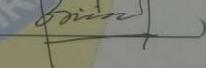
Tempat : B 110

Atas Nama : Desti Natalia Kharisma Seran

No. Registrasi : 331 13 048

Dinyatakan **LULUS**

**PANITIA PENGUJI SKRIPSI**

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE,M.Si (  )
2. Sekretaris : Jou Sewa Adrianus, SE,MM (  )
3. Penguji I : Wilhelmus Mustari, SE,M.Acc (  )
4. Penguji II : Salomon Leki, SE,M.Ec.Dev (  )
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE,M.Si (  )

**MENGETAHUI :**



## **MOTTO**

**Serahkanlah Perbuatanmu Kepada Tuhan**

**Maka Terlaksanalah Segala Rencanamu**

**(Amsal 16:3)**

## **PERSEMPAHAN**

1. Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria
2. Kepada Bapak, Mama, Kakak dan Adik serta Saudara-Saudari tercinta
3. Kepada Ibu Pembimbing I dan Bapak Pembimbing II, serta Bapak Ibu dosen yang telah membantu saya
4. Keluarga, sahabat-sahabat dan teman-teman seperjuangan yang selalu mendukung saya dalam suka maupun duka
5. Almamater Tercinta

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Potensi Pajak Daerah Pada Pemerintah Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2013-2015”**. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandira.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan pemikiran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terimakasih kepada:

1. P. Dr. Philipus Tule, SVD Selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou sewa Adrianus, SE, MM Selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc Selaku Ketua Program Studi Akuntansi
4. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si Selaku Pembimbing I dan Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM Selaku Pembimbing II yang telah memberikan

pengarahan dan bimbingan mulai dari persiapan proposal hingga skripsi ini selesai.

5. Badan Keuangan Daerah (BKD) Kota Kupang yang telah memberikan waktu dan informasi selama proses penelitian guna penyusunan dan penyelesaian skripsi.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi khususnya program studi Akuntansi serta para pegawai tata usaha Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
7. Kedua orangtua tercinta Bapak Kristianus Seran dan Mama Maria Imakulata Seuk beserta Kakak Engel Seran dan Adik Delma Seran, teman-teman Kost Sagitarius, Sahabat-sahabat tercinta serta Keluarga Besar terimakasih karena selalu memberikan dukungan, motivasi serta Doa yang tulus.
8. Teman-teman seperjuangan Akuntansi angkatan 2013 yang telah membantu penulis dan berbagai dukungan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.

Penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini masih banyak kekurangan serta masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang sifatnya membangun diharapkan peneliti demi tercapainya kesempurnaan penelitian ini. Akhir kata, semoga penelitian ini bermanfaat bagi kita semua.

Kupang, Oktober 2017

Desti Natalia Kharisma Seran

## ABSTRAK

Desti Natalia Kharisma Seran (331 13 048) **“Analisis Potensi Pajak Daerah Pada Pemerintah Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2013-2015”**. Di bawah bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si dan Bapak Jou Sewa Adrianus, SE,MM.

Pajak merupakan salah satu sumber penerimaan dana yang sangat potensial yang digunakan oleh pemerintah sebagai sumber pembiayaan dalam menyelenggarakan roda pemerintah. Pembiayaan pemerintah dan pembangunan daerah bersumber pada Pendapatan Asli Daerah itu sendiri. Sumber-sumber Pendapatan Asli Daerah terdiri atas: Pendapatan Pajak Daerah, Pendapatan Retribusi Daerah, Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan, dan Lain-lain Pendapatan Asli Daerah yang sah. Salah satu sumber Pendapatan Asli Daerah berasal dari sektor pajak daerah yang diperkenankan untuk dilakukan pemungutannya oleh pemerintah kabupaten/kota.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pemetaan potensi Pajak Daerah di Kota Kupang berdasarkan sektor unggulan, sektor potensial, sektor berkembang dan sektor terbelakang. Dalam penelitian ini teknik analisis data yang digunakan adalah teknik analisis deskriptif kuantitatif menggunakan analisis Tipologi Klassen.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sektor pendapatan Pajak Daerah yaitu pajak Hotel, Pajak Restoran, Pajak Hiburan Pajak Reklame, Pajak Penerangan Jalan, Pajak Pengambilan Bahan Galian Golongan C, Pajak Parkir, Pajak AirTanah, Pajak Bumi dan Bangunan dan Pajak Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan, termasuk dalam kuadran IV (sektor terbelakang) berarti memiliki potensi dan kemampuan mengelola yang rendah. Oleh karena itu perlu dilakukan peningkatan dalam hal edukasi, dan pemerintah sebaiknya melakukan penyuluhan di setiap kecamatan tentang pajak dan pentingnya membayar pajak agar memiliki kapasitas dan kemampuan yang baik dalam mengelola potensi pendapatan pajak daerah yang ada sehingga dapat meningkatkan sektor pendapatan yang berada di kuadran bawah (sektor terbelakang) untuk menduduki kuadran I (sektor unggulan).

Kata Kunci: Potensi dan Pajak Daerah

## DAFTAR ISI

Halaman

|  |            |
|--|------------|
| <b>LEMBARAN JUDUL .....</b>            | <b>i</b>   |
| <b>LEMBARAN PENGESAHAN .....</b>       | <b>ii</b>  |
| <b>LEMBARAN PERSETUJUAN .....</b>      | <b>iii</b> |
| <b>MOTO dan PERSEMBAHAN .....</b>      | <b>iv</b>  |
| <b>ABSTRAK .....</b>                   | <b>v</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>             | <b>ix</b>  |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                | <b>ix</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>              | <b>xi</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>              | <b>xii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>          | <b>1</b>   |
| 1.1. Latar Belakang .....              | 1          |
| 1.2. Rumusan Masalah .....             | 6          |
| 1.3. Tujuan Penelitian .....           | 6          |
| 1.4. Manfaat Penelitian .....          | 6          |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>     | <b>7</b>   |
| 2.1. Konsep Pajak .....                | 7          |
| 2.2. Konsep Pajak Daerah.....          | 10         |
| 2.3. Konsep Potensi .....              | 27         |
| 2.4. Penelitian Terdahulu.....         | 30         |
| 2.5. Kerangka Pemikiran .....          | 30         |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>  | <b>32</b>  |
| 3.1. Tempat dan Waktu Penelitian ..... | 32         |
| 3.2. Jenis dan Sumber Data .....       | 32         |
| 3.3. Teknik Pengumpulan Data .....     | 33         |
| 3.4. Definisi Operasional .....        | 33         |

|  |           |
|--|-----------|
| 3.5. Teknik Analisis Data .....  | 33        |
| <b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....</b>                                | <b>36</b> |
| 4.1 Sejarah Kantor .....   | 36        |
| 4.2 Visi dan Misi.....   | 39        |
| 4.3 Tugas dan Fungsi Pokok Kantor.....                                     | 40        |
| 4.4 Susunan Organisasi Badan Keuangan Daerah (BKD) Kota Kupang .....       | 42        |
| <b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>                          | <b>45</b> |
| 5.1 Gambaran Data Hasil Penelitian.....                                    | 45        |
| 5.2 Analisis dan Pembahasan.....   | 47        |
| 5.2.1 Menghitung Laju Pertumbuhan Pendapatan Pajak Daerah .....            | 47        |
| 5.2.2 Menghitung Kontribusi Pendapatan Pajak Daerah .....                  | 51        |
| 5.2.3 Mengklasifikasikan Masing-masing Pajak Daerah ke Dalam Matriks ..... | 56        |
| <b>BAB VI PENUTUP .....</b>  | <b>63</b> |
| 6.1 Kesimpulan .....   | 63        |
| 6.2 Saran .....  | 64        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>   | <b>65</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>  |           |

## **DAFTAR TABEL**

|   | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 1.1 Target dan Realisasi Penerimaan Pajak Daerah di Kota Kupang Tahun Anggaran 2013-2015..... | 4       |
| Tabel 5.1 Target dan Realisasi Penerimaan Pajak Daerah di Kota Kupang Tahun Anggaran 2013-2015..... | 46      |
| Tabel 5.2 Laju Pertumbuhan Pendapatan Pajak Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2013-2015.....        | 50      |
| Tabel 5.3 Kontribusi Pajak Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2013-2015...55                         |         |
| Tabel 5.4 Potensi Pajak Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2013-2015.....60                          |         |

## **DAFTAR GAMBAR**

|  | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran .....  | 31      |
| Gambar 3.1 Kategori Sektor Berdasarkan Tipologi Klassen.....                     | 34      |
| Gambar 3.2 Pemetaan Potensi Pajak Daerah.....                                    | 35      |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....  | 44      |
| Gambar 5.5 Pemetaan Potensi Pajak Daerah Berdasarkan Kuadran Kota<br>Kupang..... | 62      |